



Ledamöter och ersättare

KOMMUNSTYRELSEN

Tid måndag 7 april 2025 kl. 13:15**Plats** Stadshuset, våning 9

Upprop

Val av justerare

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Punkt	Rubrik	Ärendenr	Sida
1	Luleå kommuns företagsstipendium	2025/336	3 - 5
2	Information gällande uppföljning av personalstatistik år 2024	2025/557	6
3	Delegationsbeslut till kommunstyrelsen 2025-04-07	2025/244	
4	Meddelanden till kommunstyrelsen 2025-04-07	2025/273	7 - 9
5	Kurser och konferenser 2025-04-07	2025/410	10 - 11
6	Kommundirektörens rapport 2025-04-07	2025/556	12 - 18
7	Konsekvenser av budgetförutsättningar för KS-Räddningstjänsten 2026-2028	2025/436	19 - 49
8	Medlemskap i föreningen Sveriges Räddningstjänster	2025/522	50 - 141
9	Motion (KD) om plats för att hylla och minnas	2021/214	142 - 148
10	Motion (M) om övervakning av kommunala parkeringar	2023/550	149 - 155
11	Motion (SD) att inrätta ett kommunalt civilkuragepris	2024/1927	156 - 160
12	Markanvisning Kronanvägen	2024/2317	161 - 185



13	Igångsättning Kronandalen 2025	2025/395	186 - 188
14	Igångsättning Kronanvägen VA	2025/434	189 - 190
15	Personalstiftelsens verksamhetsberättelse 2024	2025/353	191 - 205
16	Samarbetsort i Ukraina	2025/314	206 - 217
17	Remissvar avseende kompletterande samråd gällande ny markförlagd vätgasledning mellan Letsi i Jokkmokk och Luleå, Norrbottens län	2024/1496	218 - 255
18	Styrmodell för Luleå kommunkoncern	2024/1983	256 - 273
19	Ungdomsfullmäktige	2024/1921	274 - 277
20	Finansrapport mars 2025	2025/558	278



§ 38

Luleå kommuns företagsstipendium

Ärendenr 2025/336-3.5.1.1

Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar att hänskjuta ställningstagande i ärendet till kommunstyrelsens sammanträde 2025-04-07.

Sammanfattning av ärendet

Luleå kommun har sedan 1983 årligen delat ut ett företagarsipendium. Stipendiet syftar till att synliggöra företagare som är goda förebilder för företagare och samhället i övrigt.

Prissumman för stipendiet är 15 000 kronor.

Enligt kriterierna föreslår kommunstyrelseförvaltningen 2-4 stipendiekandidater. Utifrån dessa förslag utser kommunstyrelsen en stipendiat.

Kommunstyrelseförvaltningen har föreslagit kommunstyrelsen besluta att utse Luleå kommuns företagarsipendiat.

Sammanträdet

Kommunstyrelseförvaltningen föredrar ärendet.

Ordföranden (S) föreslår att hänskjuta ställningstagande i ärendet till kommunstyrelsens sammanträde 2025-04-07.

Beslutsgång

Ordföranden ställer eget förslag under proposition och finner att arbetsutskottet bifaller förslaget.

Dialog

Digital nominering från allmänheten.

Beslutsunderlag

- Riktlinjer för Luleå kommuns företagarsipendium, KLF Hid: 2025.2456
- Kommunstyrelseförvaltningens förslag till beslut gällande Luleå kommuns företagarsipendium 2025, KLF Hid: 2025.2455



LULEÅ KOMMUN

••• Kriterier



Luleå kommuns företagargestipendium

Syfte

Stipendiet syftar till att synliggöra företagare som är goda förebilder för företagare och samhället i övrigt samt bidrar till förverkligandet av Vision 2050.

Beslut

Kommunstyrelsen utser stipendiater. Tillväxtkontoret lämnar förslag på 2–4 stipendiekandidater till kommunstyrelsens arbetsutskott. Hälften av förslagen till stipendiater som lämnas till kommunstyrelsens arbetsutskott ska vara kvinnor. Utdelning av stipendiet sker i samband med utdelning av Luleå Business Awards.

Om kommunstyrelsen beslutar att inte utdela något stipendium kan kommunfullmäktige, efter förslag från kommunstyrelsen, besluta att stipendiesumman ska fonderas för framtida utdelning.

Tillväxtkontoret kontaktar stipendiater/stipendiaterna och bokar biljetter för stipendiaternas deltagande vid Luleå Business Awards-utdelningen. Utbetalning av stipendiet förmedlas via tillväxtkontoret. Stipendiesumman är fastställd till 15 000 kr.

Kriterier

Företagaren ska äga företaget eller vara delägare i företaget och ha företaget som sin huvudsakliga sysselsättning. Det är viktigt eftersom det är företagarens insats som är i fokus. Företaget ska vara lokaliserat i Luleå eller ha sitt huvudkontor i Luleå.

Vid urvalet av stipendiater är det framförallt två saker som bedöms:

- Bidrar företagaren till:
- ett gott företagsklimat och/eller
 - en bred och växande arbetsmarknad.



LULEÅ KOMMUN



Information gällande uppföljning av personalstatistik år 2024

Ärendenr 2025/557-2.1.0.1

Kommunstyrelseförvaltningens förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar att lägga informationen till handlingarna.

Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsen delges information gällande uppföljning av personalstatistik år 2024.

Meddelanden till kommunstyrelsen 2025-04-07

Ärendenr 2025/273-1.1.1.7

Kommunstyrelseförvaltningens förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar att lägga redovisade meddelanden till handlingarna.

Beskrivning av ärendet

Följande meddelanden redovisas:

Avsändare	Ämne
Landsbygds- och infrastrukturdepartementet 2025-02-13	KLF 2025/315 - 1.3.1.5 Remiss av Boverkets rapport att främja en cirkulär ekonomi i bygg- och fastighetssektorn (20234:25), Luleå kommun avstår att besvara.
Miljö- och byggnadsnämnden 2025-02-28	KLF Hid.nr 2025.2770 Miljö- och byggnadsnämndens beslut 2025-02-26 § 22 Årsuppföljning 2024 miljö- och byggnadsnämnden
Länsstyrelsen Norrbotten 2025-03-03	KLF Hid.nr 2025.2443 Beslut om arkeologisk utredning i Bensbyn med tillhörande bilagor
Socialnämnden 2025-03-03	KLF Hid.nr 2025.2258 Socialnämndens beslut 2025-02-27 § 26, Riktlinjer för förskrivning av hjälpmedel för personer med funktionsnedsättning 2025
Luleå Energi AB 2025-03-03	KLF Hid.nr 2025.2291 Kallelse Luleå Energi AB årsstämma 2025
Överförmyndarnämnden 2025-03-04	KLF 2025/420 – 2.4.0.2 Överförmyndarnämndens beslut 2025-02-27 § 24, Årsuppföljning verksamhetsplan 2024

Filmpool Nord AB 2025-03-05	KLF Hid.nr 2025.2557 Kallelse till ägarsamråd Filmpool Nord AB 2025-03-19
Investeringar i Norrbotten AB 2025-03-05	KLF Hid.nr 2025.2568 Kallelse till ägarsamråd Investeringar i Norrbotten AB 2025-03-19
Kommunstyrelsens arbetsut- skott 2025-03-10	KLF 2025/371-2.1.0.1 Information om SKR och polismyndighe- tens arbete gällande brott mot förtroende- valda
Kommunstyrelsens arbetsut- skott 2025-03-10	KLF 2025/387-2.1.0.1 Information om kategoriplan livsmedel
Kommunstyrelsens arbetsut- skott 2025-03-10	KLF 2025/388-2.1.0.1 Information om årsbokslutet 2024
Kultur- och fritidsnämndens arbetsutskott 2025-03-12	KLF Hid.nr 2025.2759 Kultur- och fritidsnämndens arbetsutskotts beslut 2025-03-05 § 16 Upphandling av bokningssystem för Kulturarv, skärgård och turism
SVA, Statens Veterinärmedi- cinska Anstalt 2025-03-14	KLF Hid.nr 2025.2917 Viltinformation, aktuella händelser och viltsjukdomsövervakning
Samordningsförbundet Södra Norrbotten 2025-03-14	KLF Hid.nr 2025.3002 Samordningsförbundet Södra Norrbotten, Beslutad Årsredovisning 2024
Tillgänglighetsrådet 2025-03-18	KLF Hid.nr 2025.3132 Minnesanteckning Tillgänglighetsrådet 2025-02-21
E-nämnden 2025-03-19	KLF Hid.nr 2025.3239 Protokoll E-nämndens sammanträde 2025-03-18

Räddningsutskottet 2025-03-19	KLF Hid.nr 2025.3202 Räddningsutskottets beslut § 4, 2025-03-17 Informationspunkter
Räddningsutskottet 2025-03-19	KLF Hid.nr 2025.3252 Räddningsutskottets beslut § 2, 2025-03-17 att godkänna redovisningen av Räddnings- tjänstens månadsrapport 2025-02-28
Civilförsvarsförbundet 2025-03-24	KLF Hid.nr 2025.3301 Information om Frivilliga Försvarsorgani- sationen (FRG) till Sveriges kommuner
Samhällsbyggnadsutskottet 2025-03-24	KLF 2025/454-2.1.0.1 Information om lägesrapport Lulebo 2025
Samhällsbyggnadsutskottet 2025-03-24	KLF 2025/449-2.1.0.1 Information om Fördjupad översiktsplan Bensbyn-Björnsbyn
Samhällsbyggnadsutskottet 2025-03-24	KLF 2025/452-2.1.0.1 Information om markanvisning på Hertsö- heden
Samhällsbyggnadsutskottet 2025-03-24	KLF 2025/453-2.1.0.1 Information om aktuella frågor och planlä- ge 2025-03-24
Invandrarrådet 2025-03-26	KLF Hid.nr 2025.3418 Minnesanteckningar Invandrarrådet 2025- 03-26

Kurser och konferenser 2025-04-07

Ärendenr 2025/410-1.1.1.7

Kommunstyrelseförvaltningens förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar att lägga redovisade kurser och konferenser till handlingarna.

Beskrivning av ärendet

Följande kurser och konferenser redovisas:

Avsändare	Ämne
Uppsala universitet- Institutet för bostads- och urbanforskning (IBF) 2025-03-03	KLF Hid.nr 2025.2300 Bostadsmötet 2025, Den segregerade staden – nya perspektiv på en hållbar bostadsplanering, Uppsala 6-7 maj
Räddningstjänsten Jämtland, Myndighe- ten för samhällsskydd och beredskap, MSB 2025-03-07	KLF Hid.nr 2025.2648 Konferensen Skogsbrand 2025, 12-13 mars, Ös- tersund
Sveriges Kommuner och Regioner, SKR 2025-03-07	KLF Hid.nr 2025.2661 Trygghetsseminarium - Samverkan med civilsamhäl- let i lokalt brottförebyggande arbetet, digitalt 2025- 04-23
Sveriges Kommuner och Regioner, SKR 2025-03-10	KLF Hid.nr 2025.2688 Inbjudan till Toppolitikerprogrammet, Fortsätt- ningsprogrammet, Demokratidagen 2025/2026, Stockholm Styrning och ledning 28-29/8 Samspel och kommunikation 23-24/10 Det politiska ledarskapet 4-5/12 Demokrati och omvärlden 15-16/1- 2026
Sveriges Kommuner och Regioner, SKR 2025-03-17	KLF Hid.nr 2025.3040 Inbjudan till Civil försvarsplanering och höjd bered- skap, föreläsningspaket 3-24 april, Webbsändning



Högskola och sam-
hälle i samverkan,
HSS 2025-03-21

KLF Hid.nr 2025.3253
Inbjudan till Samverkanskonferens, 7-9 maj,
Skellefteå

Länsstyrelsen i sam-
arbete med Centrum
mot våld, Luleå
kommun 2025-03-25

KLF Hid.nr 2025.3383
Inbjudan Grundutbildning våld i nära relation 5-7
maj, Clarion Hotel Sense, Luleå

Kommundirektörens rapport 2025-04-07

Ärendenr 2025/556-2.1.0.1

Kommunstyrelseförvaltningens förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar att lägga informationen till handlingarna.

Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsen delges information om kommundirektörens rapport 2025-04-07.



Kommundirektörens rapport 2025-04-07

Annas förord

Denna månad innehåller rapporten en uppdatering kring kommunens innovationsarbete, en inblick i utvecklingsarbetet kring service inom infrastrukturförvaltningen samt en återkoppling kring några utvecklingsinsatser som har skett inom samhällsbyggnadsprocessen sen den nya organisationen trädde i kraft 1 januari 2024.

Luleå kommuns innovationsarbete utförs av förvaltningarna, vid behov med stöd av en central resurs i form av innovations- och utvecklingskontoret. Att öka organisationens förmåga till utveckling och innovation är nödvändig för att kunna möta framtidens utmaningar så sömlöst som möjligt. Det som skiljer utveckling från innovation är att utveckling utgår från att med små eller stora förändringar förbättra befintlig verksamhet, medan innovation handlar om att möta behov på nya sätt. Båda är viktiga, och att balansera en bättre befintlig verksamhet med förberedelsen att ställa om till något helt annat kräver ett tvåhånt ledarskap. Luleå kommun har generellt sett en god förmåga till verksamhetsutveckling och tar steg i riktning till att bli en mer innovativ organisation. Trycket från yttre påverkan som industrins gröna omställning, det försämrade säkerhetsläget i omvärlden och våra egna kommuninvånares och företags förväntningar på en mer dynamisk och personlig kommunal verksamhet är bränslet för vårt innovationsarbete. Innovationskraften i organisationen är direkt kopplad till vilken kultur, struktur och ambition vi har och bygger - vilket är tanken att ringa in med den nya styrmodellen.

Infrastruktur- och serviceförvaltningen berättar om några insatser kopplat till förbättrad service och bemötande, en del i hela kommunens resa till Sveriges bästa service. Förutom att driva sitt eget interna arbete kring detta så är förvaltningen också projektägare för det kommunövergripande utvecklingsarbetet. Ett arbete som tar stöd av den centrala resursen i form av utvecklings- och förändringsledare.

En av de politiska intentionerna från majoriteten med den nya organisationen som landsattes 1 januari 2024 var att skapa förutsättningar för effektivitet och kortare långbänkar inom samhällsbyggnadsprocessen. Nu har första året i ny organisation passerat och sektor samhällsbyggnad berättar kort i denna rapport om vad detta har betytt för samhällsbyggnadsprocessen hittills.

Tema – Innovation

Partnerskapet LOFT (Leda och organisera för förnyelse och transformation)

Den 8-9 maj är det Luleås tur att stå värd för de kommuner som ingår i partnerskapet LOFT ([Partnerskapet LOFT – ett kommunledningspartnerskap](#)). Partnerskapet drivs av RISE, Mälardalens Universitet och de kommuner som deltar i partnerskapet är Enköping, Knivsta, Kungsbacka, Lidingö, Skellefteå, Strängnäs, Luleå, Helsingborg och Vellinge.



Vid besöket i Luleå kommer kommunerna att besöka vår utställning i Shopping, The Luleå Way, där de kommer att få höra mer om arbetet med samhällsomställningen och dess koppling till kommunens innovationsarbete. Temat för dagarna är kommunikation med inriktning mot säkerhetsfrågor.

AI (Artificiell Intelligens)

I AI-projektet "Svea" arbetar vi vidare med att ta fram en AI assistent för våra chefer i kommunen. Syftet är att kunna underlätta för cheferna i sin administrativa vardag. Vi har påbörjat träning av Svea, detta innebär kortfattat att vi hjälper henne att tolka det svenska offentliga språket. Samtidigt utbildas användare i Svea och i den kunskapskälla hon har. Vi samverkar med andra kommuner för att dela kunskap mellan varandra.

Den 4 april har vi en AI-träff som heter "AI-möjligheter för Luleå kommunkoncern" där fokus är vad som pågår i kommunen, informationssäkerhet samt inspiration från Försäkringskassans AI-resa och vad den skapat för värde för dem.

Innovation, varför det?

Vi lever i en minst sagt föränderlig värld, där förändring numera är det konstanta. Det finns studier som visar att de 10-15 kommande åren kommer att utvecklas lika snabbt som de senaste 60 åren. Hållbarhet och demokrati utmanas, tekniken skapar ökade förväntningar på kommunens service och utbud, den industriella logiken förändras, kompetensförsörjning är en bristvara, företagens behov av stöd ökar och det råder geopolitisk osäkerhet. Detta är endast några omvärldsfaktorer som utmanar det kommunala uppdraget.

Innovation är en förutsättning för att kunna lösa de utmaningar som kommunen står inför. Det handlar om att tänka nytt och testa nytt – i både stora och små sammanhang.

Genom att arbeta med innovation kan kommunen skapa nya produkter, tjänster, processer och arbetssätt som realiserar eller omfördelar värde.

Innovationsarbete kan också skapa förutsättningar för att fler ska kunna vara delaktiga i utvecklingen, vilket leder till ett mer inkluderande samhälle.

Aktuellt från verksamheterna

Infrastruktur- och serviceförvaltningen

Service och bemötande i fokus

Mellan den 17 mars och 16 maj deltar Luleå kommun i SKR:s undersökning om service och bemötande. De som ringer eller mejlar in till kommunen får en enkät med frågor om bland annat tydlighet, enkelhet och nöjdhet.



Undersökningen omfattar hela kommunen och är inriktad på olika ärenden/områden. Syftet med undersökningen är att mäta service och bemötande på kommunnivå utifrån invånarnas perspektiv. Den vill ge en samlad bild av kommunens service och bidra till en nationell jämförelse.

Den som kontaktar kommunen kommer att få en enkät skickad till sig där de får svara på frågor kring tydlighet, enkelhet och nöjdhet. Ringer du in få du frågorna via sms och mejlar du in får du frågorna via mejl.

Efter mätperiodens slut får varje kommun en individuell rapport med övergripande resultat och slutsatser som kan användas för verksamhetsutveckling.

Serveringstillstånd – en förädlad kundresa

Alla företag och verksamheter som ansöker om serveringstillstånd gör det hos sektionen för livsmedel, alkohol och bostadsanpassning. De ansvarar även för tillsynen av alla verksamheter med serveringstillstånd samt håller utbildningar inom ansvarsfull alkoholservering för krögare i hela Norrbotten.

Avdelning miljö och bygg har tillsammans med LTU Business påbörjat ett arbete för att förstå kundresan bättre. Ett antal intervjuer har genomförts med verksamheter som varit i kontakt med oss under 2024. LTU Business har sammanställt intervjuerna och utifrån dem har följande förbättringsområden identifierats:

- Hjälpa sökanden tidigt i processen så ansökan blir komplett redan från början.
- Förbättrad kommunikation och återkoppling under processen.
- Internt arbete för lika bedömning mellan handläggare.

Aktiviteter kopplade till dessa områden har påbörjats och målsättningen är att genomföra dem under 2025 och att med det öka kundnöjdheten mätt genom Nöjd Kund Index (NKI).

Arbetet har visualiserat ansökningsprocessen, fler e-tjänster har sjugets, samarbetet med andra avdelningar inom kommunen exempelvis evenemangslotsen har utökats, mer proaktivt arbete med information till befintliga aktörer, utvecklade krögarträffar och att anpassa kommunikationen efter förutsättningarna hos de sökande.

Grunden för det fortsatta arbetet med kundresan är de intervjuer som gjordes av LTU Business samt SKR:s insiktsmätning. Den senaste mätningen visar att majoriteten är mest nöjd med tillgängligheten, ämneskunskaper och hur handläggarna på Luleå kommun motiverar beslut, medan handläggningstid, effektivitet och rutiner är områden som behöver förbättras.

Sektor samhällsbyggnad

Ny organisation och utvecklad samhällsbyggnadsprocess

Den nya organisationen för samhällsbyggnad har nu verkat i ett drygt år. Organisationsförändringen syftade till att få en tydligare ansvarsfördelning i samhällsbyggnadsprocessen mellan



kommunstyrelsen och dåvarande stadsbyggnadsnämnden, och därmed få till en mer effektiv process. Under året har ett antal utvecklingsarbeten drivits i syfte att kunna möta samhällsomställningens krav på bland annat kortare ledtider, samhällsacceptans och hållbarhet.

Ett centralt uppdrag har varit att tillsammans med andra aktörer hitta sätt att kapa ledtider i samhällsbyggnadsprocessen. I det läge kommunen befinner sig idag behövs nya sätt att snabbare gå från ord till handling, eftersom efterfrågan på mark för bostäder och kanske i synnerhet för näringsliv är stor.

Dialog och samarbete som metod för snabbare och bättre resultat

Några viktiga delar i arbetet med att kapa ledtider handlar om att tidigt kunna visa om en idé är värd att genomföra eller ej, för att på så sätt effektivare kunna rikta resurser och därmed - när det är en idé som visar sig värd att genomföra - snabbare kunna gå från ord till handling. Fler slags dialoger används nu för att möta fler slags intressenter och få återkoppling på fler slags frågor.

Nya forum för dialog med aktörer inom näringslivet har exempelvis skapats, och fler tillfällen till dialog med politiska beslutsfattare i tidiga skeden har införts. Dialogen med företrädare för landsbygden har utvecklats, och exempelvis har den inledande dialogen med markägare i Sävast-Sunderbyområdet i samband med arbetet med "strukturbild Luleå-Boden" varit uppskattad. I arbetet med fördjupad översiktsplan för Bensbyn-Björnsbyområdet har också nya former för dialog med boende på landsbygden prövats med gott resultat. Även extra tidiga samråd med berörda i detaljplanearbeten bidrar till att viktiga frågor identifieras i rätt läge för att underlätta vägval i framtagande av förslag.

Genom att få tidigt grepp om vilka farhågor och möjligheter som olika intressenter ser, kan organisationen också mer träffsäkert utforma både själva förslagen och beskriva konsekvenser bättre inför beslut. Detta minskar risken för att tappa tid genom att sent upptäcka behov av omtag eller genom att få återremisser i själva beslutsprocessen. Arbetssätten utvecklas genom att prova nytt, utvärdera och prova igen. Att arbeta etappvis i kortare sprintar och försöka förstå vilket problem som behöver lösas i varje delmoment är också en viktig strategi.

Industriernas omställning har påverkat verksamheten på djupet. Den utmanande komplexiteten i det som ska byggas inom Luleå industripark har krävt nya samverkansformer inom kommunkoncernen och med alla berörda aktörer för att möjliggöra planeringen. På Svartön-Hertsöfältet har flera viktiga detaljplaner och markanvisningar tagits fram, och enligt den pressade tidplan vi haft utifrån industriernas redovisade behov. Nya sätt att arbeta mer agilt och digitalt har gjort det möjligt att visualisera och därmed föra dialog med aktörer på ett bättre sätt. Även arbetet med kommunikation har utvecklats, dels genom att det nu finns forum tillsammans med andra aktörer, dels med ett gemensamt fokus på medborgarnas kännedom och upplevelse av utvecklingen.

Mark som strategisk resurs

Exploateringsverksamheten är ett nytt område för kommunstyrelsen och förvaltningen från 2024, och särskilt samhällsbyggnadsutskottet har fått en viktig roll i att ge riktning åt arbetet. Just nu utvecklas kalkylarbetet för exploateringsbudgeten så att det tydligare ska gå att utläsa konsekvenser och göra prioriteringar utifrån kostnader och intäkter. Arbetssätten kring genomförande av



exploateringsprojekt ses över för att korta ledtider, exempelvis genom att redan i detaljplanearbete förbereda för att snabbt kunna börja bygga samhällsinfrastruktur när detaljplaner vunnit laga kraft.

Samverkan med näringslivskontoret kring mark för näringsliv ger också förutsättningar för ökad tydlighet och transparens gentemot intressenter. Näringslivskontoret deltar aktivt i processer kopplade till mark- och exploateringsärenden samt planfrågor. Det har lett till att etableringsarbetet fått ökad prioritet och att företagets behov i samband med nyetableringar uppmärksammas i större utsträckning. Ett tydligt resultat av detta är att arbetet med att tillhandahålla verksamhetsmark har prioriterats. Under 2025 kommer Luleå kommun att kunna erbjuda ny verksamhetsmark – både till befintliga företag med expansionsplaner och till nya aktörer som vill etablera sig i kommunen. Under hösten och vintern har ett arbete pågått med att utveckla en tydlig etableringsprocess för kommunen. Syftet är att kvalitetssäkra hanteringen, minska ledtider och effektivisera resursanvändningen vid framtagande av beslutsunderlag och erbjudanden till etableringsintresserade företag. Under 2025 fortsätter arbetet med att utveckla etableringsprocessen ytterligare. I detta arbete kommer frågor om kommunens markinnehav och framtida markförvärv att vara centrala, i syfte att säkerställa tillgången till ändamålsenlig mark i rätt tid för olika typer av verksamheter och etableringar.

Ökat fokus på kommunikationer och infrastruktur

Under 2024 har kommunen tillsammans med LLT tagit fram ett nytt avtal och utvecklar nu arbetsformer för att i linje med avtalet ytterligare koordinera fysisk planering och kollektivtrafikutveckling. Kollektivtrafiken som helhet är dock fortfarande ett komplext område där det finns potentialer kvar att hämta hem, exempelvis kring den regionala busstrafiken kontra den inomkommunala.

När det gäller riktigt stora infrastrukturprojekt som exempelvis Norrbotniabanan, så finns det väldigt begränsad erfarenhet inom kommunen att arbeta med storskalig järnvägsutbyggnad inom Luleå kommuns gränser. Samtidigt tar planeringen av Norrbotniabanan snabba kliv framåt, vilket innebär att resurser behövs inom för oss nya arbetsområden. Under de kommande åren kommer exempelvis arbetet med järnvägsplaner att kräva planeringsresurser, och Norrbotniabanan kommer inte bara att påverka i sin egen sträckning, utan även kommunala vägar, detaljplaner, bostadsområden och områden för näringsliv kommer behöva ses över.

Nya arbetssätt utmanar

Utmaningarna i arbetet med att korta ledtider är flera. En utmaning är att andra aktörer begripligt nog arbetar utifrån sina egna tidslinjer och ofta utifrån andra förutsättningar än kommunen. Inriktningen för förvaltningen är i de fallen att arbeta så effektivt och klokt vi kan med det vi faktiskt råder över, och samtidigt försöka hitta goda sätt för samverkan med andra som kan göra att vi tillsammans hittar tidsvinster eller enklare kan realisera den utveckling som behövs. När det gäller exempelvis planeringen för ny kraftförsörjning kan vi redan se goda resultat av sådan samverkan i form av kortade ledtider.

Att arbeta med att utveckla och testa nya arbetssätt samtidigt som förväntningarna på raska resultat och kvalitativ leverans är höga inom alla områden, nya som gamla, är dock den största utmaningen. När dessutom både behoven och omvärlden förändras i snabb takt är behovet av stabilitet, trygghet



och tydlighet i såväl prioriteringar som förväntningar stort, och samtidigt svåra att tillgodose. Det är en balansakt som är svår men värd ansträngningen.



§ 1

Konsekvenser av budgetförutsättningar för KS-Räddningstjänsten 2026 - 2028

Ärendenr 2025/18-2.4.0.2

Räddningsutskottets förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar att godkänna konsekvensbeskrivningen av budgetförutsättningar 2026 – 2028 för KS-Räddningstjänsten.

Sammanfattning av ärendet

Ekonomikontoret skickade den 10 mars ut budgetförutsättningar med förslag till preliminära driftramar samt investeringsramar för åren 2026 – 2028. Budgetförutsättningarna och nämndernas konsekvenser kommer tillsammans med analys och prognoser att vara med som underlag vid beredning och prioriteringar i plan och budget som slutligen fastställs av kommunfullmäktige den 17:e juni.

I budget och plan 2026 - 2028 får nämnderna sina slutliga ramar för drift respektive investeringar för de kommande åren. Därefter påbörjas nämndernas arbete med verksamhetsplan inklusive budget. I januari 2026 beslutas om verksamhetsplan 2026 för KS-Räddningstjänsten.

KS-Räddningstjänsten har utifrån budgetförutsättningar 2026 – 2028 nedan beskrivit några konsekvenser som är viktiga att lyfta inför den kommande planeringsperioden.

Behov som inte bedöms kunna finansieras inom ram

Drift av planerade förändringar

(Mkr)	2026	2027	2028
Behov som inte bedöms kunna finansieras inom ram			
Beslutad politisk satsning			
RiB-organisation i Sörbyarna	5,0	5,7	10,0
Övrigt			
Utökning av ledningssystem Räddsam Nord	1,0	1,0	1,0
Summa	6,0	6,7	11,0



Under 2024 har KS och KF tagit ett beslut om att en RiB-organisation i Sörbyarna ska införas under kommande år. I konsekvensbeskrivningen av budgetförutsättningarna för 2026 – 2028 redovisar räddningstjänsten vilka ökade driftkostnader och investeringar som detta innebär fr o m år 2026 och framåt och som det behöver tillskjutas ytterligare medel för.

Under år 2024 har MSB genomfört granskning av det gemensamma ledningssystemet i Räddsam Nord. MSB har i november 2024 förelagt Räddningssamverkan Nord att senast den 1 januari 2026 öka kapaciteten för övergripande ledning inom ledningssystemet för räddningstjänst. För detta begär räddningstjänsten utökade medel till kommande år.

Investeringar

Till kommande år finns ett antal reinvesteringar upptagna i investeringsplanen, bl a ett skogsbrandfordon, lastbil med lastväxlare och ett höjdfordon samt ett räddnings- och släckfordon. Även de investeringar som hör till RiB-organisationen i Sörbyarna är upptagna vilket ger ökade kapitalkostnader som räddningstjänsten begär utökade medel för.

Utmaningar

Under "Utmaningar" har räddningstjänsten tagit upp ett antal faktorer som kommer att påverka räddningstjänsten under de kommande åren, bl a ökad kapacitet i ledningssystemet, nya arbetstidsregler, Luleå industripark och Hertsöheden samt RUHB, räddningstjänst under höjd beredskap.

Räddningstjänsten föreslår kommunstyrelsen besluta att godkänna konsekvensbeskrivningen av budgetförutsättningar 2026 – 2028 för KS-Räddningstjänsten.

Sammanträdet

Räddningstjänsten föredrar ärendet. Ordföranden ställer räddningstjänstens förslag under proposition och finner att räddningsutskottet bifaller förslaget.

Dialog

Dialog har hållits i räddningstjänstens ledningsgrupp samt med andra medarbetare inom räddningstjänsten.

Beslutsunderlag

- Konsekvenser av budgetförutsättningar för KS-Räddningstjänsten 2026 – 2028 (bilaga), H-id RTJ 2025.85
- Budgetförutsättningar 2026 – 2028 (bilaga), H-id RTJ 2025.66
- Räddningstjänstens tjänsteskrivelse 2025-03-13, H-id RTJ 2025.84



Beslutet skickas till

- Räddningstjänsten
- Kommunstyrelseförvaltningen Ekonomikontoret

Konsekvenser av budgetförutsättningar 2026-2028

KS-Räddningstjänst

Konsekvenser av budgetförutsättningar 2026-2028

Status: Påbörjad Rapportperiod: Organisation: KS-Räddningstjänst

Innehållsförteckning

1 Inledning	3
2 Drift med specificerade kostnader inom kommunbidrag	7
Kommentar	7
2.1 Drift av planerade förändringar	7
Kommentar	8
Behov som inte bedöms kunna finansieras inom ram	8
3 Investeringar	10
Kommentar	11
4 Nyckeltal och verksamhetsmått	12

1 Inledning

Utdrag ur kommunstyrelsens reglemente

Kommunstyrelsen ansvarar för kommunens räddningstjänst-, sotnings- och olycksförebyggande verksamhet enligt lag (2003:778) om skydd mot olyckor. Kommunstyrelsen ansvarar också för tillsyn och tillståndsprövning enligt lag (2010:1011) om brandfarliga och explosiva varor, förutom för egna verksamheter och objekt.

Verksamhetsuppdrag

Räddningstjänsten Luleå arbetar för att kvinnor och män, flickor och pojkar, som bor och vistas i Luleå ska vara trygga och säkra. Det gör räddningstjänsten genom att förebygga och hantera olyckor och samhällsstörningar.

Sammanfattning

Ekonomikontoret skickade den 10 mars ut budgetförutsättningar med förslag till preliminära driftamar samt investeringsramar för åren 2026–2028.

Räddningstjänstens preliminära ram till kommande år är uppräknad från föregående år med prisuppräknningar enligt index.

Budgetförutsättningarna och nämndernas konsekvenser kommer tillsammans med analys och prognoser att vara med som underlag vid beredning och prioriteringar i plan och budget som slutligen fastställs av kommunfullmäktige den 17:e juni. I budget och plan 2026 - 2028 får nämnderna sina slutliga ramar för drift respektive investeringar för de kommande åren. Därefter påbörjas nämndernas arbete med verksamhetsplan inklusive budget.

Räddningstjänstens verksamhetsplan för 2026 beslutas i januari 2026 av kommunstyrelsen.

Under 2024 har KS och KF tagit ett beslut om att en RiB-organisation i Sörbyarna ska införas under kommande år. I konsekvensbeskrivningen av budgetförutsättningarna för 2026 – 2028 redovisar räddningstjänsten vilka ökade driftkostnader och investeringar som detta innebär fr o m år 2026 och framåt och som det behöver tillskjutas ytterligare medel för.

Under år 2024 har MSB genomfört granskning av det gemensamma ledningssystemet i Räddsam Nord. MSB har i november 2024 förelagt Räddningssamverkan Nord att senast den 1 januari 2026 öka kapaciteten för övergripande ledning inom ledningssystemet för räddningstjänst. För detta

begär räddningstjänsten utökade medel till kommande år.

Till kommande år finns ett antal reinvesteringar upptagna i investeringsplanen, bl a ett skogsbrandfordon, lastbil med lastväxlare och ett höjdfordon samt ett räddnings- och släckfordon. Även de investeringar som hör till RiB-organisationen i Sörbyarna är upptagna vilket ger ökade kapitalkostnader som räddningstjänsten begär utökade medel för.

Utmaningar

Under "Utmaningar" har räddningstjänsten tagit upp ett antal faktorer som kommer att påverka räddningstjänsten under de kommande åren, bl a ökad kapacitet i ledningssystemet, nya arbetstidsregler, Luleå industripark och Hertsöheden samt RUHB, räddningstjänst under höjd beredskap.

Ledningssystemet Räddsam Nord

Under 2024 har utvecklingen av ledningssystemet Räddsam Nord fortsatt. Ledningssystemet innebär ett samarbete mellan 19 kommuner i Norr- och Västerbotten. Under 2024 har MSB genomfört en granskning av ledningssystemet. Det som har granskats är bl a systemets förutsättningar till övergripande ledning. MSB har i november förelagt Räddningssamverkan Nord att senast den 1 januari 2026 öka kapaciteten för övergripande ledning inom ledningssystemet för räddningstjänst så att driftchefen oavbrutet kan leda det löpande arbetet i den övergripande ledningen och att driftchefens förutsättningar för systemuppföljning och omvärldsbevakning ständigt säkerställs. Det kommer i praktiken innebära att räddningscentralens bemanning behöver ökas, vilket också kommer innebära ökade kostnader. Kostnaderna för systemet fördelas på alla de 19 ingående kommunerna, men uppskattningsvis skulle det kunna innebära en ökad personalkostnad på 1 mkr för Luleå Räddningstjänst.

Nya arbetstidsreglering om 11-timmars dygnsvila

Den 1 oktober 2023 och den 1 februari 2024 har nya arbetstidsregler trätt i kraft. Ändringarna görs för att kollektivavtalets bestämmelser om dygnsvila ska uppfylla minimikravet om minst 11 timmars dygnsvila och att arbete och dygnsvila ska alternera enligt EU:s arbetstidsdirektiv. Räddningstjänsten har fått dispens för brandmän och styrkeledare om att arbeta dygn under helger t o m oktober 2025. Vakthavande befäl har fått dispens om att arbeta dygn t o m 31

maj 2025. Det pågår fortfarande förhandlingar så det är oklart vad som händer efter dessa datum. Dispensen ska tillämpas restriktivt och söks årligen. Om systemet för brandmän går tillbaka till det som gällde i februari 2024 så kan man förvänta sig uppsägningar och ett kompetenstapp på ca 10 - 20%, alternativet är att det införs ett femte skift-system vilket kräver 25% mer personal. Den kompenserande vilan efter beredskap medför också ökade kostnader då personal måste inkallas, ibland på övertid. Sammantaget så medför de nya arbetstidsreglerna utmaningar till kommande år i form av schemaplanering, att få nuvarande antal medarbetare att "räcka till" med tanke på arbetstidsreglerna samt ökade kostnader på grund av kompenserande vila och annat som tillkommer.

Planer för växande Luleå och nya riskfyllda industrier

De planer som finns för ett växande Luleå kommer också att påverka den andel invånare i Luleå som nås av insats inom 10 minuter. 2017 uppgick den till 82 % och med placeringen av den nya Räddningsstationen på Risslan så uppgår den till 70% fr o m år 2021. År 2017 fanns även en brandstation i Gammelstad vilket förklarar den högre procentsatsen. På sikt kan ett växande Luleå innebära att räddningstjänsten kan komma att behöva utöka sin verksamhet om man vill behålla den nuvarande andelen invånare som nås av en insats inom 10 minuter. Ett beslut om att en RIB-organisation ska placeras i Sörbyarna har fattats av kommunstyrelsen och kommunfullmäktige har fattat beslut om att medel för drift och investeringar ska tas upp i plan och budget 2026 – 2028. Ett förslag till lämplig tomt för RiB-stationen har presenterats av ISF, Infrastruktur och Serviceförvaltningen, och detta förslag planerar man att gå vidare med.

De nya industriområden som planeras på Hertsöheden kommer att medföra särskilt riskfylld industri. Även ett bostadsområde är planerat i samma område. Företag som bedriver särskilt farlig verksamhet har särskilda skyldigheter att till viss del själva bekosta viss beredskap för skydd mot olyckor och kommunen har en skyldighet att planera så att en normal insatstid kan upprätthållas till bostäder och verksamheter. Detta kan innebära att både kommunen och de nya verksamheterna kommer att behöva se över beredskapshållningen mot område sydost.

Nya bränsleslag och ny teknik för omställning skapar nya och väsentligt mer komplexa olycksrisker och samband vilket medför att räddningsinsatserna får allt svårare utmaningar att hantera. Detta innebär ökade krav på räddningstjänstens medarbetare och utrustning för att kunna genomföra komplexa räddningsinsatser med tillfredställande resultat.

Räddningstjänstens Myndighetsutövning

Under 2024 har det varit ett ökat tryck på sektionen Myndighetsutövning med anledning av att Framtidens Luleå, Luleå Industripark och Hertsöheden är på gång vilket har medfört att det är svårt att hinna med planerade tillsyner och viss omprioritering har gjorts. Arbetsmängden för sektionen Myndighetsutövning förväntas fortsätta öka till kommande år med anledning av alla satsningar i kommunen. Parallellt med det tar Luleå kommun krafttag i frågan om kommunens service och bemötande. Tillgängligheten per telefon är redan god men sektionen Myndighet jobbar hårt även med service och bemötande, men kämpar med resurser.

RUHB – Räddningstjänst under höjd beredskap

För närvarande finns tre prioriterade uppgifter inom RUHB, Räddningstjänst under höjd beredskap, kompetenshöjning totalförsvaret, stärkt arbete säkerhetsskydd samt krigsorganisation. Norrbottens län har fått visst stöd från MSB inom området höjd beredskap, vilket innebär en stödtjänst för länet placerat på räddningstjänsten Luleå. Det avser 1 mkr för övergripande planering av krigsorganisation, organisering av räddningstjänsten under höjd beredskap, kontinuitetshantering och säkerhetsskyddsanalys samt att utbilda inom länet. En person har anställts för detta under året. Uppdraget är treårigt, men beslut fattas från MSB årligen. Under 2025 kommer civilpliktiga räddningspersoner börja mönstras in och ges grundutbildning som civilpliktiga brandmän och återuppbyggnaden planeras att fortgå minst till 2033. En omfattande kompetensuppbyggnad även på befintliga brandmän planeras att genomföras på en treårsperiod, från hösten 2025 - 2027.

2 Drift med specificerade kostnader inom kommunbidrag

(Mkr)	Bokslut 2024	Prognos 2025	2026	2027	2028
Nettokostnader	-77,2	-76,2	-77,0	-78,0	-78,0
Kommunbidrag	77,0	76,2	77,0	78,0	78,0
Resultat	-0,2	0	0	0	0
Specifiserade kostnader:					
Räddningstjänst	-77,2	-76,2	-77,0	-78,0	-78,0

Kommentar

Följande utmaningar bedömer Räddningstjänsten ha möjlighet att klara av inom befintligt kommunbidrag för närvarande

Ökad arbetsmängd för sektion Myndighetsutövning

Arbetsmängden för sektionen Myndighetsutövning har ökat och förväntas öka till kommande år med anledning av alla satsningar i kommunen. Det pågår också ett arbete med att förbättra servicen inom Luleå kommun vilket också påverkar sektionens arbete. För närvarande förväntas sektion Myndighet klara sitt uppdrag inom tilldelade resurser, även om de är något ansträngda.

2.1 Drift av planerade förändringar

(Mkr)	2026	2027	2028
Behov som inte bedöms kunna finansieras inom ram			
Beslutad politisk satsning			
RiB-organisation i Sörbyarna	5,0	5,7	10,0
Övrigt			
Utökning av ledningssystem Räddsam Nord	1,0	1,0	1,0
Summa	6,0	6,7	11,0

Kommentar

Behov som inte bedöms kunna finansieras inom ram

RiB-organisation i Sörbyarna

Under 2024 har KS och KF tagit ett beslut om att en RiB-organisation i Sörbyarna ska införas under kommande år innebärande en RiB-organisation med fem personer i beredskap, en RiB-samordnare samt investeringar i fordon och annan utrustning samt en ny räddningsstation.

I konsekvensbeskrivningen av budgetförutsättningarna för 2026 – 2028 redovisar räddningstjänsten vilka ökade driftkostnader och investeringar som detta innebär fr o m år 2026 och framåt och som det behöver tillskjutas ytterligare kommunbidrag för.

Kostnaderna fördelar sig enligt nedan:

(Mkr)	2026	2027	2028
RiB-organisation i Sörbyarna			
Personalkostnad inklusive utbildning år 2026 och 2027	4,2	4,6	5,9
Lokalhyra			1,4
Kapitalkostnad	0,7	0,7	1,8
Övriga driftkostnader	0,1	0,4	0,9
Summa	5,0	5,7	10,0

Utökning av ledningssystem Räddsam Nord

Under 2024 har utvecklingen av ledningssystemet Räddsam Nord fortsatt. Ledningssystemet innebär ett samarbete mellan 19 kommuner i Norr- och Västerbotten. Under 2024 har MSB genomfört en granskning av ledningssystemet. Det som har granskats är bl a systemets förutsättningar till övergripande ledning. MSB har i november förelagt Räddningssamverkan Nord att senast den 1 januari 2026 öka kapaciteten för övergripande ledning inom ledningssystemet för räddningstjänst så att driftchefen oavbrutet kan leda det löpande arbetet i den övergripande ledningen och att driftchefens förutsättningar för systemuppföljning och omvärldsbevakning ständigt säkerställs. Det kommer i praktiken innebära att räddningscentralens bemanning behöver ökas, vilket också kommer innebära ökade kostnader.

Kostnaderna för systemet fördelas på alla de 19 ingående kommunerna, men uppskattningsvis skulle det innebära en ökad personalkostnad på 1 mkr för Luleå Räddningstjänst för vilket räddningstjänstens begär utökade medel för. Om räddningstjänsten inte erhåller kostnadstäckning för detta föreläggandekrav, måste effektivisering/neddragning göras på annan verksamhet i motsvarande mängd.

Ny arbetstidsreglering om 11 timmars dygnsvila

Nytt kollektivavtal gällande 11 timmars dygnsvila trädde i kraft hösten 2023, vilket i praktiken omöjliggjorde schemaläggning av längre arbetspass. Kollektivavtalet har medgett dispens under vissa premisser från tillämpning av regelverket och större delen av svensk blåljusverksamhet har sökt dispenser. Frågan är mycket infekterad från både fackligt och arbetsgivarhåll och yrkanden på att bland annat ta bort dispensmöjligheten processas i avtalsrörelsen under våren 2025. Räddningstjänsten har två gällande dispenser, för olika personalgrupper med olika löptider. För brandmän gäller dispens för att jobba dygn på helger tom oktober 2025. Om avtalsrörelsen skulle tvinga räddningstjänsten tillbaka helt till delat dygn, bedöms inte hållbara scheman kunna utformas med mindre än att personalstyrkan ökas med 25%. Avtalsrörelsen löper under våren 2025 och ska i normalfallet ha tecknat nya avtal 1 april.

RUHB – Räddningstjänst under höjd beredskap

För närvarande finns av staten givna tre prioriterade uppgifter inom RUHB, Räddningstjänst under höjd beredskap, kompetenshöjning totalförsvaret, stärkt arbete säkerhetsskydd samt krigsorganisation. Hur uppdraget kommer att se ut till kommande år är för närvarande inte känt och inte heller vilken finansiering från MSB som medföljer. Övergripande för hela Sverige gäller att räddningstjänstförmågan som minst ska fördubblas i höjd beredskap, vilket innebär att personal, materiel, logement, kommunikationsutrustning osv. också ska fördubblas. Det är tyvärr osannolikt att staten kommer att ge 100% kostnadstäckning för behoven. Räddningstjänsten återkommer stegvis när delar av behoven klarläggs.

3 Investeringar

Mkr	Bokslut 2024	Prognos 2025	2026	2027	2028
Nettoinvesteringar	4,0	3,4	9,5	12,5	33,2
Specificering:					
Lastbil med lastväxlare	1,8				
Räddningsbåt	1,2				
6-Hjuling	0,2				
FIP-bil	0,8				
Skogsbrandfordon		2,0			
Räddnings- och skyddsutrustning		1,1	1,1	1,2	1,2
Luleå Räddningsstation inventarier		0,3			
Ledningsfordon			1,2		
Dragbil			0,8		
Lastbil md lastväxlare			3,5		
Inventarier Luleå Räddningsstation			0,3	0,3	0,3
Höjdfordon				11,0	
Släck- och Räddningsbil					7,0
Summa	4,0	3,4	6,9	12,5	8,5
Investeringar till RiB-organisation i Sörbyarna					
FIP-bil liten			0,6		
FIP-bil stor			1,2		
Larmställ			0,3		0,4
Rökskydd/RTJ-utrustning			0,3		0,4
Teknik, utalarmering Rakel			0,2		
Stationsbyggnad Sörbyarna					15,0
Inventarier stationsbyggnad					1,5
Räddnings-och släckbil					6,4
Motorsprutor					0,4
Båt					0,2

Contal					0,4
Summa			2,6		24,7
Total summa	4,0	3,4	9,5	12,5	33,2

Kommentar

Till kommande år finns ett antal reinvesteringar upptagna i investeringsplanen, bl a ett skogsbrandfordon, lastbil med lastväxlare, höjdfordon och en släck- och räddningsbil.

RiB-organisation i Sörbyarna

I utredningen av en RiB-organisaton i Sörbyarna har ovanstående investeringar tagits upp. De har uppdaterats till aktuella investeringskostnader i tabellen ovan och ingår i beslutet om att inrätta en RiB-organisation i Sörbyarna som tagits av KS och KF under 2024. De kommer att generera ökade kostnader för vilka räddningstjänsten begär utökade medel för.

4 Nyckeltal och verksamhetsmått

Ett sätt att presentera hur räddningstjänstens verksamhet och kostnadsbild ser ut och har utvecklats är att jämföra nyckeltal med andra kommuner/räddningstjänster. Nationellt är det dock vanligt med större räddningstjänstförbund som i dessa fall också medför vissa stordriftsfördelar.

Nettokostnad för räddningstjänst för Norrbottens kommuner, kr/invånare (Kolada)

Norrbottenskommun	2020	2021	2022	2023
Luleå	687	849	838	941
Arjeplog	2 457	2 677	2 862	3 147
Arvidsjaur	1 407	1 564	1 580	1 708
Boden	1 102	1 131	1 152	1 241
Gällivare	1 401	1 451	1 432	1 499
Haparanda	1 058	996	1 060	1 184
Jokkmokk	2 030	2 108	2 463	3 213
Kalix	1 043	1 070	1 221	1 334
Kiruna	1 243	1 580	1 638	1 759
Pajala	1 434	1 488	1 513	1 604
Piteå	982	1 002	1 007	1 061
Älvsbyn	986	1 050	1 281	1 605
Övertorneå	1 692	1 926	1 811	1 898
Övertorneå	1 131	1 231	1 338	1 425
Valda kommuner, ovägt medel	1 332	1 437	1 514	1 688

Jämför man Norrbottens räddningstjänster är Luleå mycket kostnadseffektiv, i snitt 45% billigare. Högst nettokostnad i Sverige har Sorsele med 4 114 kr/inv följt av Åsele 3 583 kr/inv. Båda kommunerna ligger i Västerbotten.

Nettokostnad för räddningstjänst för valda kommuner kr/invånare (Kolada)

Kommun	2020	2021	2022	2023
Luleå	687	849	838	941
Helsingborg (Skåne Nordväst)	862	870	881	910
Karlstad (Karlstadsregionen)	724	739	745	783
Linköping (Östra Götaland)	652	666	669	731
Norrköping (Östra Götaland)	660	659	663	729
Piteå	982	1 002	1 007	1 061
Skellefteå	842	844	873	893
Umeå (Umeåregionen)	571	575	618	686
Valda kommuner, ovägt medel	748	775	787	940

Tabellen innehåller jämförelsekommuner med liknande "räddningstjänstförutsättningar" som Luleå.

Jämför man räddningstjänsten med andra jämnstora eller större kommuners räddningstjänster är Luleå på samma nivå i nuläget. Ökningen i kostnader från 2020 och framåt beror på Luleå Räddningsstation som är nybyggd. Jämför man bemanning så kommer man att se att Räddningstjänsten Luleå är lika eller mer kostnadseffektiv än de flesta andra räddningstjänstorganisationer.

Till 2021 har räddningstjänsten fått utökat kommunbidrag för Luleå Räddningsstation vilket förklarar skillnaden mellan år 2021 och 2020. Den nya högre kravbilden utifrån LSO som finansieras med 3 mkr har också att höjt jämförelsetalet från 2023 och framåt men detsamma gäller dock många räddningstjänstorganisationer, så sannolikt ändras inte de relativa jämförelsetalen i någon större grad av detta. Generellt kan sägas att kostnader drivs av långa avstånd, glesbygd, kallt klimat och småskalighet. Stora organisationer i tätbebyggda stadsområden är generellt mest kostnadseffektiva.

Antal årsarbetskrafter per 10 000 invånare för valda kommuner år 2021

Kommun alternativt räddningstjänstförbund	Antal invånare nov 2021	Årsarbetskraft för tillsyn LSO 5 kap. 1§ per 10 000 invånare	Årsarbetskraft för information och rådgivning, LSO 3 kap 2 § per 10 000 invånare	Totalt antal anställda som deltidbrandmän /RIB per 10 000 invånare	Totalt antal anställda som heltidsbrandmän per 10 000 invånare
Luleå kommun	78 870	0,24	0,03	2,79	5,33
Karlstads-regionens räddningstjänstförbund	148 519	0,10	0,10	15,82	3,03
Räddningstjänsten Piteå Älvsbyn	50 370	0,40	0,55	12,51	6,55
Räddningstjänsten Skåne Nordväst	219 949	0,30	0,27	4,5	5,23
Räddningstjänsten Östra Götaland	343 636	0,15	0,20	5,76	4,34
Skellefteå kommun	73 320	0,27	0,14	20,87	4,50
Umeåregionens brandförsvär	143 379	0,12	0,02	10,32	3,70

Någon ny statistik för 2023 har MSB inte redovisat utan därför kvarstår statistiken från 2021. I jämförelse av personella resurser är det främst i antalet deltidbrandmän som Luleå sticker ut med få sådana resurser jämfört med ovan kommuner. Detta märks i styrkeuppbyggnaden till en större räddningsinsats i Luleå som är mer beroende av grannkommunerna och därmed tar längre tid. Det märks också genom att täckningsgraden för respons inom 10 minuter är låg.

Andel invånare i Luleå kommun som nås av en insats inom 10, 20 och 30 minuter, %

Andel invånare i Luleå kommun som nås av en insats	2020	2021	2022	2023	2024
• inom 10 minuter %	73	70	66	66	66
• inom 20 minuter %	96	96	96	96	96
• inom 30 minuter %	99	99	99	99	99

Till år 2022 har modelleringen av antal invånare som nås av en insats inom 10 minuter förändrats på så sätt att simuleringen av körtider på ett bättre sätt ska visa den faktiska körtiden. Detta förklarar att andelen som nås av en insats inom 10 minuter har sjunkit från 70% till 66%. Tidigare förändringar i andel invånare som nås av en insats inom 10 minuter beror på flytten till den nya räddningsstationen år 2021, och stängningen av Gammelstads brandstation år 2018 som innebar att andelen invånare i Luleå kommun som nås av en insats inom 10 minuter sjönk till 73% från 82 % år 2017 enligt det tidigare sättet att simulera. Med införandet av en RIB-organisation i Sörbyarna förväntas med nuvarande bostadsområden och befolkningsmängd att siffrorna kunna uppjusteras med ca 4 procentenheter för inom 10 min, dvs insatstid 10-min totalt ca 70% och responstid 10-totalt ca 51%.

Myndigheten för samhällsskydd, MSB; anger sedan 2022 att kommunerna bör redovisa det nya begreppet responstid som också inkluderar SOS-Alarms larmbehandlingstid. Mäter man denna så når räddningstjänsten i Luleå 47% av befolkningen inom 10 minuter år 2024.

Antal utryckningar

	2020	2021	2022	2023	2024
Antal utryckningar per år	983	883	959	995	1060
Fördelat enligt följande					
Antal utryckningar brand i byggnad	72	50	62	65	64
Antal utryckningar brand ej i byggnad	80	62	68	76	72
Antal utryckningar trafikolycka	142	139	133	142	127
Antal utryckningar drunkningstillbud	4	2	5	6	3
Antalet automatlarm ej brand	285	289	345	351	388
Motbud, exempelvis vid automatlarm	123	160	145	123	165
Antal övriga larm	277	181	201	214	241

Antalet utryckningar för år 2024 är något högre än år 2023 och är nu något högre än innan pandemin. Antalet automatlarm ej brand är något högre än år

2023. Automatlarmen har legat på en något lägre nivå under år 2020 och 2021 vilket eventuellt kan förklaras av pandemin som medförde att många verksamheter uppmanade medarbetare att arbeta hemma, vilket genererade färre antal automatlarm på arbetsplatserna och färre olyckor generellt. Antalet uttryckningar för trafikolyckor är något färre än 2023. Under pandemin var det färre uttryckningar angående trafikolyckor förmodligen på att trafiken till och från arbetsplatserna gick ner då fler arbetade hemifrån.

Utbildningar och myndighetsutövning

Nyckeltal/ verksamhetsmätt	2020	2021	2022	2023	2024
Antal utbildade personer	1 150	1 002	2 289	2 372	2 466
Antal tillsyner	47	93	123	128	106
Antal tillstånd	36	25	24	31	37
Antal remisser	155	128	192	166	304

Coronapandemin har påverkat antalet utbildade under året vilket syns ovan men antalet har ökat jämfört mot 2021. Sedan 2018 har utbildningen GRIB, Grundläggande räddningstjänstutbildning genomförts vid RUC.

Räddningstjänsten genomför årligen en föreställning för barn "Elden är lös", De barn som har sett föreställningen redovisas inte ovan. Räddningstjänsten informerar också medborgare i samband med hembesök och dessa är inte heller inräknade i antal utbildade personer.

Utförda tillsyner uppgår till ca 63% av de planerade tillsynerna. Under åren 2020 och 2021 uppgick utförda tillsyner till 30% respektive 63 % av de planerade beroende de begränsningar som pandemin innebar.

Antalet givna tillstånd varierar mellan åren beroende på hur många som ansöker om tillstånd och har lämnat fullständiga handlingar så att ett beslut kan fattas gällande nytt tillstånd.

Räddningstjänsten besvarar det antal remisser som kommer in vilket kan variera mellan åren. I 2024 års statistik har medräknats samtliga remisser som sektionen Myndighet har hanterat. Antalet remisser från andra myndigheter avseende Ordningslag, Alkohollag och Miljöbalk uppgick till 234 st och antalet remisser avseende Plan och bygglag och samhällsplanering uppgick till 70 st, sammanlagt 304 st.

Budgetförutsättningar 2026–2028

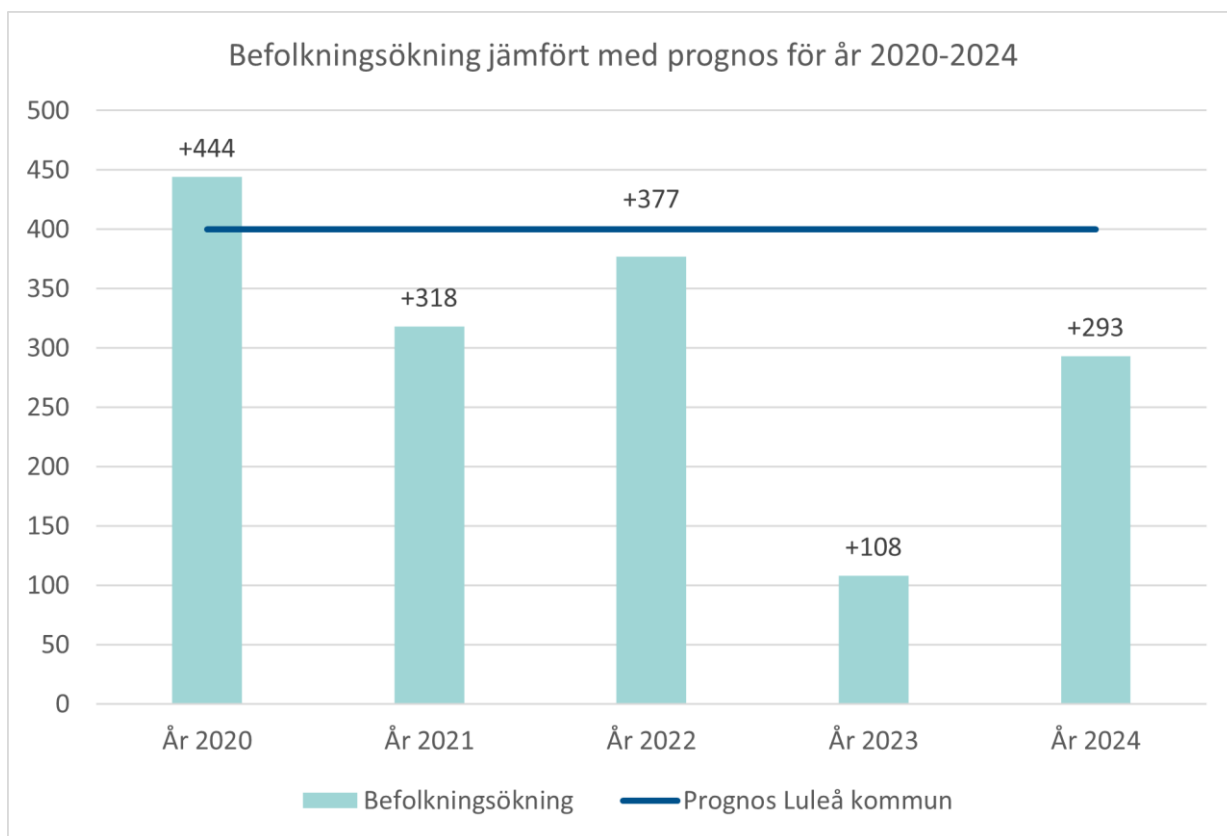


Detta förslag till budgetförutsättningar ska konsekvensbeskrivas av respektive nämnd senast den 25:e april. Rapport för inlämning finns tillgänglig i Hypergene från och med den 11:e mars. Budgetförutsättningarna och nämndernas konsekvenser kommer tillsammans med analys och prognoser vara med som underlag vid beredning och prioriteringar i plan och budget som slutligen fastställs av kommunfullmäktige den 17:e juni. I plan och budget 2026–2028 får nämnderna sina slutliga ramar för drift respektive investeringar för de kommande åren. Därefter påbörjas nämndernas arbete med verksamhetsplan inklusive budget.

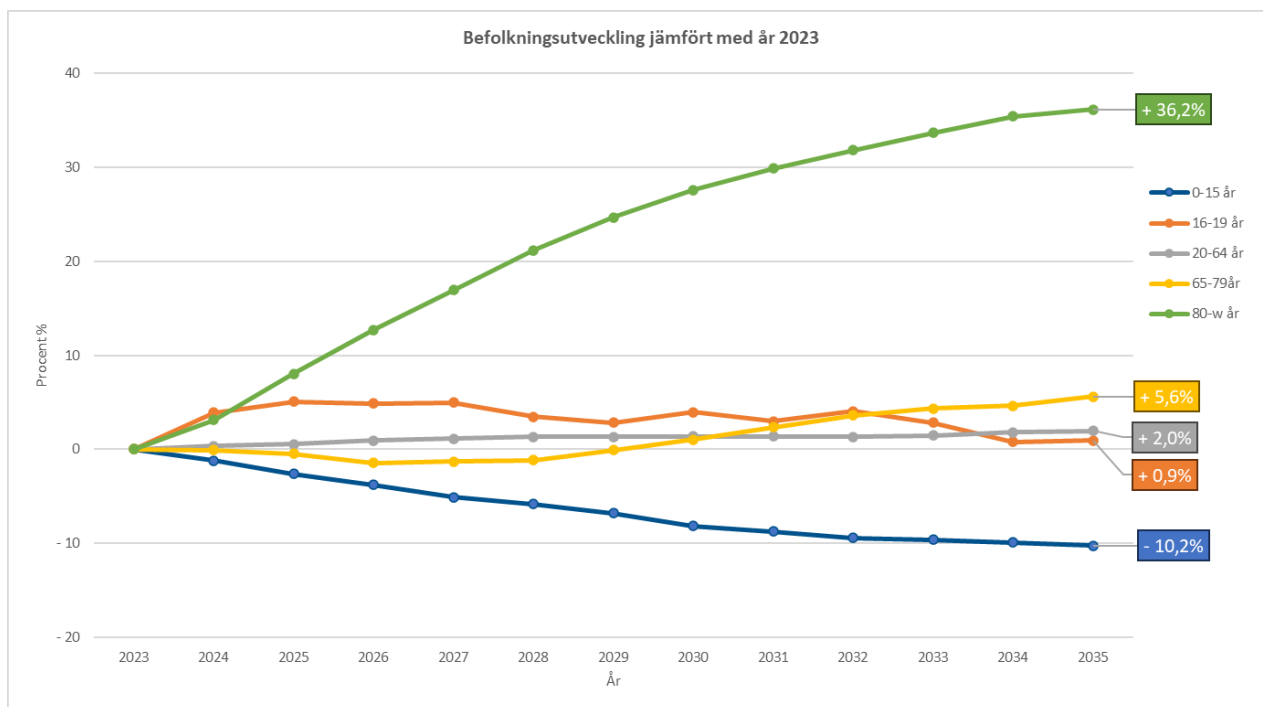
Befolkning

Luleå ska ha plats för minst 100 000 Luleåbor år 2040. Det framgår av kommunens nya översiktsplan. Det innebär att tempot kommer att skruvas upp. Bakgrunden är naturligtvis de stora industrisatsningarna i Norrbotten och Västerbotten. Men inte bara det. Fler människor utgör ett större skatteunderlag och ökar bland annat efterfrågan av kommunal service, bostäder och kollektivtrafik. Befintliga företag kan växa, nya kan startas. Kommunen blir mer attraktiv för både inflyttare och invånare. Framför allt unga kvinnor ska uppleva Luleå som en attraktiv plats att leva och bo på.

Inför arbetet med budgeten och planen för 2026–2028 har en befolkningsprognos utarbetats med hjälp av SCB. Prognosen baseras på befolkningen i Luleå kommun per november 2024 och ska användas som grund för beräkningen av kommunens intäkter. Med hänsyn till en genomsnittlig befolkningsökning om cirka 308 invånare per år under de senaste fem åren, kommer en försiktig prognos att tillämpas vid dessa beräkningar. Till plan och budget 2026–2028 föreslås befolkningen öka med 400 personer år 2026, 450 personer år 2027 och 500 personer år 2028. Dessa prognoser är försiktigt beräknade för att inte överskatta kommunens intäkter. Prognosen överensstämmer dock inte med den långsiktiga visionen om att kommunen ska ha 100 000 invånare år 2040. Målet är att befolkningen ska öka betydligt efter 2028. Trots lågt barnafödande i Luleå kommun förväntas industrins planer leda till en befolkningsökning.



SCB:s prognos visar förändringar i åldersgrupper som påverkar flera verksamhetsområden.





Ekonomi

Förvaltningars/nämnders kommunbidrag för åren 2026–2028 baseras på plan och budget 2025–2027. Budgeten har räknats upp med ett prisindex, (vilket ses i avsnittet förslag till prisuppräknings), för att täcka delar av verksamheternas prisökningar under kommande år. En demografisk modell med uppräkningsindex kopplat till befolkningsstruktur ingår för socialnämnden, barn- och utbildningsnämnden samt arbetsmarknads- och gymnasienämnden. Budget för ökade driftkostnader kopplade till exploatering av nya områden (nya vägar, gång- och cykelvägar samt grönytor) tas fram av kommunstyrelseförvaltningen via en fastställd volymmodell. I budgeten finns kostnader för löneökningar med, detta anslag finns på finansförvaltningen och fördelas ut i takt med att löneavtalen blir klara. I budgetförutsättningarna är kostnader för pensioner beräknade utifrån decembers prognos från KPA och kommer att räknas om till slutlig plan och budget enligt ny prognos som kommer i april. Räntekostnader för kommunens planerade upplåning, avskrivningar och internränta kommer att räknas om till slutlig plan och budget. Avskrivningarna i budgetförutsättningarna är beräknade på de investeringsnivåer som är beslutade för 2025–2027 och kommer uppdateras när slutliga investeringsnivåer för 2026–2028 fastställs. Internräntan kommer i plan och budget 2026-2028 beräknas till 2,75 procent för år 2026 vilket är en höjning med 0,25 procentenheter. Skatteunderlaget kommer att uppdateras till slutlig plan och budget enligt skatteunderlagsprognosen från Sveriges kommuner och regioner (Skr) per april.

Sedan plan och budget 2025–2027 fastställdes har de ekonomiska förutsättningarna för kommunen förbättrats. Efter nya prognoser, vissa omräkningar samt nya beslut av fullmäktige har resultatet för 2026 och framåt förändrats enligt nedan:

MKR	År 2026	År 2027	År 2028
Budgeterat resultat i plan och budget 2025-2027 & prognos år 2028	82	36	36
Resultat efter nya beslut och prognos	102	46	111

Resultatet förutsätter att nämnderna har en ekonomi i balans. Luleå kommun har ett långsiktigt finansiellt mål om att årsresultatets andel av skatt och statsbidrag ska vara minst 2 procent. För att uppnå kommunens finansiella mål behöver resultatet uppgå till ca 125 mkr år 2026.



Förändringar jämfört med föregående års budget och plan

Budgeterat resultat i plan och budget 2025-2027 inkl förändringar tom KF dec	82
Förändringar:	
Skatteunderlagsprognos	5
Prisuppräkning	-7
Demografimodell SOC	-1
Demografimodell AGN	1
Demografimodell BUN	10
Volymmodell	-3
Räntor på pensioner	17
Återförda kapitalkostnader	3
Övrigt ex pension, lönerrevision, arbetsgivaravgifter m.m	-4
Preliminärt resultat år 2026 efter nya beslut och prognos	102

I budgetförutsättningarna beräknas Luleå kommun ha ett resultat på 102 miljoner kronor år 2026, 20 miljoner kronor bättre jämfört med det resultat som fastställdes för plan och budget 2025–2027. Det beror till stor del av en minskning av kostnaden för räntor på pensioner, samt det avdrag i demografimodellen som föreslås för barn- och utbildningsnämnden, främst på grund av ett minskat barnantal de kommande åren.



Fördelningen av kommunbidraget mellan nämnderna ses i tabellen nedan:

Driftbudget, mkr	År 2025	År 2026	År 2027	År 2028
KS/Kommunstyrelseförvaltningen	277	281	285	289
KS/Räddningstjänst	76	77	78	78
KS/Kollektivtrafik	176	182	188	193
Arbetsmarknad- och gymnasienämnd	466	472	475	472
Barn- och utbildningsnämnd	1 837	1 851	1 842	1 853
Kultur och fritidsnämnd	391	397	403	410
Miljö- och byggnämnd	31	31	32	32
Socialnämnd	2 154	2 213	2 269	2 320
Infrastruktur- och servicenämnd	393	405	417	441
Kommunrevisionen	3	3	3	3
Valnämnd	2	4	2	2
Överförmyndarnämnd	13	13	13	13
Summa nämnder	5 819	5 930	6 006	6 105

I fördelningen ingår prisuppräkningsförslag för samtliga nämnder enligt tabell i avsnittet förslag till prisuppräkning. Demografitillägg/avdrag till socialnämnden, barn- och utbildningsnämnden och arbetsmarknads- och gymnasienämnd ingår enligt tabell i avsnittet förslag till demografitillägg/avdrag samt en kompensation för volymmodell till infrastruktur- och servicenämnden.



Förslag till prisuppräknig

Prisuppräknig (mkr)	År 2025	År 2026	År 2027	År 2028
KS/ Kommunstyrelseförvaltningen	3,4	3,9	4,1	4,1
KS/ Räddningstjänsten	0,6	0,7	0,8	0,8
KS/ Kollektivtrafiken	0,4	4,6	5,9	5,5
varav LLT	0,4	3,8	4,2	2,9
varav Länstrafiken	0,0	0,8	1,7	2,6
Arbetsmarknads- och gymnasienämnden	5,4	6,2	6,9	7,4
Barn- och utbildningsnämnden	13,4	16,2	18,0	19,0
Kultur- och fritidsnämnden	4,6	6,0	6,9	7,6
Miljö- och byggnadsnämnden	0,3	0,5	0,7	0,9
Socialnämnden	15,2	18,6	21,5	23,8
Infrastruktur- och servicenämnden	6,3	7,3	8,1	8,7
Valnämnden	0,0	0,0	0,1	0,1
Överförmyndarnämnden	0,0	0,2	0,2	0,3
Kommunrevision	0,1	0,1	0,1	0,1
Total summa, mkr	49,7	64,3	73,2	78,3

Prisuppräknigen är baserad på utfall år 2024 för respektive nämnd, kontoklass 3 - intäkter och 5 - kostnader för arbetskraft, (ej arvoden), exkluderas från utfall. Resterande kontoklasser ingår som underlag i prisuppräknigen. Utfallet för nämnden fördelas på huvudverksamhet, lokalhyra, lokalvård, IT-avgifter och telefon, arvoden samt övriga kostnader och räknas sedan upp med index (kpif, pkv mfl) från Skr's cirkulär 25:16 som kom den 25:e februari år 2025. Prisuppräknigen kommer att uppdateras efter de index som Skr publicerar i skatteunderlagsprognosen per april.



Förslag till demografitillägg/avdrag

Demografitillägg/avdrag, tkr	År 2026	År 2027	År 2028
<i>Socialnämnden:</i>			
År 2026	35 400	35 400	35 400
År 2027 prel		37 340	37 340
År 2028 prel			32 400
Tot	35 400	72 740	105 140
<i>Barn- och utbildningsnämnden:</i>			
År 2026	-17 528	-17 528	-17 528
År 2027 prel		-18 443	-18 443
År 2028 prel			-5 615
Tot	-17 528	-35 971	-41 586
<i>Arbetsmarknads- och gymnasienämnden:</i>			
År 2026	-2 151	-2 151	-2 151
År 2027 prel		1 401	1 401
År 2028 prel			-9 154
Tot	-2 151	-750	-9 904

Socialnämndens demografitillägg kommer att uppdateras med antal brukare för år 2023 till slutlig plan och budget 2026–2028.



Investeringar

Utgångspunkterna för förvaltningarnas behov av investerings- och exploateringsbudget för 2026–2028 visar planeringen kopplade till olika byggnader och anläggningar, flera delar bygger på tidigare fattade beslut. Förvaltningarnas behov av investeringar 2026 är enligt tabellen nedan 1 650 mkr. Kommunen väljer att göra en stor satsning på barn och unga under planperioden, dels i form av både skolbyggnader och sporthallar men även lekplatser och säkra skolvägar. Även satsning mot äldre och funktionshindrade finns inom planperioden så som ett nytt vård- och omsorgsboende, men även flera nya gruppboenden. I planeringen finns även en Ribbstation i Sörbyarna och ny bussdepå.

Nedanstående behov har förvaltningarna inkommit med när det gäller investeringar.

Investeringsplan 2026-2030 (tkr)	2026	2027	2028	2029	2030
KS/Kommunstyrelseförvaltningen, exkl VA	324 300	342 900	174 200	84 100	123 200
Övrigt	28 300	61 000	20 700	10 700	10 700
Exploatering arbetsplatsområden	157 550	137 450	57 100	15 000	15 000
Exploatering bostadsområden	138 450	144 450	96 400	58 400	97 500
Valnämnden	300	300	300	300	300
Arbetsmarknad- och gymnasienämnd	1600	1600	1600	1600	1600
KS/Räddningstjänst	9 400	12 450	33 115	3 250	5 100
Barn- och utbildningsnämnd	461 300	666 300	577 800	374 800	222 800
Kultur- och fritidsnämnd	29 050	88 650	157 900	73 400	19 900
Miljö- och byggnadsnämnd	500	500	500	0	0
Socialnämnd	79000	159000	56000	19 000	36 000
Infrastruktur-och servicenämnden	412 550	459 600	487 100	328 900	336 400
Gemensamt, service och support	56 500	60 000	60 000	51 000	58 500
Infrastruktur - drift och underhåll	81 600	79 100	58 600	60 900	60 900
Infrastruktur nyinvestering	16 450	17 500	17 500	67 000	67 000
Fastigheter	258 000	303 000	351 000	150 000	150 000
varav bla Hertsöskolan inkl. sporthall, bibliotek, fritidsgård	87 000	52 000			
Summa skattefinansierade investeringar	1 318 000	1 731 300	1 488 515	885 350	745 300
VA-avgiftsfinansierade investeringar (från infrastruktur- och servicenämnden)	251 000	248 950	244 300	177 300	174 200
VA-exploatering (från kommunstyrelseförvaltningen)	80 750	183 400	25 550	7 300	30 750
Totalt VA-avgiftsfinansierade investeringar	331 750	432 350	269 850	184 600	204 950
SUMMA INVESTERINGAR KOMMUNEN	1 649 750	2 163 650	1 758 365	1 069 950	950 250

Nedan visas belopp för investeringar i beslutad plan och budget 2025–2027.



Investeringsplan 2025-2027 (tkr)	Planerade investeringar år 2025-2027		
	År 2025	År 2026	År 2027
Summa skattefinansierade investeringar	954 015	1 107 742	1 236 111
VA-avgiftsfinansierade investeringar (från IFN)	301 650	295 800	256 350
VA-exploatering (från KSF)	46 203	10 885	53 710
Totalt VA-avgiftsfinansierade investeringar	347 853	306 685	310 060
SUMMA INVESTERINGAR KOMMUNEN	1 301 868	1 414 427	1 546 171

Skillnad i summan för kommunens investeringar i beslutad plan och budget 2025–2027 och förvaltningarnas behov för 2026–2028 förklaras till stor del av ändrad redovisningsprincip där investeringarna ej längre netto redovisas, dvs beräknade försäljningsintäkter är exkluderade.



Utredningsuppdrag

Inför mandatperioden 2023–2026 tilldelades nämnderna ett antal uppdrag. Nämnderna förväntas återkoppla angående uppdragen med förslag till politiska beslut under mandatperioden.

I konsekvensbeskrivningen till dessa budgetförutsättningar ska ekonomiska konsekvenser (drift och investeringar) av utredningsuppdragens resultat beskrivas. Uppskattat belopp i kommande beslutsförslag eller fastställt belopp i beslut utifrån utredningsuppdraget. Beskriv förtydligande om detta i kolumn för specificering.

Kontakt:

Vid eventuella frågor om budgetförutsättningarna kontakta kommunstyrelseförvaltningens ekonomikontor:

Sofie Cajander Sehlstedt sofie.cajander.sehlstedt@lulea.se

Anna Carlenius anna.carlenius@lulea.se

Jan-Olov Andefors jan-olov.andefors@lulea.se (avseende utredningsuppdrag)



§ X

Förslag att söka medlemskap i föreningen Sveriges Räddningstjänster

Ärendenr 2025/522-1.2.3.2

Beslutsinstansens förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar att Luleå Räddningstjänst ska söka medlemskap i den nybildade branschföreningen Sveriges Räddningstjänster.

Sammanfattning av ärendet

Den kommunala räddningstjänsten är en relativt liten del av kommunernas uppdrag, ca 1 - 2% av kommunernas verksamhetskostnader och räddningstjänstverksamheten hamnar kanske inte alltid högst upp på samhällsagendan. Det har länge saknats en nationell arena och mötesplats för chefer och förtroendevalda. De branschföreningar som existerar med koppling till räddningstjänst, såsom Sveriges Brandbefäl och Brandskyddsföreningen kämpar antingen för överlevnad eller har utvecklats ifrån räddningstjänstverksamheten mera mot försäkringsbolagens behov. Det har saknats en stark röst för svensk räddningstjänst som kan driva frågor och skapa opinion.

Utifrån behovet av en starkare gemensam röst för svensk räddningstjänst, har en ny branschförening skapats, Sveriges Räddningstjänster. Föreningen har nyligen bildats den 29 januari 2025 och konstruktionen har inspirerats av VA-branschens Svenskt Vatten. För 2025 är medlemsavgiften till Sveriges Räddningstjänster för Luleå 10 000 kr. När föreningen är etablerad förväntas medlemsavgiften uppgå till 0,50 kr/invånare. Medlemsavgiften kan hanteras i räddningstjänstens befintliga budget.

Räddningschefen föreslår att Räddningstjänsten Luleå ska ansöka om medlemskap i föreningen Sveriges Räddningstjänster.

Räddningstjänsten föreslår kommunstyrelsen besluta att Luleå Räddningstjänst ska söka medlemskap i den nybildade branschföreningen Sveriges Räddningstjänster.

Sammanträdet

Räddningstjänsten föredrar ärendet. Ordföranden ställer Räddningstjänstens förslag under proposition och finner att räddningsutskottet bifaller förslaget.

**Dialog**

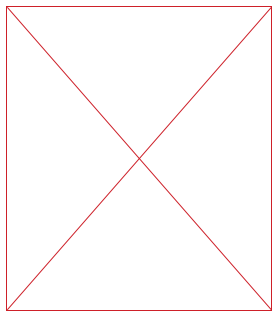
Ärendet har inte beretts i dialog med några andra parter.

Beslutsunderlag

- Stadgar för föreningen Sveriges Räddningstjänster, 2025-01-29, H-id RTJ 2025.68
- Protokoll från bildandemöte Sveriges Räddningstjänster, 2025-01-29, H-id RTJ 2025.69
- Svensk Räddningstjänst, förstudie: Finns det någon anledning att skapa en branschorganisation, Johan Hermelin, 2024-03-18, H-id RTJ 2025.70
- Räddningstjänstens tjänsteskrivelse 2025-02-13, H-id RTJ 2025.87

Beslutet skickas till

Räddningstjänsten



PROTOKOLL

Protokoll från bildandemöte

Möte den 29 januari 2025
klockan 10.00-11.00 via Teams.

Närvarande: Se bilaga A.

Innehåll

1	Mötets öppnande	3
2	Val av ordförande och sekreterare för mötet.....	3
3	Val av protokolljusterare	3
4	Fastställande av vilka som vill vara med och bilda föreningen.....	3
5	Fastställande av dagordning.....	3
6	Beslut om bildande av FSR.....	3
7	Beslut om att anta förslag till stadgar	4
8	Beslut om medlemsavgift för år 2025	4
9	Val av förtroendevalda fram till ordinarie årsmöte i maj.....	4
9.1	Föreningens ordförande	4
9.2	Övriga ledamöter i styrelsen.....	4
9.3	Tre ledamöter i valberedningen, av vilka en ska utses till sammankallande	4
10	Mötets avslutande	5
	Bilaga A – Deltagarförteckning.....	6

1 Mötets öppnande

Mötet öppnades av Sofia Martinsson som gav en kort presentation av bakgrunden till och arbetet med förberedelser inför bildandemötet.

2 Val av ordförande och sekreterare för mötet

Till ordförande för mötet valdes Per Silverliden och till sekreterare Ulf Lago

3 Val av protokolljusterare

Till att justera protokollet valdes Mårten Eskilsson och Mikael Andersson.

4 Fastställande av vilka som vill vara med och bilda föreningen

Förteckning på närvarande på mötet samt vilka av dessa som är företrädare i samband med omröstning fastställdes, se Bilaga A – *Deltagarförteckning*.

5 Fastställande av dagordning

Dagordningen fastställdes.

6 Beslut om bildande av FSR

Ordföranden ställde fråga om bildandet av Föreningen Sveriges Räddningstjänster.

67 räddningstjänstorganisationer var representerade och 54 personer var röstberättigade.

Resultat blev

- Antal röster för bildande 45
- Antal nedlagda röster 6
- Antal röster mot bildande 3

Ordförande fann att det finns en majoritet för att bilda föreningen.

7 Beslut om att anta förslag till stadgar

Förslag till stadgar var tidigare utskickad. Stadgarna beslutades enligt förslag genom acklamation. Mötet beslutade att anta förslaget till stadgar (bifogas protokollet).

8 Beslut om medlemsavgift för år 2025

Förslag till medlemsavgift var tidigare utskickad (se bilaga).

Mötet fastställde medlemsavgiften enligt förslag för 2025 dvs. att årsavgiften för det första verksamhetsåret ska vara 5 000 kronor per påbörjat antal 50 000 invånare i medlemmens geografiska ansvarsområde.

9 Val av förtroendevalda fram till ordinarie årsmöte i maj

9.1 Föreningens ordförande

Mötet valde Anders Ahlström, räddningschef Norrtälje kommun, till ordförande för föreningen.

9.2 Övriga ledamöter i styrelsen

Mötet valde följande övriga ledamöter:

- Ulf Lago, förbundsdirektör Räddningstjänsten Östra Götaland,
- Sofia Martinsson, räddningschef, Sörmlandskustens räddningstjänst,
- Ante Mikacic, räddningschef, Alingsås-Vårgårda Räddningstjänstförbund,
- Roger Almgren, Räddningschef, Samhällsskydd Mellersta Skaraborg,
- Tora Åström, avdelningschef förebyggande, Medelpads räddningstjänstförbund, och
- Christer Ängehov, förbundsdirektör, Räddningstjänsten Mälardalen.

9.3 Tre ledamöter i valberedningen, av vilka en ska utses till sammankallande

Till valberedningen valdes följande;

- Andreas Hoff, förbundsdirektör, Räddningstjänsten Höga Kusten-Ådalen, (sammankallande),
- Emma Nordwall, förbundsdirektör, Räddningstjänsten Skåne Nordväst, och

- Cecilia Uneram, förbundsdirektör, Södertörns Brandförsvarsförbund

10 Mötets avslutande

Ordförande Per Silverliden tackade alla och avslutade mötet.

Bifogade dokument

1. Stadgar för Föreningen Sveriges Räddningstjänster, FSR antagna 2025-01-29.
2. Förslag till medlemsavgift för FSR år 2025.

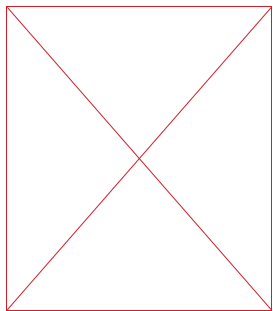
Mötesordförande Per Silverliden, mötessekreterare Ulf Lago samt protokolljusterare Mikael Andersson och Mårten Eskilsson har genom sina elektroniska underskrifter godkänt innehållet i detta dokument samt försäkrat att angivna uppgifter är korrekta.

Bilaga A – Deltagarförteckning

Förnamn	Efternamn	Titel	Organisation	Notering
Anders	Ahlström	Räddningschef	Norrtälje kommun	
Roger	Almgren	Räddningschef	Samhällsskydd Mellersta Skaraborg	
Mikael	Andersson	Räddningschef	Luleå kommun	
Peter	Arnevall	Räddningschef	Storstockholms brandförsvär	
Jenny	Axelsson	Ekonomichef	Gästrik Rädningstjänst	
Andreas	Bengtsson	Räddningschef	Kristianstad kommun Östra Göinge kommun Bromölla kommun	
Camilla	Dahlen	Räddningschef	Eskilstuna kommun	
Karl-Johan	Dalén	Förbundschef	Räddningstjänsten Sydost	
Peter	Danielsson	Räddningschef	Smedjebackens kommun	
Rutger	Ekbrand	Räddningschef	Räddningstjänsten Sydost	Röstar ej
Markus	Erlandsson	Förbundsdirektör	Sörmlandskustens Räddningstjänst	
Mårten	Eskilsson	Räddningschef	Strängnäs kommun	
Martin	Gertsson	Förbundsdirektör	Räddningstjänsten Syd Svedala kommun	
Markus	Green	Förbundsdirektör	Räddningstjänsten Fyrbodalen	
Mattias	Gårdholt	Förbundschef	Västra Sörmlands Räddningstjänst	
Jonas	Hahlin	Räddningschef	Lycksele kommun Dorotea kommun Åsele kommun	
Göran	Hellström	Räddningschef	Storuman kommun	
Johan	Hjortsberg	stf räddningschef	Samhällsskydd Mellersta Skaraborg	Röstar ej
Andreas	Hjälme	Avdelningschef	Räddningstjänsten Mälardalen	Röstar ej
Andreas	Hoff	Förbundschef	Höga Kusten-Ådalen	
Joakim	Jansson	Räddnings- och säkerhetschef	Västerviks kommun	
Mats	Jansson	Räddningschef	Södra Dalarnas Räddningstjänst	
Kenneth	Jensen	Förbundschef	Räddningstjänsten Västra Blekinge	
Anders	Johansson	Räddningschef	Markaryd kommun	
Kenneth	Johansson	Räddningschef	Skinnskattebergs kommun	
Niklas	Jolhammar	stf räddningschef	Malung/Sälens kommuner	
Johan	Keijser	Räddningschef	Medelpads Räddningstjänstförbund	Röstar ej
Peter	Kindblom	Räddningschef	Finspångs kommun	
Frida	Klarin	Räddningschef	Gällivare kommun	
Ulf	Lago	Förbundsdirektör	Räddningstjänsten Östra Götaland	
Ulf	Lundström	Räddningschef	Arjeplogs kommun	
Ewa	Lövbom	Räddningschef	Landskrona kommun Svalövs kommun	

Förnamn	Efternamn	Titel	Organisation	Notering
Sofia	Martinsson	Räddningschef	Sörmlandskustens Räddningstjänst	
Katarina	Mansnerus	Avdelningschef	Räddningstjänsten Östra Blekinge	
Ante	Mikacic	Räddningschef	Alingsås/Vårgårda	Röstar ej
Kent	Naterman	Räddningschef	Räddningstjänsten Söderåsen Åstorps kommun Klippans kommun	
Andreas	Nilsson	Räddningschef	Laholms kommun	
Lars	Nilsson	stf räddningschef	Värends Räddningstjänst	Röstar ej
Magnus	Nilsson	Räddningschef	Bodens kommun Jokkmokks kommun	
Marcus	Nilsson	stf räddningschef	Höganäs kommun	Röstar ej
Emma	Nordwall	Räddningschef	Räddningstjänsten Skåne Nordväst	
Johannes	Näslund	tf förbundsdirektör	Räddningstjänsten Dala Mitt	
Linda	Ottosson	Förbundsdirektör	Alingsås/Vårgårda	
Roger	Pettersson	Räddningschef	Värends Räddningstjänst	
Jan	Sjöstedt	Förbundsdirektör	Räddningstjänsten Väst	
Per	Silverliden	Förbundsdirektör	Medelpads Räddningstjänstförbund	Röstar ej
Per	Stensson	Räddningschef	Räddningstjänsten Östra Kronoberg	
Peter	Svensson	Räddningschef	Höganäs kommun	
Nils	Weslien	Räddningschef	Räddningstjänsten Karlstadsregionen	
Jan	Wester	Förbundsdirektör	Räddningstjänsten Östra Skaraborg	
Tora	Åström	Avdelningschef	Medelpads Räddningstjänstförbund	
Christer	Ängehov	Förbundsdirektör	Räddningstjänsten Mälardalen	
Magnus	Öhman	Räddningschef	Arvidsjaur kommun Malå kommun Norsjö kommun	

Tabell 1 Deltagarförteckning från bildandemöte.



STADGAR

Stadgar

för Föreningen Sveriges Räddningstjänster, FSR,
antagna vid bildandemöte den 29 januari 2025

Innehåll

Allmänna bestämmelser	3
§ 1 Namn, organisationsnummer och säte	3
§ 2 Ändamål och syfte	3
§ 3 Beslutande organ.....	3
§ 4 Verksamhets- och räkenskapsår.....	3
§ 5 Stadgeändring	3
§ 6 Upplösning av föreningen	3
Föreningens medlemmar	4
§ 7 Medlemmar.....	4
§ 8 Stödmedlemmar	4
§ 9 Uteslutning.....	4
Årsmöte och extra årsmöte	4
§ 10 Tidpunkt för och kallelse till årsmöte och extra årsmöte.....	4
§ 11 Förslag att behandlas av årsmöte.....	5
§ 12 Rösträtt samt yttrande- och förslagsrätt	5
§ 13 Beslutsmässighet	5
§ 14 Beslut och omröstning	5
§ 15 Valbarhet	5
§ 16 Ärenden vid årsmötet.....	6
§ 17 Extra årsmöte	6
Valberedning.....	7
§ 18 Valberedningens sammansättning och åligganden.....	7
Revision.....	8
§ 19 Revision	8
Styrelsen	8
§ 20 Sammansättning	8
§ 21 Styrelsens åligganden	8
§ 22 Kallelse, beslutsmässighet och omröstning.....	9
§ 23 Överlåtelse av beslutanderätten	9

Allmänna bestämmelser

§ 1 Namn, organisationsnummer och säte

Denna förening heter Föreningen Sveriges Räddningstjänster och kallas även för FSR. Föreningen bildades 2025 och dessa stadgar antogs 2025-01-29. FSR har sitt säte i Stockholm stad och dess organisationsnummer är nnnnnn-nnnn.

§ 2 Ändamål och syfte

Föreningen har som syfte att Sveriges räddningstjänstorganisationer ska karaktäriseras av

- effektivt resursutnyttjande,
- god hållbarhet och en god kultur, och
- strategiskt framåtsyftande

genom att FSR

- banar väg för utveckling av räddningstjänstorganisationernas ansvarsområden,
- är en stark röst som kan driva opinion och skapa medial uppmärksamhet, och
- är ett forum för kunskapsutveckling i ett brett perspektiv.

§ 3 Beslutande organ

Föreningens beslutande organ är årsmöte, extra årsmöte och styrelsen.

§ 4 Verksamhets- och räkenskapsår

Föreningens verksamhets- och räkenskapsår är kalenderår.

§ 5 Stadgeändring

Ändring av dessa stadgar kan ske genom beslut av ordinarie eller extra årsmöte. Stadgeändring träder i kraft efter att årsmötesprotokollet justerats.

§ 6 Upplösning av föreningen

För upplösning av föreningen krävs beslut på två på varandra följande möten (årsmöten eller extra årsmöten), med minst fyra (4) veckors mellanrum. I beslut om upplösning av föreningen ska föreningens tillgångar skänkas enligt det sista mötets beslut.

Föreningens medlemmar

§ 7 Medlemmar

FSR vänder sig till alla kommunala räddningstjänstorganisationer i Sverige. Medlem är den kommunala räddningstjänstorganisation som efter ansökan till FSR, med namn på den person som företräder medlemmen (medlemsföreträdare), beviljas medlemskap av styrelsen och erlägger beslutad medlemsavgift.

§ 8 Stödmedlemmar

FSR vänder sig också till myndigheter, organisationer, företag och fysiska personer med verksamhet relaterad till eller intresse för räddningstjänst.

Stödmedlem är den som efter ansökan till FSR, med namn på den person som företräder stödmedlemmen (stödmedlemsföreträdare), beviljas medlemskap av styrelsen och erlägger beslutad stödmedlemsavgift.

Stödmedlem har rätt att

- delta i föreningens utbildningar och konferenser,
- ta del av föreningens rapporter, tidskrift, nyhetsbrev och andra publikationer, samt
- ta del av övriga erbjudanden som styrelsen fattar beslut om.

§ 9 Uteslutning

Medlem eller stödmedlem som styrelsen bedömer skadar föreningens intressen eller motarbetar dess verksamhet kan efter styrelsens beslut uteslutas ur föreningen.

Årsmöte och extra årsmöte

§ 10 Tidpunkt för och kallelse till årsmöte och extra årsmöte

Årsmötet, som är föreningens högsta beslutande organ, hålls före utgången av maj månad på tid och plats som styrelsen bestämmer.

Kallelse till årsmötet ska skickas till medlemmarnas e-postadresser senast sex (6) veckor innan årsmötet. I kallelsen ska anges att följande årsmöteshandlingar finns tillgängliga senast två (2) veckor före mötet:

- Verksamhets- och förvaltningsberättelser
- Revisorernas berättelser
- Förslag till verksamhetsplan och budget
- Valberedningens förslag

- Styrelsens förslag
- Inkomna motioner med styrelsens yttrande
- Förslag till dagordning för mötet

§ 11 Förslag att behandlas av årsmöte

Förslag får lämnas av såväl medlem (motion) som styrelsen (proposition) att behandlas av årsmöte. Motion från medlem ska vara styrelsen tillhanda senast den 31 januari. Styrelsen ska till årsmötet avge skriftligt yttrande över motion.

§ 12 Rösträtt samt yttrande- och förslagsrätt

Medlem som har betalat årets medlemsavgift senast den 31 mars och närvarar på mötet har rösträtt. Rösträtten gäller den medlemsföreträdare som har anmälts till FSR. Som närvaro räknas både fysisk och digital närvaro. Rösträtt får inte utövas genom fullmakt.

Styrelsens medlemmar har yttrande- och rösträtt, dock inte i fråga om ansvarsfrihet för styrelsen.

Stödmedlemmar har yttranderätt men inte förslagsrätt till eller rösträtt på årsmötet

§ 13 Beslutsförmåga

Mötet är beslutsförmågt med det antal röstberättigade medlemmar som är fysiskt eller digitalt närvarande på mötet.

§ 14 Beslut och omröstning

Beslut i val och omröstningar sker genom acklamation eller genom handuppräckning om votering begärs. Om medlem så begär ska val ske slutet.

Alla frågor utom val avgörs genom absolut majoritet (mer än hälften av de möjliga rösterna från närvarande medlemmar). Vid omröstning som inte avser val gäller vid lika röstetal det förslag som biträds av ordföranden vid mötet.

Val avgörs genom relativ majoritet (den som erhållit högst antal röster är vald). Vid val ska i händelse av lika röstetal lottdragning genomföras för att avgöra vilken av de personer som har lika röstetal som ska ges förtroendeposten.¹

§ 15 Valbarhet

Valbar till styrelsen är den som är lämpad för uppdraget. Närmare beskrivning av vad som gör en person lämpad för att ingå i styrelsen framgår i instruktionen till valberedningen i § 18 *Valberedningens sammansättning och åligganden*.

¹ I det fall val av en grupp förtroendevalda genomförts är det endast i det fall lika röstetal rör de personer som fyller upp den/de sista posterna, det vill säga de som har minst antal röster. Om så sker kan årsmötet välja att genomföra ytterligare en omröstning beträffande endast de berörda personerna med lika röstetal.

Valbar till valberedningen samt ordförande för årsmöte är medlemsföreträdare.

Anställd i FSR får inte väljas till ordförande eller ledamot i styrelsen, till valberedningen eller till ordförande för årsmöte.

§ 16 Ärenden vid årsmötet

Vid årsmötet ska följande behandlas och protokollföras:

1. Fastställande av röstlängd för mötet.
2. Val av ordförande och sekreterare för mötet.
3. Val av protokolljusterare och rösträknare.
4. Fråga om mötet har utlysts på rätt sätt.
5. Fastställande av dagordning.
6. Styrelsens verksamhetsberättelse för det senaste verksamhetsåret.
7. Styrelsens förvaltningsberättelse (balans- och resultaträkning) för det senaste verksamhetsåret.
8. Revisorernas berättelse över styrelsens förvaltning under det senaste verksamhetsåret.
9. Fråga om ansvarsfrihet för styrelsen för den tid revisionen avser.
10. Fastställande av medlemsavgifter.
11. Fastställande av verksamhetsplan samt behandling av budget för det kommande verksamhetsåret.
12. Behandling av styrelsens förslag.
13. Behandling av i rätt tid inkomna förslag från medlemmarna.
14. Val av följande förtroendevalda:
 - a. Föreningens ordförande för en tid av ett eller två år.
 - b. Övriga ledamöter i styrelsen för en tid av ett eller två år.
 - c. Tre ledamöter i valberedningen för en tid av ett år, av vilka en ska utses till sammankallande.
15. Bekräftande av styrelsens val av revisionsbyrå med auktoriserade revisorer för revision av föreningens förvaltning kommande år.
16. Informationsärenden.

Informationsärenden ska begränsas till korta ärenden som styrelsen prioriterat och förberett.

§ 17 Extra årsmöte

Styrelsen kan kalla medlemmarna till extra årsmöte.

Styrelsen är skyldig att kalla till extra årsmöte när en revisor eller minst 10 % av föreningens röstberättigade medlemmar begär det. Sådan framställning ska göras skriftligen och innehålla skälen för begäran.

När styrelsen mottagit en begäran om extra årsmöte ska styrelsen inom två veckor utlysa sådant möte att hållas inom åtta veckor från erhållen begäran. Kallelse med förslag till föredragningslista för extra årsmöte ska tillställas medlemmarna senast en vecka före mötet på det sätt styrelsen bestämt. Vidare ska kallelsen med förslag till föredragningslista publiceras på föreningens hemsida.

Underlåter styrelsen att utlysa eller kalla till extra årsmöte får de som gjort framställningen vidta åtgärder enligt föregående stycke.

Vid extra årsmöte får endast det som föranlett mötet upptas till behandling.

Om rösträtt på extra årsmöte och om beslutsförmåga vid sådant möte gäller vad som sägs i § 12 *Rösträtt samt yttrande- och förslagsrätt* och § 13 *Beslutsförmåga*.

Valberedning

§ 18 Valberedningens sammansättning och åligganden

Valberedningen nominerar ordförande i styrelsen och styrelseledamöter samt föreslår arvoden för dessa. Vidare bereder valberedningen underlag till styrelsen beträffande ledamöter i valberedningen.

Valberedningen består av en ordförande och två ledamöter. Valberedningen väljs bland medlemsföreträdarna.

Valberedningen ska inbjuda medlemsföreträdarna att nominera personer till föreningens förtroendeposter. Vidare ska valberedningen samråda med föreningens verkställande direktör.

Senast tre veckor före årsmötet ska valberedningen meddela sitt förslag till FSR:s kansli.

Valberedningens ska beakta att det behålls kontinuitet i styrelsens sammansättning med en majoritet som kommer från medlemskader samt att följande aspekter beaktas i förslaget till styrelse:

- erfarenhet av svensk förvaltning på hög nivå,
- ledande företrädare för räddningstjänstorganisationer från både primärkommun och kommunalförbund,
- representation från räddningstjänstorganisationer av olika storlek,
- förtroendevalda och tjänstepersoner,
- en rimligt god geografisk representation,
- en god genusrepresentation, samt
- eventuella andra instruktioner som årsmöte beslutar.

Revision

§ 19 Revision

För granskning av föreningens räkenskaper och styrelsens förvaltning ska föreningen upphandla en revisionsbyrå med auktoriserade revisorer. Styrelsens val av revisor för kommande år ska bekräftas vid av årsmötet.

Revisorerna ska granska styrelsens förvaltning och räkenskaper för det senaste verksamhets- och räkenskapsåret samt till styrelsen överlämna revisionsberättelse senast tre veckor före årsmötet.

Revisorerna har rätt att fortlöpande ta del av föreningens räkenskaper, årsmötes- och styrelseprotokoll samt övriga handlingar.

Styrelsen

§ 20 Sammansättning

Styrelsen består av sju ledamöter varav fyra personer ska vara knutna till var sin medlem antingen som förtroendevald eller som anställd. Styrelsen utser inom sig de befattningshavare, utöver ordförande, som behövs. Styrelsen ska inom sig utse en vice ordförande som, om nödvändigt, kan ersätta ordförande för tiden intill följande årsmöte. Styrelsen får utse person till adjungerad ledamot. Sådan ledamot har yttrande- och förslagsrätt men inte rösträtt. Adjungerad får utses till befattning inom styrelsen.

§ 21 Styrelsens åligganden

FSR:s verksamhet leds av en styrelse som är ansvarig inför årsmötet.

Den löpande förvaltningen sköts av verkställande direktören i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Styrelsen kan för beredning av frågor och handläggning av ärenden utse särskilda kommittéer.

Styrelsen utser firmatecknare samt anställer och entledigar föreningens verkställande direktör.

När årsmöte inte är samlat är styrelsen föreningens beslutande organ och ansvarar för föreningens angelägenheter. Styrelsen ska – inom ramen för dessa stadgar – svara för föreningens verksamhet enligt fastställda planer samt tillvarata medlemmarnas intressen.

Det åligger styrelsen särskilt att

- tillse att för föreningen gällande lagar och bindande regler iakttas,
- verkställa av årsmötet fattade beslut,
- planera, leda och fördela arbetet inom föreningen,
- ansvara för och förvalta föreningens medel,

- upphandla revisionsbyrå med auktoriserade revisorer,
- tillställa revisorerna räkenskaper och övriga erforderlig dokumentation enligt § 19 *Revision*,
- förbereda årsmöte, samt
- stödja kansliet i vissa operativa frågor.

§ 22 Kallelse, beslutsförmåga och omröstning

Styrelsen sammanträder efter kallelse av ordföranden, eller då minst halva antalet ledamöter har begärt det.

Styrelsen är beslutsförmåig när samtliga ledamöter kallats och då minst halva antalet ledamöter, inklusive ordföranden, är närvarande.

Beslut fattas med enkel röstövertalning. Vid lika röstetal, beslutas i enlighet med den mening som ordföranden företräder.

Vid sammanträde ska protokoll föras. Protokoll ska justeras av mötesordföranden och en särskilt utsedd protokolljusterare.

Om styrelsen genom ledamöters avgångar inte längre blir beslutsförmåig ska styrelsen kalla till extra årsmöte.

§ 23 Överlåtelse av beslutanderätten

Styrelsen får överlåta sin beslutanderätt i enskilda ärenden eller i vissa grupper av ärenden till sektion, kommitté eller annat organ eller till enskild medlem eller anställd. Den som fattat beslut med stöd av bemyndigande ska fortlöpande underrätta styrelsen härom.

Svensk Räddningstjänst

FINNS DET NÅGON ANLEDNING ATT SKAPA EN BRANSCHORGANISATION?

JOHAN HERMELIN

Innehåll

Sammanfattning	3
Inledning.....	4
Aktörer på arenan	6
Råd kopplade till nationella organ.....	6
Forsknings- och utbildning	12
Ideella föreningar	15
Fackliga organisationer	21
Lagstadgad samverkan	24
Nätverk	26
Stiftelser.....	28
Företag.....	29
Konferenser och Mässor.....	31
Internationellt.....	33
Andra branscher	37
Reflektioner	41
Hur gör andra?.....	41
Tre viktiga råd	41
Att verka bland andra aktörer	42
Tillräckligt överens.....	43
Förtroendevalda som styr	44
Skapa egen plats.....	44
Ännu fler aktörer	45
Egenutveckling	46
Problem eller möjligheter.....	47
Att bilda	49
Lite resonemang.....	49
Tre alternativ	50
Legitimitet	50
Medlemmar.....	51
Syfte.....	51
Kansli	53
Kommittéer.....	53
Medlemsavgifter.....	53



Bilda en stomme.....	54
Avstämmning.....	54
Startkapital	54
Upprop till förmån för bildande av Svensk Räddningstjänst.	55
Lite formalia.....	56
Ideella föreningar	56
Skapa ett aktiebolag	56
Stadgar för Svensk Räddningstjänst	58
Förkortningar	67
Vad har sagts under intervjuerna	68
Tänkbara aktiviteter	69
Medlemsavgifter.....	70

Sammanfattning

Representanter för kommunal räddningstjänst har tagit initiativ att utreda förutsättningarna att bilda en branschorganisation för sveriges räddningstjänster. Otydlig och icke samordnad styrning anges som orsak.

Det finns ca 140 räddningstjänster i Sverige. De är en heterogen grupp, nästan spretig. De har inget naturligt nationellt perspektiv och har inget mandat att arbeta på det sättet. Räddningstjänsterna har inte något forum för att processa fram någon slags gemensam vilja. De blir avlyssnade i andra aktörers studios. Det saknas en samlad stark röst som kan driva frågor, fånga nya idéer och skapa opinion. Remissvar, utredningar etcetera tar sig många olika vägar. Nya spår för ett tryggare samhälle går räddningstjänsten förbi. Räddningstjänsterna hamnar oftare som deltagare i en grupp än som ansvarig aktör.

Räddningstjänsterna står inför utmaningar på grund av såväl förändringar i samhället som i form av risker. Det är en mångfald aktörer som stödjer räddningstjänsterna i sin utveckling av kärnverksamheten. I andra frågor är räddningstjänsterna mer ensamma.

Ett 60-tal aktörer som har mer eller mindre koppling till räddningstjänst beskrivs kortfattat. Räddningstjänsterna gör sin röst hörd främst genom föreningar som skapats för ett visst särintresse. I övrigt företräds räddningstjänsten på villkor och sammanhang som andra aktörer bestämmer. Branschens viktigaste konferenser har pausats.

Branschorganisationer är inga främmande fåglar utan vanligt förekommande företeelser i kommunala verksamheter och även inom räddningstjänsterna internationellt sett.

En branschorganisation för räddningstjänsterna ska inte ta över andras ansvar eller bära andras kostnader. Om flera av branschens särintresseföreningar integreras i en branschorganisation kan antalet aktörer minskas till förmån för en gemensam och starkare aktör.

En branschorganisation skulle kunna skapa sammanhang i stället för isolerade öar. Förhindra att ärenden falla mellan stolarna och slussas runt i olika instanser. Det handlar inte bara om att vara räddningstjänstens röst utan att lyssna av i vilket sammanhang den behöver höras och framföras. I den bästa av världar kan branschorganisationen få en roll som katalysator på arenan så att andra aktörer lättare kan läsa av räddningstjänsternas vilja och behov.

Branschorganisationens syfte föreslås vara att sveriges räddningstjänster ska karaktäriseras av effektivt resursutnyttjande, god hållbarhet och god kultur samt vara strategiskt framtidssyftande.

SKR är inte, men skulle med förstärkning kunna bli en organisation som fyller syftet. Ett sätt att åstadkomma det beskrivs kortfattat.

En "egen" branschorganisationen föreslås ha ett kansli om 5 - 6 personer, en stark styrelse, en omsättningen på 5 - 6 mkr, en medlemsavgift grundad på 50 öre per invånare och ett startkapital på 9 mkr. Genom en crowdfunding undersöks stödet och betalningsviljan för att bilda en branschorganisation för sveriges räddningstjänster. Avslutningsvis presenteras stadgar för en sådan.

Inledning

En representant för räddningstjänsterna i varje län har genom en arbetsgrupp bestående av Elisabeth Samuelsson, Ulf Lago och Cecilia Uneram uppdragit åt mig att utreda förutsättningarna att bilda en branschorganisation för Sveriges räddningstjänster. Uppdraget utgick från följande problembild:

- Det saknas en nationell arena/mötesplats för chefer och politisk ledning
- Ideella föreningar dör ut eller i vart fall tappar kraft
- Avsaknad av en samlad stark röst
- Avsaknad av "en väg in" för remisser, etc
- Otydlig styrning och samordning av svensk räddningstjänst
 - Primärkommunal räddningstjänst (SKR) – Sobona (räddningstjänstförbund)
 - Län
 - Räddningsregioner
 - CivO

Under ett möte den 13 mars med representanter från varje län diskuterades utredningen varefter jag kompletterat med vad som framkom - i första hand nedtecknat i avsnittet Reflektioner.

Möjligen har denna utredning blivit lite mer omfattande än vad som avsågs från början. Det har inte påverkat kostnaden för projektet och det som anses överflödigt och ointressant kan väl du som läsare själv sortera bort.

Uppräkningen av alla aktörer kan bli tröttsam att läsa men jag behövde den för förstå vilka de är, deras syfte, hur de samverkar, hur de interagerar med räddningstjänsten och dra mina slutsatser. Uppräkningen får stå kvar som en slags källförteckning och för den som vill granska bakgrunden till mina reflektioner lite närmare.

När man ser alla aktörers syften uppräddade i punktsatser kan det upplevas som en räkka floskler. Men så är det förstås inte. De har tagits fram efter noga överväganden. Om man stannar till och tänker efter vad som avses så hittar man intressanta skrivningar. Allt från kloka till helt obegripliga. Det har varit lärorikt.

Med viss förvåning upptäckte jag hur antalet organisationer, föreningar, nätverk, mm. som på något sätt är engagerade i dessa frågor växte till mer än 60. Beskrivningarna av de olika aktörerna har kopierats från hemsidor och skruvats på för att passa i sammanhanget.

Det här är ingen vetenskaplig rapport som presenterar forskning och fakta. Det är snarare en åsiktsyttring som grundar sig på de data som jag valt att plocka fram. Vilket faktiskt är allt värdefullt som jag lyckats hitta. Inget avsiktligt dolt. Och på detta har jag adderat egna åsikter grundade på 40 års verksamhet inom ett 100-tal kommuner i rollen som brandman, räddningschef och utredare.

Några ordförklaringar

Med ordet räddningstjänster avser jag kommunala räddningstjänstorganisationer men det är så otympligt att jag avstår. Ordet räddningstjänst använder jag inte i den juridiska bemärkelsen utan avser all den verksamhet som räddningstjänsterna utför: räddningstjänst och brandförebyggande.

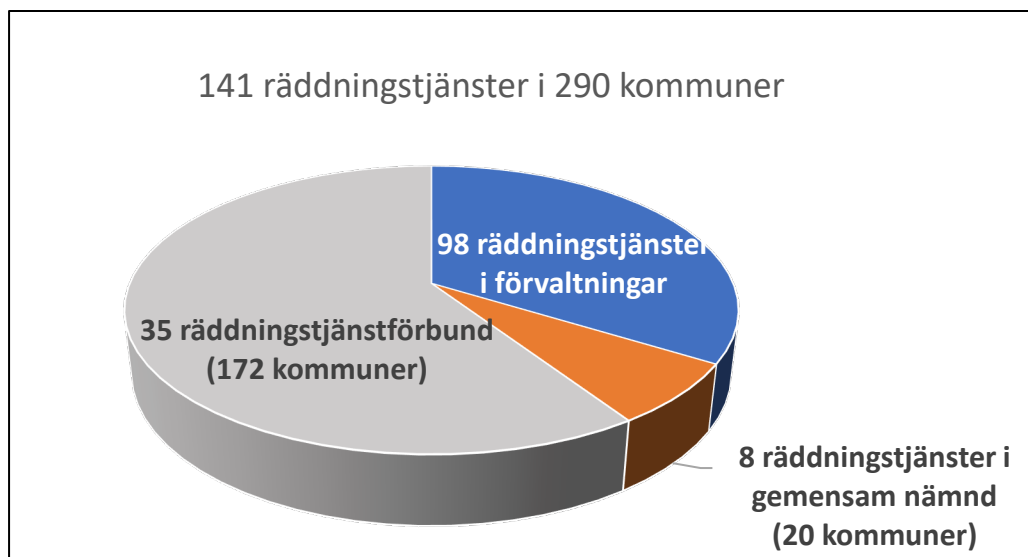
Jag använder ordet aktör som ett sammanfattande ord för de organisationer, nätverk, råd och föreningar som beskrivits och som verkar på en arena.

Med professionen avser jag ett yrkesnätverk där lojaliteten till yrkesnätverket är minst lika viktig som lojaliteten till den organisation man är anställd i. För den enskilde medarbetaren innebär tillhörighet till nätverket status och en viktig förutsättning för karriär och utveckling. Räddningstjänsterna bildar tillsammans med myndigheter och samverkande aktörer ett sådant professionellt nätverk av yrkespersoner.

I utredningsuppdraget gavs branschorganisationen namnet "Sveriges Räddningstjänster". Det är en benämning som tydligt beskriver organisationen ursprung. Det kan möjligen bli oklart om man då menar Sveriges alla 140 räddningstjänster eller en branschorganisation med samma namn. Möjligen kan namnet Svensk Räddningstjänst medföra lite färre missförstånd så jag dristar mig att använda det namnet under min högst påhittade förkortning SRTJ.

Aktörer på arenan

Det finns 290 kommuner i Sverige. De har organiserat sig i 141 räddningstjänster. Det är kring dessa som hela utredningen kretsar.



Inledningsvis har jag beskrivit aktörer som mer eller mindre har sin verksamhet kopplade till räddningstjänst. De är sorterade i tio olika grupper så att det ska vara lättare att förstå deras roll och ursprung. Jag har googlat på nätet för att hitta vad som kan vara intressant om de olika aktörerna. Deras hemsidor har naturligtvis varit en viktig källa. När jag saknat information har jag kontaktat kunniga personer och fått mycket lärdom till livs. I följande försöker jag redovisa följande

- Namn
- Organisationsform
- Föreningens syfte
- Medlemmar
- Styrelse

Råd kopplade till nationella organ

Med råd avser jag grupper som är kopplade till en myndighet eller en större organisation. Rådets syfte är att vara just rådgivande till "moderorganisationen". De två råden som beskrivs nedan har sitt ursprung ur SKL:s sakkunnignätverk räddningstjänst. Till vissa delar av dessa två-dagarsmöten bjöds MSB in vilket så småningom ledde till två olika men samplanerade råd.

MSB:s räddningstjänstråd

Räddningstjänstrådet är ett forum för dialog mellan MSB och kommunal räddningstjänst. Dess syfte är att identifiera gemensamma framtida utvecklingsområden och utmaningar. Genom möten och konferenser diskuterar man samhällsförändringar och regeringsförslag som berör räddningstjänsten samt utveckling, utbildning och stöd till den kommunala räddningstjänsten. Räddningstjänstrådet ägnar sig inte åt arbetsgivarfrågor.

Formerna för rådets arbete beskrivs i ett MSB dokument från 2016. Där syfte, sammansättning, roller och mötesformer beskrivs. Möten ska i möjligaste mån ske i anslutning till NKR:s möten.

Rådet består av en representant för räddningstjänsterna per län. Räddningstjänsterna själva svarar för att utse denne. Därutöver får de tre storstadsregionernas räddningstjänster utse ytterligare varsin representant, sammanlagt 24 personer. SKR utser också en representant till rådet. Representanterna ska vara förvaltningschefer, räddningschefer eller förbundschefer samt bestå av både kvinnor och män.

Representanterna ska vara kontaktyta för sitt län, representera räddningstjänsterna i sitt län samt ansvara för att återföra resultaten från arbetet i rådet. MSB har ordförandeposten och administrerar Räddningstjänstrådet. Under rådets ansvar har två utskott inrättats vilka leds av enhetschefer på MSB.

Utskottet för metod & teknikutveckling (M&T-utskottet).

Utskottet består av 1 deltagare vardera från landets 21 län samt en från SKR. Varje län utser själv sin representant. Genom ett långsiktigt och strategiskt arbete ska utskottet främja metod- och teknikutveckling. M&T-utskottet är inordnat under räddningstjänstrådet. Målet med M&T-utskottet är att ständigt utveckla förmågan att genomföra räddningsinsatser på ett effektivt och säkert sätt.

M&T-utskottet ska identifiera kunskapsluckor och förmågebrister samt fungera som arbets- och referensgrupp avseende forskning, studier, vägledningar och andra typer av utvecklingsarbeten.

Utbildningsutskottet

Utbildningsutskottet är rådgivande till MSB i fråga om grundutbildning, vidareutbildning och fortbildning för kommunala räddningstjänstorganisationer. Sotningsfrågor hanteras i annat forum. Syftet med utskottet är att bidra till att kvalitetssäkra MSB:s utbildningsverksamhet. Utskottet rapporterar till Räddningstjänstrådet och till MSB.

Utskottet består av 11 ledamöter och kommer från räddningstjänster (9), SKR (1) och MSB (1). Varje län ska föreslå en man och en kvinna som kandidater till utskottet. Av dessa föreslår SKR nio personer som föreslås ska vara ledamöter i utskottet de närmaste fyra åren. I sitt val ska SKR ska ta hänsyn till

- Jämn könsfördelning
- Blandning av hel- och deltidsorganisationer
- Olika organisationsformer – förvaltning/förbund/gemensam nämnd
- Geografisk spridning
- Fördelning glesbygd/storstad
- Kontinuitet vad gäller utskottets sammansättning
- Främja representation från räddningstjänstrådet

SKR redovisar sitt förslag till ledamöter till räddningstjänstrådet som tar beslut i frågan.

Räddningstjänstrådet kan utse externa deltagare till utbildningsutskottet. Föreningen Sveriges Brandbefäl (SBB) är en sådan extern organisation.

MSB ekonomiska bidrag

MSB ger bidrag till föreningar beroende på MSB:s ekonomiska förutsättningar, hur väl föreningens arbete svarar mot MSB:s mål och föreningens egna kapital. Ingen förening är garanterad ersättning framåt i tiden. För 2023 gav MSB följande bidrag

- Kvinnor inom räddningstjänsten (Kirtj): 50 000 kr
- Nätverket Jämställd Räddningstjänst (NJR): 150 000 kr
- Föreningen Sveriges Brandbefäl (SBB): 50 000 kr (tillfälligt stöd kopplat till informationsplattform)
- Till CTIF betalar MSB en årlig medlemsavgift om ca 15 000 kr.

MSB forskning

MSB finansierar årligen forskningsinsatser inom hela sitt ansvarsområde för ca 120 miljoner kr. Hur mycket som går till räddningstjänstrelaterat varierar över åren och konkurrensen om medlen har hårdnat. MSB kartlägger områden med behov av ny kunskap, där forskning kan bidra till att lösa utmaningar. Denna behovsinventering sker i dialog mellan aktörer verksamma inom området samhällsskydd och beredskap och genom omvärldsbevakning av trender och framväxande utmaningar.

Boverkets referensgrupp

Boverket är en myndighet för fysisk planering, byggande och boende. Boverket ansvarar bl. a. för att vägleda kommuner och andra när det gäller hur hänsyn bör tas till bl. a. brandrisker vid planering för och byggande av bostäder. Boverket har en referensgrupp om brandskydd för att

- få reda på hur reglerna om brandskydd tas emot i branschen,
- använda gruppen som bollplank när vi tar fram nya brandskyddsregler
- förankra förändringar i brandskyddsreglerna
- sprida information från Boverket till branschen.

Följande organisationerna som har koppling till räddningstjänst utser själva sin representant i referensgruppen:

- Brandskyddsföreningen
- Föreningen för brandteknisk ingenjörsvetenskap
- Föreningen Sveriges Brandbefäl
- Myndigheten för samhällsskydd och beredskap
- Sveriges brandkonsultförening
- Sveriges Kommuner och Regioner

Centralt räddningstjänstforum (CRF)

CRF leds av MSB och har som syfte att samordna tillsynen av den statliga räddningstjänsten. Meningen är också att inblandade myndigheter och organisationer ska ta vara på erfarenheter från inträffade händelser så att effektiva och samordnade räddningsinsatser kan genomföras. CRF ska

enbart hantera frågor som ligger inom lagen om skydd mot olyckor. I CRF ingår representanter från Sjöfartsverket, Transportstyrelsen, Polismyndigheten, Kustbevakningen, SKR, Socialstyrelsen, SOS Alarm AB, Försvarsmakten och MSB.

Utöver representant från SKR har SKR med sig en representant från räddningstjänsten och en från ambulansverksamhet. De företräder inte formellt SKR, men deltar som sakkunnig och ger sina perspektiv. Liknande förfarande finns i flera andra grupper.

Här kan nämnas att verksamheter som "I väntan på ambulans" och "Insatser vid hot om suicid" tillkommit genom CRF.

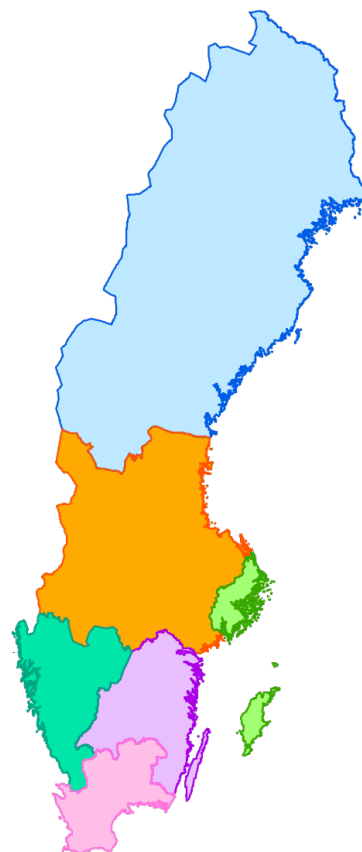
Civilområden (CivO)

I oktober 2023 inrättades sex nya civilområden i Sverige. Det är en satsning för att stärka vårt civila försvar.

- Norra civilområdet
- Mellersta civilområdet
- Östra civilområdet
- Västra civilområdet,
- Sydöstra civilområdet och
- Södra civilområdet

Hur denna indelning kommer att påverka räddningstjänsten är oklart. Det finns inga studier eller utredningar som pekar i en viss riktning. För 20 - 30 år sedan fanns ett hundratal ledningscentraler för räddningstjänster runt om i landet. Nu sköts motsvarande verksamhet genom 18 olika ledningssystem eller genom endast 7 räddningsregioner.

Ledningssystemen bildades före CivO och deras gränser korsas ofta. Ett perspektiv som kan anläggas på deras struktur är att kriget är dimensionerande men den dagliga verksamheten är dominerande. Det är väl inte otänkbart att civilområde och ledningssystem/räddningsregioner så småningom kommer att omfatta samma geografiska områden. Men den frågan verkar inte ligga på någons bord så jag lämnar CivO utan närmare beskrivning.



Sveriges kommuner och Regioner (SKR)

SKR är en politiskt styrd medlems- och arbetsgivarorganisation för Sveriges alla kommuner och regioner som har till uppgift att utveckla den kommunala självstyrelsen genom att:

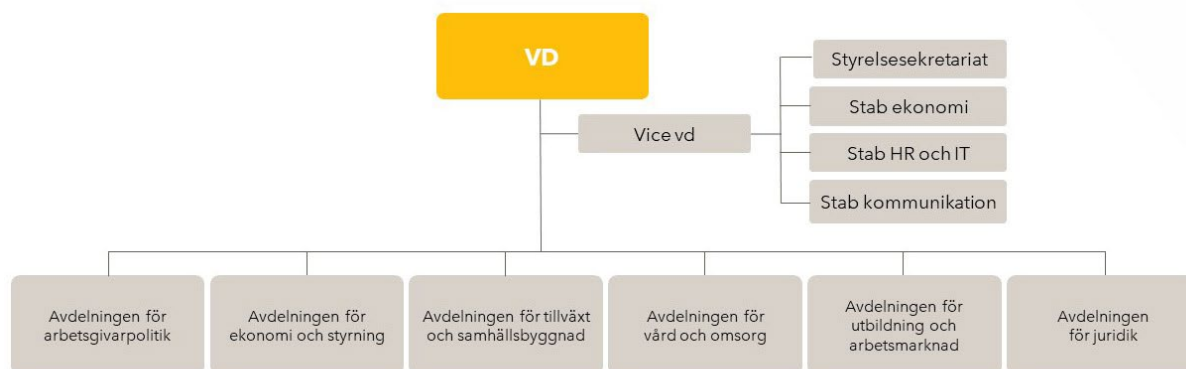
- vara en aktiv bevakare av medlemmarnas intressen,
- vara arbetsgivarorganisation och därmed avtalspart i arbetsgivarfrågor,
- främja och utveckla samverkan mellan medlemmarna,

- bidra till utvecklingen av medlemmarnas verksamhet,
- utgöra en nationell politisk arena för kommun- och regionpolitik,
- vara en mötesplats för medlemmarna

Det är kommunens politiska ledning som företräder medlemmen, inte någon kommunal facknämnd, någon förvaltning eller chefstjänsteman. Sakfrågor hanteras i de olika avdelningarna mer direkt kopplade till kommunernas förvaltningar. SKR är också ägare av ett antal bolag varav kan nämnas SOS Alarm AB, KPA AB samt Adda AB.

Varje kommun är en medlem i SKR. All kommunal eller regional verksamhet som inte är organiserad i förvaltning utan i bolag, kommunalförbund, stiftelse, etc har samlats i Sobona.

SKR har ca 440 anställda varav en är handläggare för räddningstjänstfrågor i avdelningen för tillväxt och samhällsbyggnad. Handläggaren hanterar huvudsakligen övergripande, gemensamma frågor. Därtill finns personer som arbetar med kollektivavtalen för räddningstjänster och mer än 20 personer vars arbetsuppgifter tangerar räddningstjänstfrågor, såsom Rakel, alarmering, ambulans, krisberedskap, civilt försvar, miljö, plan- och bygg, befolkningsskydd, försörjningsberedskap, jämställdhet och mångfald, suicidprevention, brottsförebyggande, upphandling, arbetsmiljö, jurister och kommunikation.



Sobona

Sobona är en ideell förening med ett helägt dotterbolag. Medlemmar är organisationer som driver kommunal eller regional verksamhet i annan form än förvaltning. Exempel på dessa är sjukhus, flygplatser, allmännyttan, kommunala bolag, stiftelser och kommunalförbund. De 35 räddningstjänstförbunden är i sammanhanget en liten grupp.

Sobonas styrelse består av SKR:s förhandlingsdelegation. Sobona tecknar kollektivavtal samt stärker, synliggör och utvecklar sina medlemmar i rollen som arbetsgivare. Opinionsbildning står också på agendan. Stöd i ägarstyrning är i första hand inriktad på koncernstyrning. Sobona och SKR är starkt sammanknippade med varandra och arbetar tillsammans i arbetsgivarfrågor för bl.a. räddningstjänsten. Medlemmarnas verksamhetsfrågor hanteras inte i Sobona utan i SKR:s olika avdelningar.

Sobona beskriver sin uppgift som

- Samlar och stärker rösten för kommunala företag
- Tecknar kollektivavtal
- Stärker, synliggör och utvecklar arbetsgivarrollen

Föreningen Sobona äger ett bolag, Sobona AB vars styrelse utgörs av VD:ar från medlemsföretagen där räddningstjänsten ingår med en person. Sobona har 1 100 medlemsföretag med 100 000 medarbetare. Medlemsavgiften är 2 000 kr +0,23 % på medlemmens årslönesumma.

SKR:s Nätverk för Kommunal Räddningstjänst (NKR)

NKR är ett forum för dialog mellan SKR och sveriges räddningstjänster som ägnar sig åt både verksamhetsfrågor och arbetsgivarfrågor. SKR har i en uppdragsbeskrivning angett hur deltagarna ska utses, förväntningarna på dessa och mötesfrekvens.

Syftet är att ge SKR underlag för att representera räddningstjänsten i olika sammanhang som t. ex. i statliga utredningar, arbetsgrupper och projekt. Men också att inhämta räddningstjänsternas behov av stöd för egen verksamhetsutveckling.

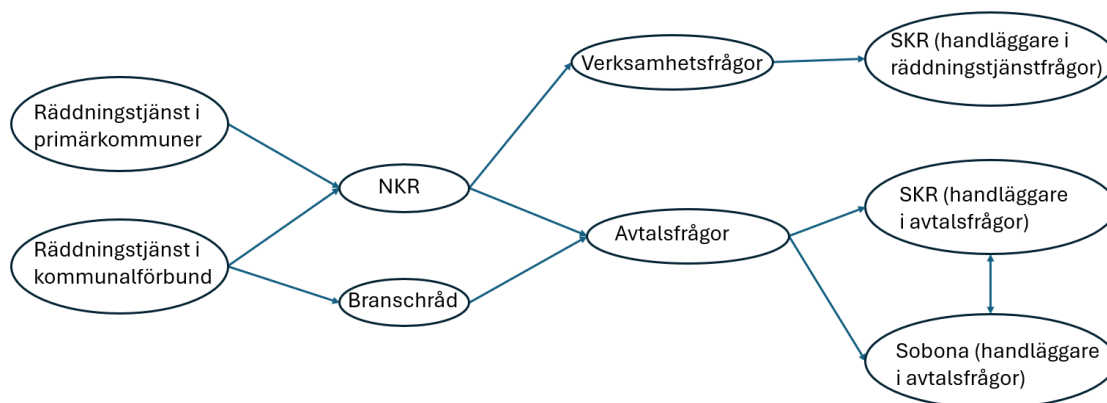
I NKR deltar representanter från SKR och en räddningschef från varje län. Räddningstjänsterna i varje län utser själva sina representanter. Stockholm och Västra Götalands län har tre representanter, Skånes län har två representanter, ordföranden i Sobonas branschråd deltar också. Även handläggare från SKR:s arbetsgivaravdelning och Sobona deltar om avtalsfrågor finns med på agendan. Nätverket leds av SKR. Politiker deltar inte. NKR har årligen två fysiska möten vilka samplaneras med MSB. Däremellan förekommer några digitala möten.

Branschrådet i Sobona

Medlemmarna är grupperade i 11 branschråd, varav ett för räddningstjänsten. Branschråd har till uppgift att tillsammans med Sobonas kansli främja branschens intressen med fokus på medlemsföretagens arbetsgivarroll.

Branschrådet utses efter en intern process bland räddningstjänstförbunden varur en person utses till ordförande. Sobonas har ingen inverkan på denna process. Till branschrådet är tre förhandlare från Sobona knutna. Under branschdagar dit chefer och förtroendevalda inbjuds tar man upp aktuella frågor ofta med inbjudna föreläsare.

Fördelningen av arbetsuppgifter mellan SKR och Sobona ser ut på följande sätt.



Referensgrupp

I samband med att nya kollektivavtal ska tecknas intensifieras arbetet i referensgruppen. Den består av handläggare från SKR och Sobonas förhandlingsavdelningar samt 14 utsedda personer från såväl primärkommunal räddningstjänst som från förbund i befattningar som räddningschefer, förbundsdirektörer och HR-personal.

Deltagarna från räddningstjänsten är utsedda på personliga meriter och inte för att representera räddningstjänsten. Deltagarna i referensgruppen har av naturliga skäl tystnadsplikt.

SKR:s presidiedagar inom plan-, bygg- och miljöområdet

SKR:s årliga presidiedagar är en mötesplats för den politiska ledningen med tillhörande tjänstemannaledningen inom plan-, bygg- och miljöområdet. Exempel på ämnen är regeringens aktuella politik och inriktning ur ett risk- och sårbarhetsperspektiv, den gröna omställningen, civil beredskap och klimatanpassning. Beroende på hur kommuner har organiserat sina nämnder kan dessa dagar överlappa med räddningstjänstpolitiker. Men de är inte den primära målgruppen.

SKR en motsvarande politikerkonferens för kommunal räddningstjänst senast i december 2023. Avsikten är att dessa ska vara årlig men på grund av corona blev konferenserna 2021 och 2022 inställda.

Forsknings- och utbildning

Brandingenjörsutbildningen vid Lunds universitet

Lunds universitet har ett gemensamt branschråd för brandingenjörsutbildning och civilingenjörsutbildning i riskhantering. Rådet består av representanter från

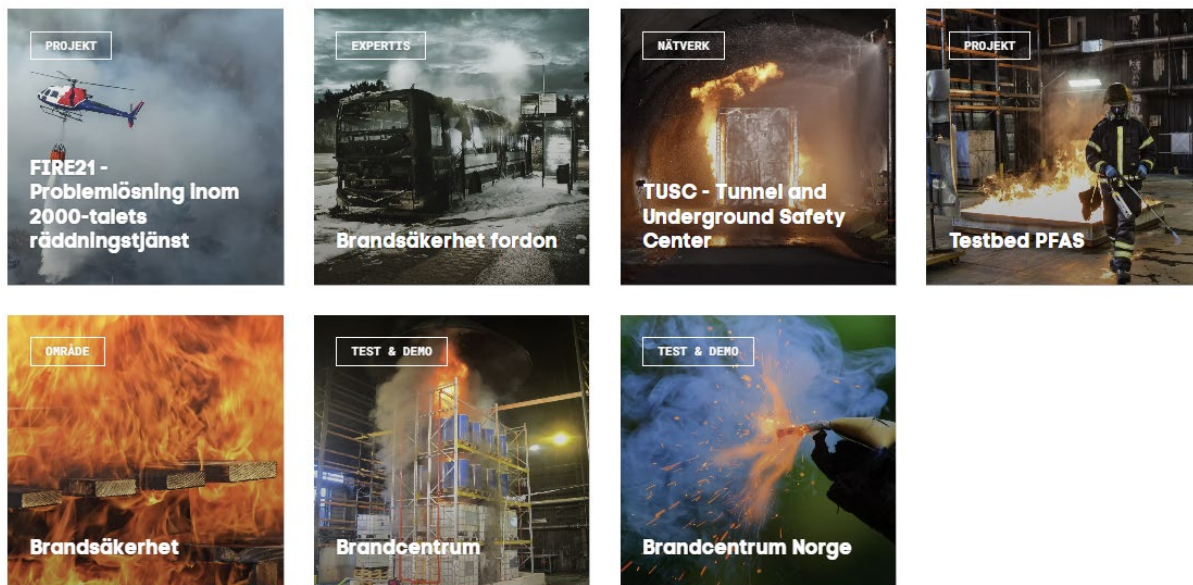
- Sve-bring - Sveriges brand- och riskingenjörer
- SKR - Sveriges kommuner och regioner
- BIV - Föreningen för brandteknisk ingenjörsvetenskap
- BRA - Sveriges Brandkonsultförening
- IPS - Intressentföreningen för processsäkerhet
- SNSS - Svenskt Nätverk för Systemsäkerhet

Brandingenjörsutbildningen vid Luleå tekniska universitet (LTU)

LTU har inga officiella grupper för att inhämta branschens tankar kring brandingenjörsutbildningen. Man sätter samman sådan grupper utifrån behov vid respektive tillfälle. Det finns ett kontaktnät från vilket LTU bjuder in när programledningen önskar synpunkter från externa intressenter. Räddningstjänsten i Luleå är en sådan.

RISE

RISE är ett oberoende, statligt ägt forskningsinstitut som verkar för hållbar tillväxt i Sverige genom att stärka näringslivets konkurrenskraft och förnyelse samt bidra till en innovativ utveckling av Sverige. Institutets omsättning är drygt 4 miljarder kr.



RISE är en viktig partner för myndigheter, räddningstjänst, forskare och företag när det gäller frågor kring räddningsinsatser inom teknik, taktik och metodik. I bilden visas några av RISES projekt och nätverk. Nya projekt kan initieras på många olika sätt

- Egna idéer
- Idéer från olika marknader
- Medverkan under andra projektkoordinatorer
- Utlysningar från olika instanser, EU, Energimyndigheten, Brandforsk etc.

Om ett forskningsprojekt har bäring på räddningstjänst så kopplas en person med rätt kompetens från räddningstjänsten in antingen som aktiv eller i en referensgrupp. Urvalet görs vanligen utifrån RISE nätverk eller av MSB som redan vid anslagsbeslutet kan ha tagit ställning.

Totalförsvarets forskningsinstitut (FOI)

FOI är ett av Europas ledande forskningsinstitut inom försvar och säkerhet. FOI forskar kring säkerhet på alla samhällsnivåer - nationellt, regionalt och lokalt. FOI är kunskapsbärare och expertstöd inom försvar och säkerhet. Här följer några exempel på rapporter från FOI som har bäring på räddningstjänst:

- *Räddningstjänst i krig: Erfarenheter från Ukraina och lärdomar för Sverige*
- *Vidareutvecklad spridningsmodellering för räddningstjänst*
- *Obemannade luftfartygssystem och artificiell intelligens.*
- *Att leda brandbekämpning eller indirekt eld? Analys av militära ledningssystemers tillämpbarhet för kommunal räddningstjänst*
- *Hotanalys av ett informationssystem för farligt gods*

FOI har inte något stående nätverk eller råd där deltagare från räddningstjänsten kan lägga synpunkter på urval och inriktning av forskningsprojekt. Detta då FOI i allt väsentligt, och i synnerhet när det gäller forskning och analys inom krisberedskap och civilt försvar, är uppdragsfinansierade. Inriktningen av verksamheten utgår från finansiärens behov.

De rapporter som haft fokus på räddningstjänst, har oftast varit finansierade av MSB. För en del av FOI:s projekt som bekostas av forskningsfinansiärer inrättas referensgrupper utifrån projektets behov. FOI tar också in räddningstjänstens perspektiv via MSB.

Brandforsk

Stiftelsen Brandforsk verkar för ett brandsäkert samhälle byggt på kunskap. Brandforsk initierar och finansierar kunskapsutveckling inom området brandsäkerhet och sprider den kunskapen så att den ska göra nytta. Brandforsk har finansierat hundratals projekt under 40 års tid.

Brandforsk finansierar verksamheten med insamlade medel från stödorganisationer vilket i stort sett är stiftelsen enda intäkter. Omsättningen är ca 7 miljoner kronor och det egna kapitalet drygt 7 miljoner kr (2022).

Styrelsen utses av Brandskyddsföreningen Sverige. Krav på att styrelsen ska ha kompetens och mångfald ställs i stadgarna. Verksamheten beskrivs med ett skärmbild från verksamhetsberättelsen 2022.



Centrum för forskning inom respons- och räddningssystem (CARER)

CARER är ett centrum för forskning, utbildning och uppdragsverksamhet inom risk-, respons- och räddningsområdet vid Linköpings universitet i samarbete med MSB.

Verksamheten omfattar allt från vardagsolyckor till extraordinära händelser på såväl lokal som nationell nivå och global nivå. Det innebär att man undersöker möjligheterna att kombinera och komplettera traditionella responsresurser, som t. ex. räddningstjänst och ambulanssjukvård, med andra samhällsresurser.

Samverkansmöjligheter och svårigheter mellan dessa olika typer av resurser blir då ett viktigt inslag. Området är av naturen tvärvetenskapligt, vilket speglas av CARER:s sammansättning som i dagsläget spänner över tre fakulteter (filosofisk, medicinsk och teknisk).

CARER:s styrelse består av representanter för MSB, forskare och praktiker inom blåljusområdet som t. ex. räddningstjänsten. I expertrådet ingår representanter för professionella responsorganisationer, myndigheter, offentliga organisationer och ideella föreningar.

Centrets finansiering kommer till en del från både Linköpings Universitet och MSB men mycket extern forskningsfinansiering kommer från både nationella och internationella forskningsfinansiärer.

Forskningen är indelad i tre huvudområden

- Nya aktörer inom respons och räddning
- Systemsamband: Händelse, respons och konsekvens
- Effektiva räddningsinsatser på framtidens skadeplats



WIN-Guard

WIN är en plattform med expertis och verktyg för att göra det möjligt för innovatörer att snabbspåra sina idéer till kommersiella verksamheter inom områdena vatten, energi och allmän säkerhet. WIN-Guard är inriktat på räddningstjänst och har medlemmar från såväl små som stora företag och organisationer från den offentliga och privata sektorn samt universitet. Nätverket täcker hela landet och har aktiva från Malmö i söder till Kiruna i norr. Till WIN-Guard kan man vända sig för att hitta nya lösningar och analysera marknadsbehov.

På MSB:s uppdrag har WIN under perioden 2016 - 2021 utvärderat över 100 innovationer för svensk räddningstjänst. MSB har i en rapport visat att WIN-guard är ett rationellt och kostnadseffektivt sätt för deltagande räddningstjänster att lära sig om nya innovationer och testa dem för olika förhållanden. Fem av dessa initiativ har lett till innovationskonsortier (fossilfria brandbilar, kvalitetskontroll, digitalisering, samverkan med frivilliga samt hantering av släckvatten).

Nationellt utvecklingscenter (NUC)

NUC är ett samarbete mellan MSB, WIN-Guard och Räddningstjänsten Storgöteborg som tillsammans med näringsliv och akademi vill möta framtidens utmaningar på skadeplats. Exempel på projekt är:

- Rökdrykningsträning
- Metodutveckling för räddningsarbete vid trafik
- Räddningsfridykning
- Steglivräddning
- Släckvatten

Ideella föreningar

Enligt praxis ska en förening ha medlemmar och ett syfte som handlar om medlemmarnas bästa. De flesta föreningarna jag beskriver har en avgränsad grupp av medlemmar som t. ex. brandbefäl,

kvinnor, glesbygdskommuner, frivilliga, ungdomar, konsulter, ingenjörer och flera andra grupper. Jag väljer att beteckna dessa föreningar för särintresse eftersom de i första hand är till för sina medlemmar, inte helheten. Ordet särintresse har en negativ klang. Det är inte så jag avser. Bara att föreningarna prioriterar en avgränsad grupp.

Brandhistoriska sällskapet

Brandhistoriska sällskapet är en rikstäckande ideell förening som har till uppgift att främja intresset av att dokumentera, bevara, samla och vårda svensk brandkårshistoria. Det gäller exempelvis äldre föremål, fordon och dokument, så att framtida brandmän och kommuninvånare ska kunna se och ha förståelse för brandkårens del i samhällets utveckling.

Medlemskap kan erhållas av brandkårer, brandförsvär, räddningstjänster, organisationer, föreningar, museer och privatpersoner. Medlemsavgiften är 200 kr för enskilda personer och föreningar, 1 000 kr för kommuner, kommunalförbund och företag.

Sällskapets styrelse består av fem ledamöter och tre suppleanter som väljs på två år växelvis för kontinuitet i styrelsearbetet.

Vid alla möten har varje medlem en röst. Räddningstjänster, räddningstjänstförbund, museer och liknande organisationer som är medlemmar må rösta med fullmakt. Sällskapets upplösning kan beslutas efter 2 föreningsmöten varav det ena ska vara ordinarie årsmöte.

Brandskyddsföreningen

Brandskyddsföreningen är till skillnad från de andra föreningarna en allmännyttig ideell förening. Tillsammans med de 20 lokala brandskyddsföreningarna arbetar och driver de opinion för ett brandsäkert och hållbart Sverige genom att utveckla och sprida kunskap, ta ställning och driva opinion. Förebyggande brandskydd är Brandskyddsföreningens kärnuppgift, inte skadeavhjälpande arbete.

Brandskyddsföreningen ser sig som en samhällsaktör. Föreningen driver inte enskilda medlemmars eller branschers intressen. Brandskyddsföreningen agerar som normsättande part och certifierar aktörer, tex installations- och utbildningsföretag. Föreningen utvecklar och förvaltar normer, regler och rekommendationer som ligger till grund för brandsäkra lösningar i bostadshus och kontor, inom industrin, på lantbruket eller i verkstaden. Föreningen ser sig som en slags "soft law" framtagna i samverkan med medlemmarna.

Brandskyddsföreningen är organiserad på följande sätt:

- En riksorganisation Brandskyddsföreningen Sverige
- 20 lokala föreningar
- Brandskyddsföreningens Service AB (100%)
- Försäkringsbranschens Restvärderäddning i Sverige AB (100%)
- Brandskyddsutbildning Sverige Ekonomisk Förening (100%)
- Svensk Brand- och Säkerhetscertifiering AB (50%)

Föreningens medlemmar utgörs av försäkringsbolag, organisationer, institutioner, myndigheter, företag, regioner, kommuner, föreningar och samfälligheter. Stödande medlem är fysisk person som

stödjer Brandskyddsföreningen ekonomiskt eller med frivilligt arbete. Medlemsavgiften grundar sig på prisbasbeloppet och är beroende på företagets storlek från 1750 kr till 7500 kr

I styrelsen finns en person som har sin bakgrund från räddningstjänsten och i valberedningen två personer med samma bakgrund.

Styrelse och valberedning är densamma för Brandskyddsföreningens Service AB och Försäkringsbranschens Restvärdesräddning AB. Styrelsen har bestått av 20 personer men en minskning är på gång. Det så kallade representantskapet, där det finns en person som har sin bakgrund i räddningstjänsten, är på väg att rationaliseras bort.

MSB beställer uppdrag av Brandskyddsföreningen för ca 4 miljoner kr årligen.

- Förebyggande bostadsbrandutbildning för särskilt utsatta grupper (200 000 kr)
- Hembesök, bostad (1 800 000 kr)
- Utbilda högstadieselever i brandskydd med utbildningen Upp i rök, om anlagda skolbränder (2 000 000 kr)

Brandskyddsföreningen har en pod "BrandSnack och ger ut tidningen Brandsäkert.

I samband med årsstämman 2024 ordnar Brandskyddsföreningen en halvdagskonferens om näringslivets roll i totalförsvaret, elektrifiering, olycksutredning m.m.

Brandskyddsföreningens 20 lokala föreningar har till uppgift att hjälpa allmänheten, företag och organisationer med utbildning och information inom området brandskydd. De lokala föreningarna har olika grader av aktiviteter. I vissa fall tillsammans med de lokala räddningstjänsterna, i andra fall helt fristående. Här följer några exempel på aktiviteter.

Skåne

Skånsk Brandskyddsdag

Södermanland

Föreningen startade CIP-verksamhet finns i många områden i Sörmland. Utbildning arrangeras av Brandskyddsföreningen Södermanland och genomförs i samverkan med länets räddningstjänster. Kostnader för utbildning, utrustning, alarmering och administration har till största delen finansierats genom bidrag från olika organisationer. Största finansiärer har varit EU-medel från Leader Sörmland, Länsförsäkringar Sörmland samt de kommuner och räddningstjänster där CIP introducerats.

Jämtland, Gävleborg, Dalarna, Västmanland

Brandskyddsföreningarna i Jämtland, Gävleborg, Dalarna och Västmanland har bildat ett bolag Mitt Utbildning AB som utbildar företag och organisationer i brandskydd och hjärt-lungräddning. Företaget omsätter ca 11 mkr och har tillgångar på ca 4 mkr.

Föreningen för brandteknisk ingenjörsvetenskap (BIV)

Föreningen för brandteknisk ingenjörsvetenskap är en avdelning inom den internationella organisationen Society of Fire Protection Engineers (SFPE). Medlemskap är öppet för fysiska personer, inte juridiska. Antalet medlemmar är ca 360 och medlemsavgiften är ca 300 kr.

BIV verkar för ett bra brandskydd i samhället genom att:

- Skapa nätverk för personer med intresse för brandrelaterade frågor
- Verka för hög etisk standard
- Arbeta för ingenjörskonsten inom brandtekniska områden
- Stödja utbildning och fortbildning som rör brandskydd
- Arrangera seminarier, konferenser och dela ut stipendium

Föreningen Räddningskårer i Samverkan (FRIS)

FRIS är en ideell förening för landets kommunala räddningstjänster med motto att alla medborgare bör erbjudas en likvärdig utbildning i förebyggande brandskydd. 110 kårer är medlemmar. FRIS har i många år erhållit uppdragsersättning från MSB. Medlemsavgift är 650 kr/år.

Föreningen Sveriges Brandbefäl (SBB)

SBB är en riksorganisation med 14 regionala föreningar och 1 200 medlemmar. Medlemsantalet är sjunkande. Regionföreningarna är anslutna till riksföreningen vilket medför att de ska fastställa stadgar enligt riksföreningens fastställda normalstadgar.

Brandbefäl kan bli medlemmar men även personer andra som anses berika föreningen. Både fysiska och juridiska person kan bli stödjande medlemmar. Medlemskap erhålles i den regionala föreningen och som en följd därav också i den nationella föreningen. En medlem har således rösträtt i både den regionala och nationella föreningen.

Föreningens syfte är:

- att främja utvecklingen av samhällets skydd mot olyckor, fredstida krissituationer och härmed sammanhängande frågor
- att stötta och uppmuntra till att brandbefäl tar en ledande roll i denna utveckling
- att främja medlemmarnas möjligheter till fortbildning, kompetensutveckling och erfarenhetsutbyte
- att aktivt verka för en inkluderande kultur som bygger på människors lika värde.

Medlemsavgiften för riksorganisation och regionförening är tillsammans ca 350 kr.

Styrelsen består av 7 - 9 ledamöter och ska ha lämplig fördelning vad avser kön, ålder och geografisk spridning. Valberedningen består av minst två personer. Man har ett kansli med 15 % tjänst. Vid föreningens upplösning disponeras dess tillgångar enligt de två senaste årsmötenas beslut.

Tillsammans med de regionala föreningarna uppskattas SBB ha ett eget kapital på ca 1 miljon kr. Obs osäker siffra.

SBB ägnar sig åt remissyttranden, opinionsbildning och internationellt utbyte. Man ger ut stipendium, ordnar nordiskt erfarenhetsutbyte, ger ut tidningen Räddningsledaren samt ordnar konferenser tillsammans med Brandskyddsföreningen och MSB. Brandkonferensen och Skadeplats är välkända konferenser för de flesta. SBB säger sig vara - och är - en stark och pålitlig röst i utvecklingen av svensk räddningstjänst.

SBB har fått en roll som delvis påminner om den roll SRTJ skulle kunna ha. SBB representerar branschen i t. ex. Nordisk brandbefälssamverkan, Europeiska brandbefälsföreningen (FEU), i MSB:s utbildningsutskott, Boverkets referensgrupp och Lunds universitet. Den här sammanblandningen av branschintresse och särintresse har nog sin historia från den tiden då brandchefen var en myndighet.

Förbundet Sveriges Frivilliga Brandkårer (FSFB)

Förbundet vänder sig till frivilliga brandkårer och kommunala räddningsvärn. Antalet medlemmar är ca 70 kårer eller värn. Förbundet erbjuder en kollektiv försäkring, självskyddsutbildning och MSB:s uppdragsersättning vid förebyggande arbete. Medlemsavgiften är 1 000 kr per organisation.

Förbundet ger ut ett stipendium om högst 10 000 kr till den som vill förkovra sig genom projekt eller dylikt som befrämjar FSFB och dess målgrupp. Syftet är ett säkrare och tryggare samhälle med inriktning på brandskydd, men även för att den enskilde skall öka sin egen trygghet och säkerhet, i hemmet och i samhället.

Mer konkreta exempel på verksamheten är hembesök, HLR- och brandutbildningar, utomhusaktiviteter som att dela ut informationsmaterial i brevlådor, stå utanför lokala affären, delta på hembygdsdagar och informera om brand och säkerhet. Förbundet sprider också information om MSB:s digitala utbildningsplattform för värn och frivilliga brandkårer.

Kvinnor inom Räddningstjänsten (Kirtj)

Kirtj är en ideell förening för kvinnor som verkar inom Räddningstjänsten, vilket inkluderar SMO-elever, sotare, skorstensfejare tekniker, administrativ personal med flera. Föreningen är medlem i Sveriges Kvinnoorganisationer. Stödmedlemmar kan vara enskilda personer, fackföreningar, myndigheter, organisationer, verksamheter och juridisk person. Dessa förväntas betala medlemsavgiften eller annat oberoende belopp men har ingen rösträtt. Kirtj:s syfte är att bevaka och påverka hur kvinnor bemöts inom räddningstjänsten och på det sättet vara med och påverka branschens utveckling.

Föreningen arrangerar en årlig nätverksträff och deltar i nationella och internationella konferenser som ligger inom ramen för verksamheten som t. ex. Brandkonferensen, Pride, Skadeplats, Internationella kvinnodagen, Skyddsmässan, Studentmässan och CTIF.

Medlemsavgiften är 200 kr, omsättningen är ca 300 tkr och man har ca 150 medlemmar. Styrelsen består av nio personer. Om föreningen upplöses ska föreningens tillgångar överlämnas till verksamhet som gynnar kvinnor inom räddningstjänsten

Räddningstjänstens Riksorganisation för Beredskapsfrågor (RRB)

RRB, som tidigare hette glesbygdsklubben, vänder sig till räddningstjänster som svarar för räddningstjänst i glesbygd. Man har 85 medlemmar, främst räddningstjänster samt några föreningar och företag inom branschen som t. ex. SKR och SOS Alarm Sverige AB.

RRB:s styrelse består av sju personer samt en adjungerad person från MSB. Medlemsavgiften är 1 000 kr. Flera räddningstjänster stöttar RRB genom sammanlagda bidrag om 20 000 kr. Vid en eventuell

upplösning skall föreningens samlade tillgångar tillfalla insamlingsstiftelsen Brandmännens Cancerfond.

RRB's syfte är att bereda människors liv och hälsa samt egendom och miljö ett med hänsyn till de lokala förhållandena tillfredsställande och likvärdigt skydd mot olyckor genom kunskapsutbyte, omvärldsbevakning samt att tillvarata kommunernas intressen. RRB sänder Rib podcast – en podcast för räddningstjänst och av räddningstjänst med hittills ca 10 sända avsnitt.

I samband med sin årsstämma ordnar RRB en konferens under två dagar. På 2023 års konferens fanns bl. a. stod följande punkter på programmet

- Ledning av insats
- Brandman i Ukraina
- Nationell RiB kampanj

Skorstensfejaremästarnas Riksförbund (SSR)

SSR är en arbetsgivar- och branschorganisation. Medlemmar är organisationer, kommuner och privata företag som har i uppdrag från kommunen att utföra sotning och/eller brandskyddskontroll.

SSR har 160 anslutna sotningsföretag. Anslutningsgraden är 95 %. SSR:s medlemmar är en aktörer i fråga om eldstadsrelaterade bränder. Kommunen (oftast räddningsnämnden) är ansvarig nämnd för brandskyddskontroll (sotning).

SSR upprättar tillsammans med fackförbund kollektivavtal för sina medlemmars anställda.

SSR består av en förening och ett helägt servicebolag. Kansliet har fem anställda. Medlemsavgiften till föreningen är 100 kr/medlem och till servicebolaget 1% av företagets lönekostnader. Omsättning är ca 15 miljoner kr

Styrelsen består av tio personer och ledamöterna väljs utifrån yrkeserfarenheter. Andra kompetenser efterfrågas inte. I stadgarna sägs inget om valberedning. SSR är uppdelat i sju lokalföreningar, så kallade kretsar. Varje krets väljer sin representant som tillsammans med verkställande utskottet utgör i SSR:s styrelse. Föreningen har ett IT-råd och ett Tekniskt Råd.

Föreningens syfte är

- ett tryggt samhälle utan eldstadsrelaterade bränder.
- att utgöra ett fast samband mellan rikets samtliga medlemmar i syfte att därigenom främja och trygga yrkets bestånd och utveckling samt dess utövars intressen
- att bibehålla och utvidga samarbetet med organisationer med liknande ändamål inom landet samt med yrkesorganisationer i utlandet

Sveriges ungdomsbrandkårer

Förbundet Sveriges Ungdomsbrandkårer är en ideell riksorganisation vars medlemmar är de lokala ungdomsbrandkårer som är beredd att följa förbundets normalstadgar för ungdomsbrandkårer. De lokala Ungdomsbrandkårerna riktar sig till flickor och pojkar i åldern 11 - 18 år.

Förbundet Sveriges Ungdomsbrandkårers syfte är

- att verka för ett ökat intresse för räddningstjänstfrågor,
- att riskmedvetandet ökar bland ungdomar
- att främja jämställdheten mellan könen och verka för att ungdomar med olika bakgrund tas upp i organisationen.
- att verka för en höjning av samhällets och medborgarnas beredskap och höja individens förmåga att klara olika påfrestningar i samhället.
- att samarbeta med MSB och Brandskyddsföreningen länsföreningar och andra ideella organisationer samt upprätthålla förbindelser och samarbete med liknande organisationer i andra länder.
- att verka för regional samverkan mellan ungdomsbrandkårerna.

Förbundet Sveriges ungdomsbrandkårer har med stöd från Gustaf V:s 90-års fond, Folke Bernadottes minnesfond, Ungdomsstyrelsen, Stiftelsen Konungens Jubileumsfond för ungdomar i Sverige genomfört ett antal projekt.

Sveriges Brandkonsultförening (BRA))

Föreningens syfte är främja brandkonsultföretagens marknad och anseende. Detta ska ske genom att verka för en väl fungerande marknad där aktörerna håller en hög nivå på sina tjänster.

Medlem i föreningen kan vara företag som helt eller delvis bedriver konsultativ verksamhet inom området byggnadstekniskt brandskydd. Medlem får ej bedriva handel med produkter som kan äventyra företagets oberoende ställning som konsult. BRA verkar för att:

- Etik och moral inom medlemsföretagen i branschen upprätthålls.
- Vidga marknaden
- Påverka de processer som styr brandkonsultföretagens roll på marknaden.
- Bevaka branschens intressen i förhållande till företag, institutioner, myndigheter och media.
- Fungera som debattör och opinionsbildare i branschgemensamma frågor.
- Vara en naturlig remissinstans för myndigheter, universitet och forskningsorganisationer mm.
- Påverka brandteknikens utveckling.

Fackliga organisationer

Brandmännens Riksförbund (BRF)

Brandmännens Riksförbund är ett partipolitiskt obundet fackförbund. Som medlemmar antar man anställda inom räddningstjänst samt relaterad verksamhet. BRF:s syfte är att tillvarata medlemmarnas gemensamma intresse för att skapa bästa möjliga villkor i arbetslivet och i samhället genom att:

- organisera anställda inom förbundets verksamhetsområden
- stärka alla medlemmar genom studier, information, opinionsbildning och genom val av arbetssätt

- bygga en stark lokal organisation för att stödja och företräda medlemmarna på arbetsplatsen
- bedriva förhandlingsverksamhet och teckna kollektivavtal
- samarbeta med andra organisationer såväl nationellt som internationellt
- aktivt påverka utvecklingen i samhälle

Styrelsen består av 10 ordinarie ledamöter, valberedningen av tre ordinarie ledamöter. Förbundet har följande struktur

- arbetsplatsanknutna klubbar där de beslutande organen är klubbmöte/representantskap och klubbstyrelse
- geografiskt uppdelade avdelningar där de beslutande organen är representantskap/klubbstyrelse och avdelningsstyrelse.
- förbundsstyrelsen med dess presidium
- förbundsråd
- kongressen

Kommunal

Kommunal är ett fack för anställda inom räddningstjänsten, såväl heltidsanställda som räddningstjänstpersonal i beredskap ("RIB-are"). Kommunal förhandlar och tecknar kollektivavtal för arbetsvillkor som löner, pensionsavtal och arbetsmiljö med mera.

Kommunal lyfter frågor och driver dem gentemot riksdag, regering och myndigheter. De frågor man arbetar intensivt med är t. ex.:

- Kvalitetssäkring av utbildningarna inom RIB, SMO samt styrkeledare/insatsledare.
- Översyn om hur Lagen om skydd mot olyckor används i kommunerna.
- Skyddad yrkestitel, vilket innebär att det ska behövas ett utbildningsbevis för att ha rätt att arbeta och använda titeln brandman inom räddningstjänsten.
- Nej till ensamarbete! Stoppa införandet av mindre enheter.
- Kompetenskrav för utryckningsförare! Ett nationellt yrkeskompetensbevis för förare av utryckningsfordon inrättas.
- Cancerprevention.
- Insatser för att förbättra villkoren för jämställdhet, mångfald och inkludering

Ledarna inom Räddningstjänsten

Ledarna inom räddningstjänsten är en av 19 branschföreningar inom fackförbundet Ledarna. Föreningen riktar sig till chefer och arbetsledare inom räddningstjänsten. Föreningens ändamål är att skapa en trygg och säker arbetsmiljö för våra medlemmar genom att

- utveckla chefsrollen
- medverka till kompetensutveckling
- främja erfarenhetsutbyte mellan medlemmarna

I detta ingår kompetensutveckling inom områden som räddningsledarskap, taktik och teknik, konflikthantering och personlig utveckling. Föreningen ser sig som en part när det gäller att överföra kunskaper till beslutsfattare exempelvis genom lobbyverksamhet.

Syftet uppnås genom:

- att vid gemensamt framträdande representera medlemmarna
- att i frågor rörande yrkets verksamhetsområde utgöra central instans för samråd, konsultationer och remissbehandling, m.m.
- att verka för yrkesutbildningens ordnande för yrkeskåren
- att vid förhandlingar och uppgörelser om arbetsavtal för medlemmar eller medlemmars företag som huvudorganisation företräda dessa och därvid verka för riksavtal

Sveriges Brand- och Riskhanteringsingenjörer (Sve-bring)

Sveriges Brand- och Riskhanteringsingenjörer (Sve-bring) är en av flera yrkesföreningar inom fackförbundet Sveriges Ingenjörer. I praktiken arbetar Sve-bring som ett branschnätverk och inte med traditionella fackliga frågor, men kan agera bollplank i förhandlingsfrågor om de har särskild branschrelevans.

Sve-bring engagerar sig i frågor som rör utbildning, kompetens, remissfrågor och annat branschrelaterat. Föreningen har drygt 1 000 medlemmar som är yrkesverksamma, studerande och pensionärer.

Vision

Vision är ett fackförbund för personer som leder och administrerar arbetet inom kommun, region, kyrka eller bolag kopplade till välfärden. Det är en feministisk organisation, partipolitiskt obunden och ingår i TCO.

Förbundets uppgift är att:

- Ta tillvara medlemmarnas intressen och arbeta för medlemmarnas inflytande i frågor som rör anställningsvillkor och övriga förhållanden på arbetsplatsen
- Arbeta för att öka den fackliga styrkan, stärka sammanhållning och solidaritet på arbetsplatsen
- Främja jämställdhet och mångfald samt motverka all form av diskriminering i arbetslivet
- Arbeta för att jämställdhetsaspekten alltid beaktas i alla sammanhang i förbundets verksamhet
- Arbeta för medlemmarnas livslånga lärande
- Arbeta för medlemmarnas och förbundets intressen i lagstiftnings- och trygghetsfrågor med mera
- Samarbeta med andra organisationer som främjar medlemmarnas intressen, bl. a. genom medlemskap i TCO

Polisförbundet

Polisförbundet har ingen koppling till denna utredning på annat sätt än att visa hur anställda i en annan verksamhet organiserar sig. Lösningen påminner om den som officersförbundet har. Dessa två fackförbund samlar till skillnad från räddningstjänsten all personal i ett fackförbund. Verksamheten är mer samlande än utbildningen.

Så här står det i stadgarna: Möjlighet till medlemskap äger den som innehar anställning enligt polisförordningen vid polismyndigheterna vilket omfattar rikspolischefen, säkerhetspolischefen, biträdande säkerhetspolischefen, polismästare, polisöverintendent, polisintendent, polissekreterare, poliskommissarie, polisinspektör, polisassistent och polisaspirant.

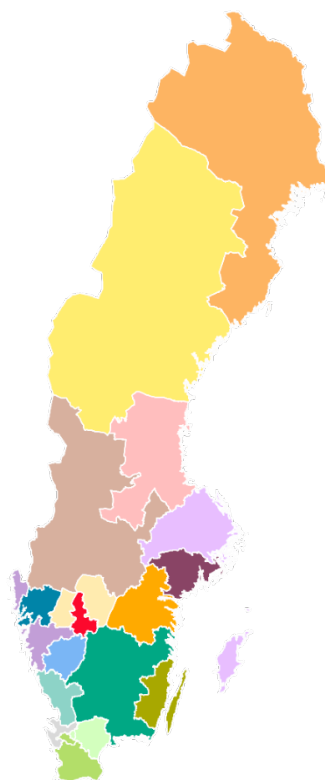
Lagstadgad samverkan

Sedan 2021 ställer LSO krav på att ytterligare samverkan och samordning mellan kommunernas räddningstjänster ska utvecklas samt att kommunen ska ha ett ledningssystem för räddningstjänsten och att en övergripande ledning ständigt ska upprätthållas.

Räddningsledningssystem

Syftet är att stärka förmågan till ledning inom räddningstjänsten samt att utveckla mer enhetliga räddningsledningssystem. Från MSB:s hemsida har jag hämtat denna karta som visar alla 18 räddningsledningssystemen med namn som t. ex.

- Ledningssystem Fyrbodal,
- RäddSam Halland,
- Räddning i Samverkan,
- Räddningscentral Mitt,
- Räddningsregion Bergslagen,
- Räddningssamverkan Nord,
- Räddningstjänstsamverkan Småland Blekinge,
- Räddningstjänsten Sydost,
- Samhällsskydd Mellersta Skaraborg,
- Västra räddningsregionen



Räddningsregioner

Räddningstjänsterna är också indelade i räddningsregioner. Uppdelningen har sin historia i de Rädd-Sam som utvecklades under 80-talet och nu utvecklats genom de ledningssystem som vuxit fram. För närvarande finns sju räddningsregioner.

1. Räddningsregion MittNorrland: 25 kommuner, 14 räddningstjänster, 1 ledningscentral på 2 platser.

2. Räddningsregion Bergslagen: 42 kommuner, 740 000 invånare, 1 räddningsledningssystem.
3. Räddningsregion Östra Svealand, 48 kommuner, 13 räddningstjänster, 3,5 miljoner invånare, 2 räddningsledningssystem.
4. Västra Räddningsregionen: 30 kommuner, 16 räddningstjänster, 1,6 miljoner, invånare, 4 räddningsledningssystem.
5. Räddningsregion sydöstra Sverige, 53 kommuner, 26 räddningstjänster, 1,5 miljoner invånare med 3 ledningscentraler som snabbt kan ställas om till 1 räddningsledningssystem
6. Räddningsregion Södra Sverige, 32 kommuner, 16 räddningstjänster, 1 400 000 invånare, 3 räddningsledningssystem.
7. Räddningsregion Västra Götaland, 29 kommuner, 6 räddningstjänster, 750 000 invånare 4 räddningsledningssystem.

Räddningsregionernas verksamhetsområde varierar från att endast omfatta ledningssystem till en betydligt bredare verksamhet. Exempelvis har Räddningsregion Östra Svealand (RRÖS) ett samverkansavtal där man förbinder sig att gemensamt uppnå en god effektivitet och förmåga inom verksamhetsområdet. Räddningstjänsterna delar kunskap, utvecklingskostnader för att bli en en stark och enad röst. Samarbetsformerna är väl dokumenterade och arbetet organiserat med en chefsgrupp, några samordningsgrupper och flera arbetsgrupper. Cheferna har månatliga möten.

Räddsam

Räddsam är nätverk som bildats av räddningstjänster inom ett visst område. De startades för några decennier sedan som en ambition för att öka samarbetet. Över tid har områdena vuxit och i flera fall lagts ned för att ersättas av andra samarbetsformer t. ex. räddningsregioner. Här följer en lista över några aktiva Räddsam:

- Räddsam E
- Räddsam VG
- Räddsam YZ
- Räddsam F
- Räddsam Skåne
- Räddsam Kronoberg
- Räddsam Mälardalen

Räddsam Skåne har bl. a. följande verksamhetsområden: Rakel, Ledningsfordon, Förebyggande och Stab. Räddsam VG har projektgrupper inom Förebyggande, Operativt, HR, Beredskap, Utbildning samt Utveckling och forskning. Frågor om kriser står också på dagordningen.

Nationella förstärkningsresurser

När en händelse är alltför komplex, alltför stor eller långdragen för att regionens samlade resurser ska räcka har MSB förstärkningsresurser som kan användas. Resurserna är främst avsedda för nationellt bruk, men kan i vissa fall också användas internationellt. MSB har förstärkningsresurser för bl. a. skogsbrand, översvämning och oljeutsläpp. Ett 30-tal räddningstjänster har slutit avtal med MSB kring hanteringen av dessa resurser. Ett viss räddningstjänst har valts ut att representera de räddningstjänster som har slutit avtal om en viss resurs. Göteborgs räddningstjänst svara för frågor om oljeutsläpp, Brandkåren Attunda om sanering, osv.

MSB har förstärkningsresurser för:

- skogsbrand
- översvämning
- oljeutsläpp
- CBRN
- sök och räddning
- samverkan och ledning
- vårdlandsstöd
- luftburen sjuktransport
- bistå personer med hemvist i Sverige som drabbas av en allvarlig händelse utomlands.

Nätverk

Med nätverk avser vi grupper som har bildats kring en specifik fråga som förenar dem. Det kan handla om allt från geografiska frågor till specifika intresseområden. Nätverken drivs genom kollegiala, muntliga eller skriftliga överenskommelser utan några särskilda formella krav. Nätverken är inte någon juridisk person.

100-tusenklubben

100-tusenklubben omfattar räddningstjänsterna i kommunerna Uppsala, Örebro, Västerås, Jönköping, Norrköping och Helsingborg. Andra kommuner som Sundsvall, Luleå och Umeå har knackat på dörren utan att ha fått tillträde. Borås har trätt ur klubben. Syftet med klubben är att öka förmågan genom erfarenhetsutbyte. Man har chefsmöten fyra gånger per år och möte med förtroendevalda en gång årligen.

I gruppen pågår också en kontinuerligt avstämning i olika frågor mellan i första hand cheferna. Syftet är att medlemmarna i klubben ska tala med samma röst och därigenom öka tyngden i sina synpunkter.

100-tusenklubben kompletterat med ytterligare några kommuner bland andra Umeå ägnar sig åt erfarenhetsutbyte inom förebyggande brandförsvar.

CIP kunskapsnätverk

Civila insatspersoner, CIP, utgör en viktig förstärkning vid bränder, hjärtstopp, trafikolyckor och drunkningsolyckor som kräver en snabb insats och första hjälpen. CIP kunskapsnätverk verkar för att utveckla CIP-verksamheten. CARER och deras partners bidrar t. ex. med hjälp med projektplanering och dokumentation och utvärdering av CIP-projekt.

Ett tiotal räddningstjänster medverkar i nätverket där Södertörns brandförsvarsförbund, Västra Sörmlands Räddningstjänst, Räddningstjänsten Medelpad, Räddningstjänsten Väst och Räddningstjänsten Falköping är fasta deltagare.

CIP Samordning

CIP har funnits länge i några kommuner, med goda resultat, men samordning och flera förutsättningar för att få ett ideellt engagemang som detta att fungera har saknats på många platser.

Brandskyddsföreningen har tagit en ny samordnande roll för att skapa förutsättningar för CIP över hela landet. Frågor att belysa är: finansiering, utbildning, register, avtal med räddningstjänst och volontärskontrakt. Brandskyddsföreningen tar stor del av de initiala kostnaderna för att driva pilotprojekten. På sikt tänker man sig att myndigheter ska stå för de nationella kostnaderna och lokala intressenter för de lokala kostnaderna.

De nordiska huvudstädernas räddningstjänst

Huvudstädernas räddningstjänst har träffats sedan 1916. Mötena handlar om att hantera den speciella riskbild som inte finns i andra städer. Där finns riskobjekt som t. ex , regering, riksdag, kungahus, statsbesök, NATO-anslutning och t-bana kring vilka man byter erfarenheter. Beroende på de ämnen som finns på agendan deltar cheferna och berörda specialister.

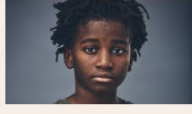
Förbundsdagarna

Tidigare hölls chefskonferenser med de räddningstjänster som var organiserade i kommunalförbund under benämningen Förbundsdagarna. Chefsmötena har upphört men Förbundsdagarna har fortsatt genom nätverk i fråga om administration, ekonomi och HR.

Nätverket jämställd räddningstjänst (NJR)

NJR verkar för en jämställd och inkluderande räddningstjänst med en arbetsplatskultur där alla ska trivas, känna sig trygga och välkomna. NJR verkar också för en räddningstjänst som levererar bra och jämlik service till hela befolkningen. Informationsmaterial, filmer, samtalsövningar, regler, spel, nätverk och konferenser hittar man i verktygslådan.

Medlemmar i föreningen är 130 räddningstjänster samt MSB, SKR och Sobona. Styrelsen består av fem personer samt tre adjungerade varav två från MSB. Huvudansvaret för att driva NJR skiftar år från år mellan olika räddningstjänster. Medlemsavgiften är 1 200 per organisation. MSB:s bidrag 2023 var 250 000 kr. På nästa visas ett skärmlapp från deras hemsida.

 "Rätt men hjärtligt – En räddningstjänst för alla?" Se filmen tillsammans med dina kollegor och reflektera kring hur ni ser på jämställdhet Visa filmen	 Vad är okej att säga? Gör vår samtalsövning själv eller med dina kollegor och skapa diskussion Starta	 Om jämställdhet Ladda ner och gå igenom presentationen om jämställdhet Ladda ner	 Våga se och våga ta i problemen! Se filmen tillsammans med dina kollegor Visa filmen
 Tre regler Skriv ut våra 3 regler och sätt upp på din arbetsplats för en inkluderande arbetskultur. Ladda ner	 Affischer Sätt upp affischerna "Tre regler" på din arbetsplats Ladda ner	 Spelet Räddningsvärk Ett spel om normer och värderingar, framtaget av Räddningstjänsten Halmstad Läs mer	 En räddningstjänst för alla Ladda ner eller beställ En räddningstjänst för alla. Handbok i jämställdhet för räddningstjänsten Ladda ner

Storstadsklubben

Stockholm, Göteborg och Malmö stad har på högsta nivå ett årligt möte med utbyte av erfarenheter. Som en del av dessa träffar har också de tre städernas räddningstjänster ett erfarenhetsutbyte. Mötena handlar mer om att lära av varandra än att ta ställning i viktiga frågor.

Stiftelser

En stiftelse har inte några ägare eller medlemmar utan förvaltas av en styrelse eller en juridisk person. Stiftelsen styrs av ett stiftelseförordnande t. ex. som anger hur förmögenheten ska användas och vem eller vilka som är förmånstagare. Det kan t. ex. vara ett gåvobrev, ett testamente eller ett styrelseprotokoll.

Brandmännens Cancerfond

Brandmännens cancerfond är en stiftelse som vill uppmärksamma forskning om sambandet brandrök och cancer. Syftet är att samla in pengar till både bättre utrustning och utveckling av metoder och till mer vetenskaplig forskning kring hur cancerrisken som brandmän utsätts för kan minska. Verksamheten finansieras genom donationer från privatpersoner och företag. För år 2022 var intäkterna ca 100 000 och det egna kapitalet drygt 200 000 kr.

Kaare Brandsjös stipendiefond

Syftet med fonden är att främja intresset för personliga initiativ och insatser inom områdena samhällets skydd mot olyckor, kriser samt extraordinära händelser. Stiftelsens angelägenheter förvaltas av SBB:s styrelse som också är styrelse för fonden. Personer eller grupper kan tilldelas stipendier för utveckling inom området räddningstjänst.

Företag

Informationsbolaget

Informationsbolaget är ett familjeföretag med ca 10 anställda och en omsättning på drygt 6 miljoner kr. Verksamheten omfattar information, utbildning konferenser och webinarier inom brandskydd, säkerhet och trygghet. Som exempel kan nämnas Brandbefälsmötet som man ordnar tillsammans med Räddningstjänsten Skåne Nordväst och Brandskydd som arrangeras tillsammans med BRA.

Nyheter från Informationsbolaget

Här hittar du dom senaste nyheterna och information om våra aktuella arrangemang på Informationsbolaget.



Brandskydd i kyrkor

Välkommen till Brandskydd i kyrkor, webinarium 27 november kl. 10:00-12:00. Välkommen till ett webinarium om brandskydd i kyrkan. Måndagen 27 ...

Läs Mer ...



Stort larm! – Ett webinarium för Sveriges deltidsbrandmän

Välkommen till Stort larm! – Ett webinarium för Sveriges deltidsbrandmän, 28 november kl. 14.00-16.00. Tisdag 28 november, är det dags ...

Läs Mer ...



Cybersäkerhet

Välkommen till Cybersäkerhet, webinarium 28 november 2023 kl. 10.00. På webinariet kommer vi att få ta del av Erfarenheter från ...

Läs Mer ...



Brandskydd 2023

Brandskydd 2023 är Sveriges största mötesplats om förebyggande och byggnadstekniskt brandskydd och kommer i år att arrangeras i nya lokaler ...

Läs Mer ...

Försäkringsbranschens Restvärderäddning i Sverige AB

Samtliga kommunala räddningstjänster i Sverige har avtal med Försäkringsbranschens Restvärderäddning i Sverige AB att utföra akut restvärderäddning. Företaget ägs till 100 % av Brandskyddsföreningen.

Restvärderäddning arbetar för att minimera de materiella och ekonomiska konsekvenserna av en olycka, och för att hjälpa de människor som har drabbats att kunna återgå till sin vardag så snart som möjligt.

Företagets uppdragsgivare är myndigheter, enskilda företag och nästan samtliga svenska försäkringsbolag. Arbetet påbörjas samtidigt med eller i direkt anslutning till räddningstjänstens insats. Räddningstjänsten utför genom avtal det mest akuta restvärdearbetet och vid större skador tar en restvärdeledare vid arbetet.

Alla restvärdeledare är specialutbildade brandbefäl, ett flertal med extrakompetens för att hantera miljörelaterade skador. Restvärdeledarna finns utspridda över landet och är tillgängliga dygnet runt, året runt. Styrelsen har personalunion med Brandskyddsföreningens styrelse. Företaget omsättning är ca 110 miljoner kr.

SOS Alarm AB

SOS Alarm är Sveriges största larmcentral och erbjuder tjänster för privata företag, kommuner och regioner. SOS Alarm svarar för nödnummer som 112, 113 13, 114 14, 1177 och 116 000. Det finns olika varianter av avtal mellan kommunerna och SOS Alarm. Ingen räddningstjänst har valt att sköta räddningsintervjun själva.

1. SSBF, SBFF, RSGBG, RSYD och Kristianstad har egen räddningsåtgörning för ca 5,6 miljoner innevånare.
2. RTÖG, NÄRF, SÄRF, SMS och Kalmar har delad räddningsåtgörning med SOS Alarm för ca 1,2 miljoner innevånare.
3. I resten av landet sköter SOS Alarm hela räddningsåtgörning för ca 3,6 miljoner innevånare.

Företaget har tre samrådsgrupper:

Råd för kommunal räddningstjänst

Övergripande frågor av långsiktigt inriktande karaktär. Företrädare för räddningstjänsterna utses av SKR utifrån ledningssystemens nomineringar.

Utvecklingsforum för operativa räddningstjänstfrågor

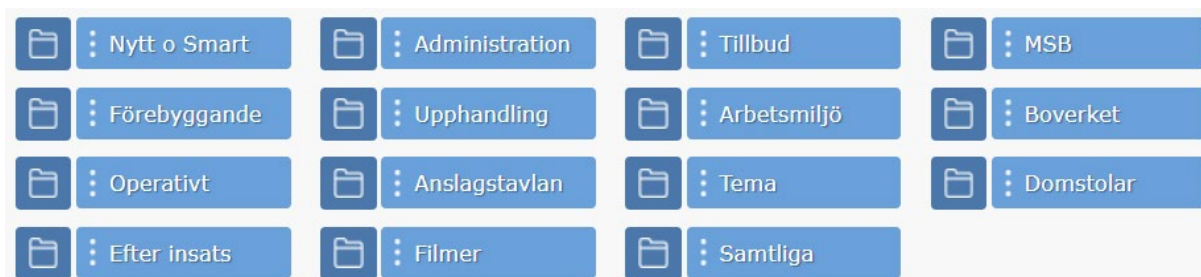
Dialog, förankring, kravställning och information kring utvecklingsfrågor. Företrädare för räddningstjänsterna utses av SOS Alarm efter dialog med SKR.

Zenit utvecklingsforum

Teknisk frågor som avser ärendehanteringssystemet. Företrädare för räddningstjänsterna utses av SOS Alarm.

Utkiken Sverige AB

Utkiken är ett AB som startades 2006 av PO Malmqvist med syfte att samverka om information och kunskap för att varje räddningstjänst ska slippa uppfinna hjulet. Företaget har ca 130 räddningstjänster som abonnenter, dvs drygt 90 % täckning. Man når ut till mer än 6 000 personer. Omsättningen är drygt 2 mkr. Företagets kärna består av en databas och ett system för uppdatering av databasen samt naturligtvis kompetens att köra detta. Här finns en dokumentdatabas med olika forum som t. ex. simuleringar av olycksförlopp, upphandlingar, olycksutredningar, förebyggande och överklaganden. Nedanstående bild är ett skärmsklipp från Utkikens hemsida.



Konferenser och Mässor

De flesta organisationer har ett årsmöte där viktiga beslut fattas. Inte sällan ordnas konferenser/seminarier/föredrag i samband med dessa årsmöten. Här nedan tar jag upp konferenser som är återkommande och har ett tillräckligt omfattande program för att vara intressanta i detta sammanhang.

Brandkonferensen

Brandkonferensen är en årlig tvådagarskonferens som senast ordnades av SBB, MSB och Brandskyddsföreningen. Den första brandkonferensen genomfördes 1992 av SBB som initiativtagare. Under hand kom MSB och Brandskyddsföreningen in som medarrangör.

Brandkonferensen är en arena för diskussion, idéer, uppföljning, insikter och omvärldsanalys för att bidra till räddningstjänstens utveckling. Brandkonferensen vänder sig till ledare och strateger inom kommunal räddningstjänst och politiker med fokus på dessa frågor. Kostnad för deltagande är ca 4 000 kr. Brandkonferensen 2024 är inställd.

Branddagarna

Stanley Security är ett larmbolag som ordnar en årlig tvådagarskonferens under namnet Branddagarna. Kostnad för deltagande är ca 6 000 kr. Under konferensen 2022 deltog föreläsare från Polarbröd, Saabs Brandflyg, Briab och räddningstjänsten Dala Mitt

Brandbefälsmötet

Brandbefälsmötet är en nationell brandkonferens som vänder sig till alla chefer, befäl och politiker inom räddningstjänsten i Sverige. Brandbefälsmötet är ett forum och mötesplats där de kommunala räddningstjänsterna tillsammans med kollegor och branschföretag möts för erfarenhetsutbyte varvat med diskussioner och paneldebatter. Brandbefälsmötet arrangeras av Räddningstjänsten Skåne Nordväst och Informationsbolaget. Konferensavgiften är ca 4 000.

Brand & Räddning

Brand & Räddning är en årlig fackmessa i Västervik med ca 100 utställare från Sverige, Finland, Norge, Danmark samt även Europa och USA. Huvudinriktning är utställning av fordon och utrustning. Besökare kommer från hela Sverige, mest representanter från räddningstjänster men även näringsliv, organisationer, Försvarsmakten, Kustbevakningen, Sjöräddningssällskapet och Polisen. På programmet står Nätverksträffar. Företaget Westervik Tjugofyra Sju AB som driver mässan har en omsättning på ca 700 tkr och ett eget kapital på lika stort belopp.

Brandskydd

BRA och Informationsbolaget har under flera år ordnat en konferens om byggnadstekniskt- och förebyggande brandskydd. I anslutning till konferensen anordnas en utställning där produktnyheter från branschen visas upp.

Framtidens skadeplats

Framtidens skadeplats är en heldagskonferens som sedan 2017 samlar forskare inom räddning- och respons, blåljuspraktiker, myndigheter, företag och andra samhällsaktörer inom ämnesområdet. Konferensen har anordnats sedan 2017 på Katastrofmedicinskt centrum i Linköping av CARER. Konferensen är kostnadsfri

Ämnen som förekommit är

- Vikten av samarbete vid en skadeplats
- Räddningstjänstens erfarenheter från bombdådet i juni 2019
- CIP i förorter

Förebyggandekonferensen

Förebyggande konferensen är en nationell Brandkonferens som arrangeras vartannat år av MSB. Kostnad för deltagande ca 3 000 kr. Den första konferensen initierades 2009 av MSB. Under hand kom SBB och Brandskyddsföreningen in som medarrangör.

Mötesplats kontinuitetshantering

En digital mötesplats om kontinuitetshantering med 700 – 800 deltagare som arrangeras av MSB.

Mötesplats Samhällssäkerhet

Mötesplats Samhällssäkerhet uppmanar till kunskapshöjning och möten mellan politiker, aktiva inom civilsamhället, näringsliv, kommun, region eller myndigheter. I fokus står, säkerhet, krisberedskap, trygghet och hur vi i Sverige ska försvara oss och vara förberedda på kriser och hot. SKR och RISE är samarbetspartners.

Skadeplats

Skadeplats är en konferens för operativ räddningspersonal som senast arrangerades av SBB, MSB och Brandskyddsföreningen. Här presenterar erfarenhet från händelser liksom nätverkande kring utmaningar och goda exempel. Deltagarna får möjlighet att själva prova, känna och klämma på utställarnas produkter, På 2022 program stod allt ifrån modern teknik som VR och AR, till fartygsbränder och explosioner. Skadeplats 2024 är inställd.

SKR:s politikerkonferens om kommunal räddningstjänst

SKR:s har en årlig politikerkonferens om kommunal räddningstjänst. År 2023 fokuserade den på höjd beredskap och personalförsörjning. På konferensen medverkade bland annat ministern för civilt försvar, Carl-Oskar Bohlin. På programmet stod exempel från Ukraina och Norge, samt kort om SOS Alarm – ett av bolagen inom SKR:s koncern.

Skydd

Skydd är en branschmessa inom skydd och säkerhet, brandbekämpning, räddningsarbete och personligt skydd. Till mässan kommer ca 10 000 besökare och ca 300 utställare. Under de tre dagar som mässan pågår ordnas ca 100 öppna föreläsningar. Under mässans första år var räddningstjänst en om inte en stor så i alla fall synlig del av mässan. Numera har räddningstjänsten i stort sett försvunnit från mässan.

Sotningskonferensen

MSB, SKR och SSR arrangerar sotningskonferensen vartannat år under 1 – 2 dagar med frågor som utbildning, upphandling, tillsyn och hälsoeffekter vid exponering för sot.

Poddar

Det finns fem poddar som behandlar räddningstjänst.

- Det operativa ledaskapet, publiceras av fackförbundet ledarna
- Det brinner, publiceras av Brandforsk
- En räddningstjänst för alla, publiceras av Svenska Lottakåren
- Larm vi minns, publiceras av Daniel Brander och Trausti Brege
- RiB Podcast, publiceras av RRB med Marcus Wallén och Johan Szymanski

Internationellt

Danske Beredskaper

Danske Beredskaber är en branschorganisation med kommunala beredskapsenheter som medlemmar. De har som syfte att utveckla och förbättra beredskapen i Danmark. Förbundets uppgift är att säkerställa information, kommunikation och förståelse för de uppgifter och utmaningar beredskapsenheterna står inför.

Det personliga medlemskapet för brandbefäl har upphört och beredskapsenheterna är nu de primära medlemmarna. Föreningen har gått från att vara ett särintresse till en branschorganisation. I början av 2016 rustades föreningen upp så att den inte längre bara har en styrelse, utan även ett yrkessekretariat med sekretariatschef, event manager, chef för Public Affairs och två studentmedarbetare. År 2024 ordnar förbundet två konferenser: en om Förebyggande och en om Räddningstjänst.

Medlemsavgiften för intresserade personer 215 - 535 kr, för organisationer från 3 225 till 10 750 kr beroende på antal anställda.

Federation of EUropean fire officers (FEU)

FEU är ett oberoende organ för 24 europeiska brandbefälsföreningar eller statliga brandförsvare vars företrädare har ansvar för strategisk ledning av brand- och räddningstjänsten i sina respektive länder på kommunal, län, regional eller statlig nivå.

FEU har tre medlemskategorier: brandchefer, brandkårer och brandbefälsföreningar med medlemsavgifter från 100 till 1 100 Euro. Svensk medlem är SBB.

FEU har till syfte att förbättra brandsäkerheten för medborgarna, förbättra brandmännens säkerhet, tillhandahålla expertis för europeiska organ, dela god praxis och stödja gränsöverskridande initiativ vilket man åstadkommer genom att dela och utbyta kunskap inom framför allt tre områden:

- kunskapsnav i organisatoriska, ledningsmässiga och strategiska frågor avseende ledning av brandförsvare
- nästa generations brandbefäl i ett internationellt sammanhang.
- expertutbyte och gemenskapsprogram.

International Association of Fire and Rescue Service (CTIF)

CTIF är en organisation som arbetar för internationellt erfarenhetsutbyte inom områdena brandskydd, katastrofhjälp och räddning. Strävan är att

- främja, underlätta och utveckla internationellt, tekniskt och vetenskapligt samarbete inom områdena: brandskydd, brandbekämpning, räddning av människor och djur efter olyckor eller naturkatastrofer.
- Etablera och underhålla vänliga relationer mellan representanter för räddningstjänster i alla länder grundade på principerna om lika värde och samarbete.

CTIF har tre typer av medlemskap: nationer, juridiska och fysiska personer. Man har nationella kommittéer i Europa, USA, Canada, Sydkorea och Japan. CTIF driver verksamhet i ett antal kommissioner som.: historik, tävlingar, flygplatser, frivilliga, strategi, teknik, statistik, hälsa, skogsbrand, farligt gods, kvinnor och ungdomar. Medlemskapet i CTIF för Sveriges del betalas av MSB.

National Fire Chiefs Council (NFCC)

NFCC är en oberoende medlemsorganisation och den professionella rösten för brittisk räddningstjänst. Även om namnet antyder att det är en förening för räddningschefer så är det de facto en branschförening för både brittiska räddningstjänster och deras anställda.

De har följande fokusområden

- Att minska risker och sårbarhet i samhället
- Att fokusera på den viktigaste tillgången – personal
- Att utveckla digitala och datatekniska lösningar
- Att vara en effektiv och ekonomiskt hållbar organisation i samarbete med sina partners

NFCC har två typer av medlemmar: kommunala räddningstjänster och deras anställda. De kommunala räddningstjänsterna representeras av räddningscheferna. Varje medarbetare har tillgång till nätverk,

information och stöd för praktiska lösningar på allmängiltiga problem. Medarbetarna har möjlighet till personlig och professionell utveckling genom arbetsgrupper, kommittéer och evenemang. Brandbefäl är berättigade att vara enskild medlem i NFCC.

NFCC lyfter fram sin strategi kring en mer positiv och inkluderande kultur inom räddningstjänsten. De stödjer räddningstjänsterna att kunna möta framtida utmaningar och möjligheter på ett effektivt sätt.

Styrelsen består tre räddningschefer. Ordförandens är heltidsanställd och har en ersättning på £130 000 vilket öppet redovisas på hemsidan. De två vice ordförandena verkar utan ersättning. På kansliet finns en heltidsanställd anställd (COO) som handhar det dagliga arbete. Kansliets ledning består av minst två personer och tre avdelningschefer. Totala antalet anställda är oklart.

NFCC har ett råd (council) som träffas varje kvartal. Varje räddningstjänst har en röst och företräds vanligen av räddningschefen.

NFCC är inte bara en röst som företräder brittisk räddningstjänst. De har ett omfattande reformprogram "[People, Culture and Leadership](#)" som handlar om att utveckla den inre kulturen och att möta framtida utmaningar. Här finns kanske en del att ta efter, medan en del menar att NFCC:s regelsystem är statiskt och likriktande samt begränsar kreativiteten.

Nordred

Nordred är en kontaktgrupp inom ramen för ett ramavtal mellan de fem nordiska länderna som berör räddningstjänstssamverkan. Avtalet möjliggör samarbete mellan ansvariga myndigheter i de nordiska länderna i syfte att underlätta erforderligt ömsesidigt bistånd vid olyckshändelser i fredstid och att påskynda insättandet av hjälpande personal och materiel.

En kontaktgrupp bestående av representanter för ansvariga myndigheter i de avtalsslutande länderna träffas regelbundet för att "lämna varandra upplysningar om organisationen och behöriga myndigheter i den egna staten samt lagstiftningsåtgärder och andra viktigare förändringar av betydelse". MSB är svensk representant i kontaktgruppen som arrangerar konferenser var tredje år även om den senaste som rapporteras på hemsidan arrangerades 2012. Nordred verkar på myndighetsnivå men kan nyttjas av kommunal räddningstjänst, både vid gränsen, och som förstärkning av andra länders resurser.

Norsk brannbefäls landsförbund (NBLF)

NBLF är en rikstäckande intresseorganisation för brandbefäl från yrkes- och deltidsbrandkårer. Föreningen har 15 kretsar. Föreningen koncentrerar sin verksamhet i första hand till brandrelaterade frågor ur ett samhällsperspektiv. Förbundet är opolitiskt och engagerar sig inte i löne- eller fackliga frågor.

Föreningens högsta organ är generalförsamlingen som hålls två gånger per år. Den löpande verksamheten sköts av förbundets styrelse som består av 9 ledamöter med 5 ersättare. Styrelsen har 5 - 6 möten per år. Utöver detta hålls ett riksrådsmöte en gång per år. På riksrådsmötet deltar bl. a. kretsledarna, styrelsen och eventuella utvalda medlemmar. Den löpande verksamheten sköts av styrelsen.

Enligt stadgarna är de viktigaste satsningsområdena:

- Bidra till utveckling av lagar, förordningar och andra brandföreskrifter
- Professionell och organisatorisk utveckling av brandväsendet
- Samarbete med andra organisationer som ägnar sig åt brandbekämpning och förebyggande brandförsvar
- Utveckling av bättre kompetens
- Förebyggande åtgärder och information

Nordisk brandbefälssamverkan

SBB har tillsammans med Norsk Brannbefals Landsforbund, Danske Beredskaber och Finlands Brandbefälsförbund ett årligt möte för erfarenhetsutbyte, utveckling av egna och europeiska samarbetet samt att stärka banden mellan föreningarna.

Som en del i detta utbyte kan medlemmar i SBB ansöka om att få träffa och nätverka med nordiska brandbefälskollegor. Utbyta erfarenheter, göra intressanta studiebesök och lära dig nya saker. SBB betalar resa och boende.

Danske Beredskaper är en branschorganisation, SBB representerar ett särintresse och Norsk brannbefäls landsförbund betecknar sig som en organisation för brandbefäl men om man utgår från syftet så är de snarare ett branschförbund.

Andra branscher

För att få erfarenheter hur andra branscher organiserar sig redovisas här fyra andra branschorganisationer.

Avfall Sverige

Avfall Sverige verkar för att avfall ska hanteras så att människors hälsa och miljön skyddas. Detta måste garanteras både på kort och på lång sikt. För att säkra en hållbar utveckling ska material, råvaror och energi användas så att resurshushållning främjas. Avfallshanteringen ska utformas kostnadseffektivt och använda bästa teknik till skäligena kostnader.

Avfall Sverige företräder medlemmarna – kommuner, kommunalförbund, kommunala bolag och kommunala regionbolag inom avfall och återvinning. I organisationen ingår också, som associerade medlemmar, ett hundratal tillverkare, konsulter och entreprenörer som alla är aktiva inom avfallshantering. 2021 hade Avfall Sverige 216 kommunala medlemmar och 142 associerade medlemmar.

Avfall Sverige bevakar och påverkar det som händer inom avfallsbranschen i Sverige, övriga Europa och resten av världen. Genom en speciella satsning bedrivs utveckling inom hela avfallsområdet.

Avfall Sverige är organiserat i en förening och ett helägt AB som omsätter knappt 50 mkr och har ca 20 medarbetare.

Avfall Sverige arbetar med:

- omvärlds- och intressebevakning
- påverkansarbete
- erfarenhetsutbyte
- utvecklings- och utredningsverksamhet
- utbildning och kunskapsspridning
- kommunikation

Avfall Sverige har kontakt med politiker, myndigheter, departement och pågående utredningar. Man har även kontakt med närliggande branschorganisationer inom energi- och miljöområdet och med näringslivets sammanslutningar för producentansvar. Avfall Sverige bidrar också aktivt med synpunkter inför politiska beslut, bl. a. genom remissvar.

Avfall Sverige delar årligen ut stipendier om sammanlagt 50 000 kr. Medlemsavgiften är mellan 14 000 och 40 000 kr beroende på antalet anställda.

Styrelsen består av 18 ledamöter, 10 förtroendevalda och 8 anställda. Styrelsens sammansättning ska spegla föreningens medlemmar vad avser organisationsstruktur, storlek och geografisk fördelning. Styrelsen ska också ha en så jämn könsfördelning som möjligt. Valberedningen består av 7 personer.

Svenskt vatten

Svenskt vatten består av en ideell förening och ett helägt aktiebolag. Man har bildat 6 olika kommittéer och ett 15-tal olika nätverk för att fokusera på vissa områden.

Föreningens syfte är att främja en hållbar samhällsutveckling och effektivt resursutnyttjande. Att stärka VA-branschens position i samhället och ta initiativ i för branschen viktiga frågor. Att bevaka och påverka det som inverkar på VA-branschen, främst inom Sverige och Europa. Svenskt Vatten är företrädare för hela Vattentjänst-Sverige genom att

- Ha ett stort kontaktnät med politiska beslutsfattare på alla nivåer
- Ha ett brett kontaktnät med departement och myndigheter
- Ha en stark omvärldsbevakning
- Bevaka och påverkar EU-arbetet, bl. a. genom lobbyorganisationen EUREAU
- Delta i svenskt och internationellt standardiseringsarbete
- Att vara huvudman för IWA i Sverige som främjar internationell forskning och erfarenhetsutbyte genom internationella seminarier
- Satsa årligen ca 20 miljoner kronor på FoU inom vattentjänstområdet
- Anordnar seminarier och utbildningar och årligen en större Vattenstämma
- Att vara medlem innebär ett 15-tal medlemsförmåner som t. ex. rabatt på utbildningar och konferenser, tillgång till expertkunskap, nyhetsförmedling, publikationer, branschdata, seminarier och juridik rådgivning samt opinionsarbete och press- och mediearbete.

Huvudmän för allmän VA-anläggning kan vara medlemmar. Årsavgiften är 2,21 kr/invånare vilket för en VA-huvudman med 50 000 invånare skulle innebära 110 000 kr varav ca 12 000 kr går till föreningen och 98 000 till servicebolaget.

Privata företag kan bli företagspartners och på så sätt stödja utvecklingsarbetet. Beroende på företagets storlek ligger avgiften mellan 13 000 – 200 000 kr.

Svenskt vatten har över 300 medlemmar, en omsättning på 75 miljoner kr och ett eget kapital på ca 40 miljoner kr.

Styrelsen består av 14 ledamöter och valberedningen av 7 personer, blandat politiker och anställda. Det råder personunion mellan föreningens och bolagets styrelser och revisorer. I föreningen stadgar ställs krav på valberedningen förslag

- en styrelse som är sammansatt med den kompetens och erfarenhet som motsvarar föreningens verksamhet och utveckling samt
- ska spegla det svenska samhället i stort.
- en rättvis geografisk spridning av posterna
- såväl mindre som större medlemmar blir representerade.
- styrelsen skall ha en god förmåga att samverka såväl inom styrelsen som i hela samhället.
- föreslå arvode för styrelsens ledamöter.

På föreningsstämman har varje medlem en röst för varje påbörjat tusental kronor som betalats sammanlagt i medlems- och serviceavgift ett visst år.

[Sveriges kyrkogårds- och Krematorieförbund \(SKKF\)](#)

Sveriges kyrkogårds- och Krematorieförbund är en politiskt och religiöst obunden branschorganisation som verkar inom området begravningsverksamhet, kyrkogårdar, begravningsplatser och deras

kulturhistoria. Förbundets syfte är att vårt samhälle ska präglas av goda begravnings seder, ett värdigt omhändertagande av avlidna samt en god kyrkogårdskultur.

SKKF verkar både nationellt och internationellt. SKKF ska uppnå sitt syfte genom

- att bedriva information, utbildning, konsultativa tjänster och utredningar,
- att följa verksamheten och ta initiativ till forskning och utveckling,
- att påverka utformningen av lagar, normer och bestämmelser samt besvara remisser,
- att publicera sig genom t. ex. konferenser, studieresor, utställningar, temadagar, tidskrifter och digitala medier,
- att verka för olika gravskick samt påverka utformning av begravningsplatser och krematorier,
- att verka för bildande av regionala avdelningar bland kyrkogårdsvårdande organisationer samt
- att bedriva annan verksamhet som ligger i linje med syftet.

Medlemmar är myndigheter och andra organisationer som verkar inom förbundets syften.

Förbundets organisation är Förbundsmöte, Styrelse, VD, kansli och ett antal regionala avdelningar.

Styrelsen, som består av 14 personer inklusive ersättare och VD, är en blandning av förtroendevalda, sakkunniga och myndighetserfarna personer. Vid förbundsmötet äger varje ledamot en röst.

Medlemsavgiften baseras på antalet invånare i församlingen.

Sveriges miljökommuner

Förbundet har som ändamål att vara ett forum och en mötesplats för kunskapsutveckling och en lokal röst för frågor som rör hälsa och miljö. Förbundet ska ideellt främja det svenska miljöarbetet och en god livsmiljö hos befolkningen, bestående i en god yttre och inre miljö, ett gott hälsoskydd, samt god livsmedelskvalitet genom att anordna konferenser, kurser och seminarier, samt att samarbeta med andra sammanslutningar och organ

Medlem i förbundet kan vara kommunalt eller annat offentligt organ vars verksamhet är förenlig med förbundets ändamål, och enskild organisation eller företag eller enskilda personer, som praktiskt, organisatoriskt eller vetenskapligt är verksamma inom det svenska miljöarbetet.

Sveriges miljökommuner har ca 220 medlemmar varav majoriteten är kommunernas miljönämnder, kommunalförbund eller gemensamma nämnder för flera kommuner. De kommunalförbund och gemensamma nämnder som är medlemmar representerar tillsammans ca 50 kommuner. Totalt är drygt 200 av Sveriges 290 kommuner medlemmar i förbundet.

Medlemsavgiften är beroende på antal invånare från 1 000 – 4 800 kr. Fysiska personer och andra juridiska personer betalar mellan 100 – 1 100 kr i medlemsavgift.

Styrelsen består av 11 - 15 ledamöter. Styrelseledamot ska vara en ledande företrädare för medlem i förbundet, som förtroendevald eller anställd, eller enskild medlem. Medlemmarna ska vara representerade av minst tre ledamöter från vardera Götaland, Svealand och Norrland.

Val av förtroendeposter inom förbundet ska beredas av en valberedning. Denna ska bestå av fem ordinarie ledamöter och fem ersättare för dessa

Vid röstning äger varje medlem rösta enligt följande:

- Enskild medlem 1 röst
- Lokala organ och företag 3 röster
- Centrala och regionala sammanslutningar 4 röster
- Kommuner: 1 - 9 999 inv. 3 röster
- 10 000 - 29 999 inv. 4 röster
- 30 000 - 49 999 inv. 5 röster
- 50 000 - 99 999 inv. 6 röster
- 100 000 inv. och däröver 7 röster



Reflektioner

Hur gör andra?

Många verksamheter har valt att samla sig kring en branschorganisation. Inom kommunal verksamhet kan nämnas följande

- Sveriges miljökommuner
- Svenskt vatten
- Avfall Sverige
- Föreningen Sveriges stadsbyggare
- Kulturskolerådet
- Sveriges Allmännyttan
- Energiföretagen

Räddningstjänsterna i Storbritannien, Danmark och Norge företräds också av var sin branschorganisation, fast i Norge uppblandat med särintresse.

Flera stora verksamheter som kommunal skola, äldreomsorg och barnomsorg har inga branschorganisationer medan deras privata alternativ har sådana: Friskolornas Riksförbund och Svenska Vård.

Jag kan inte se någon direkt logik på vilka grunder en branschorganisation skapas eller inte skapas. En orsak kan vara att SKR och Sobona anses fyller rollen för Sveriges räddningstjänster.

Tre viktiga råd

Räddningstjänstrådet, NKR och Branschrådet för räddningstjänst får sägas vara några av de viktigaste aktörerna. Två av råden har samma bemanning – nästan i alla fall –, sammanträder dagarna efter varandra, har i hög grad samordnade agendor och har var sina fastställda instruktioner. Räddningstjänstförbunden är dessutom representerade i Branschrådet för räddningstjänst vilket enbart har avtalsfrågor på agendan.

Förtroendevalda deltar inte i något av råden, deras ingång till SKR är i första hand presidiedagarna och genom de kommunpolitiker som deltar i SKR:s politiska styrning: fullmäktige, styrelse, beredningar och delegationer. Räddningstjänsten hör främst hemma i Samhällsbyggnadsberedningen och för avtalsfrågor i förhandlingsdelegationen.

Ledamöterna i räddningstjänstrådet utses på principer som fastställs av MSB (en deltagare från varje län). Det är rimligt, men inte nödvändigt, att en myndighet bestämmer hur de vill avlyssna räddningstjänsten. Toppstyrning ingår så att säga i strukturen.



Ledamöterna i NKR utses på principer som fastställs av SKR (en deltagare från varje län). SKR är en medlemsstyrd organisation där jag hade förväntat mig att medlemmarna skulle bestämma

principerna hur de vill bli företrädare. Ledamöterna i branschrådet för räddningstjänst utses av medlemmarna själva så som man kan förvänta sig i en medlemsstyrd organisation som Sobona.

Nu kan det hända att riktlinjerna för råden har tagits fram i samråd med räddningstjänsterna men formen har medfört att de med tiden uppfattas som direktiv.

Att vara räddningstjänsten företrädare i dessa råd är en statusfylld uppgift. Man får tidig information i viktiga frågor, kan påverka och träffar betydelsefulla kollegor. Företrädare ska utses via regionala kommunförbund, regionförbund, räddningschefsträff eller motsvarande forum. Under samtal får jag ett intryck att formerna för hur representanterna från respektive län utses är inte kända, låter sig inte beskrivas eller är inte uttalade.

I MSB:s och NKR:s instruktioner uttrycks lite olika förväntningarna på deltagarna. MSB trycker mer på rådets roll som informationsspridare i länet. Helt klart är att det varierar i vilken utsträckning länets representant är en fungerande länk. Om det beror på instruktionerna eller på vilket sätt representanten utses låter jag vara osagt.

Antalet länsrepresentanter i NKR är 26 och i räddningstjänstrådet 24. Två personer skickas alltså hem mellan dag 1 och dag 2 trots att det är samma grupp som i stort ska lösa samma uppgifter.

Det är inte obetydlig tid som ledamöterna måste lägga ned på möten och förberedelser. Det är troligen orsaken till att de stora räddningstjänsterna med sina lite större resurser är överrepresenterade i de två råden. Undantag förekommer som t. ex. i Norrbotten, Kronoberg och Kalmar län.

Var för sig är dessa ofullkomligheter ganska obetydliga. Men om man lägger samman dem så utkristalliseras ett mönster att räddningstjänsten låter sig representeras på ett sätt som andra bestämmer. MSB:s sätt att styra rådet är helt OK utifrån deras perspektiv. Samma gäller NKR (nästan). Men utifrån räddningstjänsternas perspektiv blir det inte helt lyckat.

Ponera att vi gör en nystart och tänker oss att sveriges räddningstjänster skulle vilja föra fram sina samlade åsikter. Inte skulle det organiseras på det här sättet.

Att verka bland andra aktörer

Jag har identifierat ett stort antal nationella grupperingar med mer eller mindre stark koppling till Räddningstjänst. Det är ett 60-tal aktörer som verkar på arenan. Det finns ingen särskild hierarki i dessa grupper. Ingen är egentligen överordnad någon annan. Samarbetsformerna har uppstått över tid och inom de områden det funnits behov. En organiskt tillväxt helt enkelt. Eller ett vildvuxet träd om du föredrar det.

Räddningstjänsterna är en heterogen grupp, nästan spretig. De har inte något forum för att processa fram någon slags gemensam vilja. De blir avlyssnade i andra aktörers studios. Räddningstjänsterna har inget naturligt nationellt perspektiv och har inget mandat att arbeta på det sättet heller. Det saknas en samlad stark röst som kan driva frågor, fånga nya idéer och skapa opinion. Remissvar, utredningar etcetera tar sig många olika vägar. Nya spår för ett tryggare samhälle går räddningstjänsten förbi.

Aktörerna möts för att diskutera utbildning, arbetsgivarfrågor, verksamhetsfrågor, forskning, jämställdhet, hållbarhet, lagstiftning, utvecklingsprojekt, problemområden. Ja, alla frågor som är på gång. Räddningstjänsterna hamnar oftare som deltagare än ansvarig.

De andra aktörerna vill och har behov av att ta del av räddningstjänstens erfarenheter. Då uppstår frågan vem som ska företräda räddningstjänsten. Det finns många bra alternativ som t. ex SKR, MSB, SBB, NKJ, FSFB, NKR och RRB. Men problemet är att varje alternativ har sitt särintresse som inte alltid är sammanvägt med ett helhetsintresse. Vad jag har sett under mina undersökningar väljer aktörerna någon av följande metoder för att utse en företrädare för räddningstjänsten:

1. företrädare utses ur det aktörens nätverk
2. ett särintresse får i uppdrag att utse företrädare
3. SKR får i uppdrag att utse företrädare
4. Professionen i ett län får i uppdrag att utse företrädare
5. MSB utses att representera räddningstjänsten
6. SKR utses att företräda räddningstjänsten

Räddningstjänsterna som grupp har inte någon insyn i hur företrädare utses bortsett från NKR och räddningstjänstrådet.

I de fall SKR som i punkt 3 ovan får i uppdrag att utse företrädare är det oftast efter nomineringar, fritt eller länsvis, och med en känd grund för urval: storlek på organisation, organisationsform, geografi, kön etc. Dessa representanter får inte mandat att företräda SKR. De förväntas representera sin organisation och även lyfta bredare perspektiv än sin egen organisation, men normalt förväntas de inte samordna flera räddningstjänster, undantaget när de träffas i NKR.

Beroende på fråga kan SKR ha svårigheter att få in nomineringar. Ett problem är att staten sällan ersätter kommunerna för nedlagt arbete i de olika grupperna. Trots detta väljer många kommuner att vara med i dessa grupper för att bidra till att statens arbete ska beakta de kommunala perspektiven.

Vid en första anblick kan punkt 1 - 6 ovan ge intryck av att företrädarna utses på ett osystematiskt eller slumpmässigt sätt. Så är det troligtvis inte. I den kollegiala värld som räddningstjänsten är, utses systematiskt de som tillhör professionen (se ordförklaringar sid 5).

Utan att för den skull förringa dessa personers kompetens och förmågor kan denna koppling mellan person och branschföreträdare knappast betraktas som solklar. Med denna urvalsmetod riskerar det att snarare att bli företrädarens individuella erfarenheter som förs fram än en uppfattning som tröskats genom sveriges räddningstjänster. Och så kan ju en del aktörer vilja ha det.

Det är naturligtvis varje aktörs rättighet att utse ledamöter i sina grupper. Men visst vore det en fördel om de samlade räddningstjänsterna hade möjlighet att komma med input om vem som ska vara deras företrädare. Det finns mycket som talar för att de andra aktörerna också skulle uppskatta detta.

Eller för att göra situationen extra tydligt vill jag citera en viktig aktör: ***I avsaknad av någon att vända sig till så***

Tillräckligt överens

Det är en utbredd uppfattning att räddningstjänsterna har olika uppfattningar i många frågor. Andra hävdar att vi är överens i "75 %" av alla frågor men att de resterande 25 % har fått för stor betydelse. Vad som är sant låter jag vara osagt.

Låt oss utgå från att det är sant att vi är oense i många frågor. Då uppstår frågan om varför det förhåller sig så och om det är ett evigt förhållningssätt.

Räddningstjänsterna har skilda förutsättningar att skapa trygghet i sina kommuner. Det är naturligt att de kommer fram till olika förhållningssätt och betonar skilda frågor. I så fall är det inget problem att räddningstjänsterna inte är överens. Frågan har inget enkelt svar utan måste hanteras med ett flerdimensionellt perspektiv. Full respekt för ett avlångt Sverige.

Räddningstjänsterna har, på ett sätt som jag tror är unikt för kommunal verksamhet, lyckats samarbeta inte bara mellan två kommuner, utan i kommunalförbund med 10 kommuner, RäddSam med 20 kommuner och räddningsregioner med 50 kommuner. Vissa räddningsregioner skulle nästan kunna liknas med en branschorganisation och flera hävdar att inte bara kvaliteten har förbättrats utan även stora besparingar har gjorts.

Detta indikerar att räddningstjänsterna är skickliga på att tänja på sina uppfattningar till förmån för samarbete. Inför det främmande är vi alla benägna att värja oss, men när vi väl är där så omfamnar vi det. Högst mänskligt.

Ytterligare ett argument i denna fråga är att ingen organisation är gjuten i betong. Anpassning till omvärlden är en överlevnadsfråga. För räddningstjänsten är samverkan en sådan. Det visar både verkligheten och lagstiftningen.

En nog så viktig fråga är vilka räddningstjänster som blir lyssnade på och vilka som inte blir hörda. Hur de små räddningstjänsterna kommer till tals är nog en fråga som alla deltagare i NKR, räddningstjänstrådet och alla andra referensgrupper ska ställa sig. Det spörsmålet har lika mycket bäring på nuvarande sätt att samarbeta som på bildandet av en branschorganisation.

Förtroendevalda som styr

Att vara förtroendevald och styra en räddningstjänst är inte det lättaste uppdraget. För det första är räddningstjänsten en liten förvaltning alternativt outsourcad till ett kommunalförbund. Det är nog i många fall kommunstyrelsernas ekonomiska direktiv till räddningstjänsterna som styr mer än alla deras väldokumenterade planer, handlingsprogram och strategier. Att så är fallet beror också på statens starka styrning och på räddningstjänsternas professionella nätverk. Vid en första anblick finns det inte så mycket kvar att styra på. Det ställer lite speciella krav på förtroendevalda att inte nöja sig med en första blick utan borra lite till och försöka styra räddningstjänsten på sin nivå.

Det finns all anledning att slå vakt om den politiska styrningen och stödja förtroendevalda på olika sätt. Här skulle SRTJ kunna fylla en stödjande roll. Jag tänker mig att de förtroendevaldas roll och ansvar ska läsas in i hela utredningen. De ingår ju i räddningstjänsten – på toppen närmare bestämt.

Skapa egen plats

Brandkonferensen och Skadeplats initierades av SBB medan Förebyggandekonferensen startades på initiativ av MSB. Brandskyddsföreningen önskade helt i linje med sina syften (brandförebyggande) att närma sig Förebyggandekonferensen och MSB ville använda Brandkonferensen och Skadeplats för att utveckla och fördjupa relationerna med branschen. SBB ville minska den ekonomiska risken och ha ökat administrativt stöd.

MSB, Brandskyddsföreningen och SBB hade ett avtal om de tre konferenserna som reglerar samarbete och de ekonomiska förhållandena. Målsättningen är att konferensen ska generera ett överskott på 30 - 50% vilket delas lika mellan de tre parterna. Ett eventuellt underskott täcks lika av MSB och Brandskyddsföreningen. Något nytt avtal för 2023 eller framåt har inte slutits.



Förebyggandekonferensen är fortfarande 14 år efter starten en succé med 300 – 500 deltagare vartannat år.

Brandkonferensen och Skadepplats har gått från att vara formidabla succéer till att år 2024 bli inställda. Det är nog flera orsaker som ligger bakom. MSB, Brandskyddsföreningen och SBB har olika roller i arrangerandet, olika ekonomiskt ansvar och tar olika mycket plats på scenen.

Hur framtiden gestaltar sig för de två konferenserna är oklart. MSB står stadigt kvar med sin Förebyggandekonferens. Brandskyddsföreningen skapar en egen halvdagskonferens i samband med föreningens årsmöte. SBB står ensam med ruinerna av två konferenser och, förutom medlemmarnas frivilliga engagemang, utan egentligen egna resurser för ett så stort arrangemang. SBB har genom åren burit ett tungt ok på sina axlar genom att ordna konferenser som hela branschen har glädje av trots att man bara är ett särintresse - men med ett större syfte.

Den här typen av konferenser brukar vara ett bra ekonomiskt tillskott för arrangören. Ett sätt att finansiera delar av sin verksamhet. Vinsten eller förlusten blir också ett sätt att mäta hur attraktiv konferensen är. Att huvudaktören inte behöver ta ekonomiskt ansvar för en förlust minskar affärsmässigheten. Nu kanske någon invänder att räddningstjänst inte ska ske på affärsmässiga villkor. Sant. Men att ordna konferenser är något helt annat. En branschorganisation med ekonomiska muskler skulle vara given som arrangör.

Ännu fler aktörer

Jag har identifierat ett antal aktörer. Närmare bestämt ett 60-tal. Det är trångt på arenan. Ska vi genom att bilda en branschorganisation skapa ytterligare trängsel. Späda ut det mandat som redan tagits av ett antal föreningar. Överta andra aktörers uppgifter eller gäller det att skapa ett snabbspår för räddningstjänsternas tyckanden.

Ett vanligt argument mot att bilda en branschorganisation att det blir ännu fler aktörer på arenan. En Reaktionerna på version 1 av denna utredning har handlat om det förvånansvärt stora antalet aktörer. Det gäller även mig. Nu ska väl inte denna upptäckt medföra att man sätter stopp på bildande av nya aktörer utan hur man på smartaste sätt hanterar den upptäckta situationen. Kan man styra upp på annat sätt och samtidigt ta tillvara på allt bra som redan finns.

Utan att på något sätt ha lyssnat av andras åsikter skulle jag initialt kunna tänka mig att följande aktörer inkluderas i en branschorganisation, delvis eller helt, som en kommitté eller integrerat i kärnverksamheten.

- CIP
- FSFB
- Kirtj
- NJR
- NKR
- RRB

- SBB
- Räddningstjänstrådet
- Förbundsdagarna
- Utkiken Sverige AB
- SOS Alarm AB:s olika råd
- Brandkonferensen
- Framtidens skadeplats

Man kan också resonera på ett helt annat sätt. Var är räddningstjänsterna inte representerade på ett önskvärt sätt. Det finns platser på arenan där det inte är så trångt och man kan fundera på om SRTJ skulle kunna vara en tillgång:

- Forskning och implementering av forskning
- Konferenser
- Räddningstjänsternas egen utveckling
- Samverkan med närliggande föreningar
- Erfarenhetsåterföring

Egenutveckling

På uppdrag av MSB har Kairos Future tagit fram rapporten Framtidsstudie år 2030 där man visar på räddningstjänstens framtida utmaningar. Rapporten utmanar räddningstjänsterna att tänka i nya banor. Författarna ger många konkreta exempel på inom vilka områden en sådan kreativitet kommer att krävas:

- Teknisk kompetens,
- social och kulturell kompetens,
- kompetens inom samhällsbyggnad,
- ledningskompetens samt
- kompetens kring nya uppgifter och att vara en auktoritet och förebild i samhället.

I utredningen skriver man vidare: "Stad och land, centrum och förort, hög- och lågutbildad, infödd och inflyttad, man och kvinna. En mängd skiljelinjer, både synliga och osynliga, går genom vårt land. Räddningstjänsten kan inte, och får inte, bara vara en litens grupp räddare och hjältar. Om räddningstjänsten skall kunna göra sitt jobb även i framtiden är det helt avgörande att alla känner att detta är min räddningstjänst. För att klara detta måste räddningstjänsten bygga relationer och förtroende med hela samhället."

Räddningstjänsterna står inför sociala utmaningar. Därtill kommer nya typer av risker som skyfall, översvämningar, skred, etc. Och räddningstjänsterna kommer inte att få en större andel av den skattefinansierade



välfärden. Ja, så illa kan framtiden se ut och frågan är hur räddningstjänsterna ska förbereda sig för den.

Jag tar ett konkret exempel på vad jag avser hämtat ur en rapport 2022¹ från CARER som handlar om varför det tar så lång tid att genomföra en bra idé (CIP). I rapporten skrivs: "Det handlar om kulturellt motstånd, det vill säga upplevd konkurrens från CIP vilket gör att initiativen kan sakna stöd både från ledningsnivå i räddningstjänster och från brandmän på operativ nivå."

CIP förbättrar räddningstjänstens förutsättningar att hantera en händelse tillsammans det civila samhället. CIP har ännu inte fått den spridning det förtjänar trots enskilda personers förtjänstfulla insatser. På tio år har koncepter endast spridit sig till ett tjugotal räddningstjänster. Flera gick vilse på arenan när CIP introducerades. Man kanske kan resonera på liknande sätt i arbetstidsfrågan, i arrangerandet av konferenser, i ...

Det finns ett stort utbud för räddningstjänsterna utveckling. Främst naturligtvis från MSB. Men även andra aktörers utbud kring utbildning, forskning, erfarenhetsutbyte, fortbildning, etc. har stor betydelse. Visst pågår mycket arbete inom dess sektorer men det skulle kunna filtreras och kanaliseras på ett effektivare sätt till räddningstjänsterna. Lösningar som kostar mindre än de gamla. Så att räddningstjänsterna blir fullfjädrade samhällsaktörer.

Det finns mycket som talar för att Räddningstjänsten skulle behöva bli mer evidensbaserad, mer systematisk i sitt tänkande på det sätt som t. ex. sjukvården är. Ett branschförbund skulle kunna fånga upp räddningstjänsternas behoven av forskning och göra framställan till forskningsorganisationer som RISE, Brandforsk, FOI och CARER. Minst lika viktigt är att ta det av resultatet, förädla det på olika sätt så att det kommer räddningstjänsten till del. Att se till så att forskningsresultatet inte bara samlas i en rapport. Win-Guard förefaller ha just sådan inriktning för sin forskning.

Oftast förväntas en branschorganisation vara en röst för medlemmarna. En stark röst som uttrycker medlemmarnas gemensamma vilja. Men en branschorganisationen skulle också kunna utgöra en inre röst. Ett starkt stöd för räddningstjänstens utveckling även i andra frågor än kärnuppgiften.

Flera röster - i vilka jag instämmer – menar att räddningstjänsternas insatser, inte sällan under stor dramatik, skapar stort förtroende hos allmänheten. Det kan leda till att räddningstjänstens eller omgivningens egna kritiska granskningar i andra frågor som t. ex. resurshushållning, hållbarhet och organisationskultur helt enkelt inte blir av. Här kan en branschorganisation fylla en viktig roll.

Problem eller möjligheter

Hur ska man då ställa sig till alla dess aspekter. Ja, det är naturligtvis upp till dig som läsare. I uppdraget till denna utredning gavs en problembeskrivning. Det är lätt att haka på ett sådant resonemang inför ett ställningstagande: Vi har så olika förutsättningar, de små hörs inte, vi är så splittrade, vi kan inte enas, etc

Dessa argument är snarast en beskrivning av hur det förhåller sig idag, inte hur det nödvändigtvis behöver bli om man bildar en branschorganisation. Men det är viktigt att lyfta fram problemen oavsett bildande eller inte.

¹ Hur expanderar vi konceptet civila insatspersoner – att hantera organisatoriska och IT-relaterade hinder av Sofie Pilemalm vid CARER, Linköpings universitet.

Ett annat argument är att det blir ännu fler aktörer. Som skrivs ovan så bör rimligen att antal organisationer på ett eller annat sätt kunna integreras i SRTJ. Men frågan behöver undersökas närmare.

Kan det komma ut något gott ur en branschorganisation? Finns det möjligheter, inte bara problem? Kan vi bli bättre lyssnade på av alla aktörerna? Kan vi få ett bättre stöd i vår egen utveckling? Kan vi påverka forskning bättre? Kan kunskap och erfarenheter överföras effektivare?

Skorstensfejaremästarnas Riksförbund har fem anställda i sin branschorganisation. Danske Beredskaper omvandlade sin brandbefälsförening till en branschorganisation för sju år sedan. En branschorganisation för räddningstjänsten i Sverige är ingen omvälvande tanke. Bara lite nytt.

Att bilda

Lite resonemang

I centrum på arenan finns landets 140 räddningstjänster, SKR/Sobona och MSB. De 140 räddningstjänsterna har var för sig ingen anledning att lägga ett nationellt perspektiv på sina frågor. Det blir därför NKR, Räddningstjänstrådet, enskilda ledande företrädare och några föreningar med särintressen som representerar räddningstjänstens nationella perspektiv.

Ska man bygga vidare på någon befintlig aktör? SKR skulle kunna vara ett sådant alternativ. Förstärkt avdelningen för tillväxt och samhällsbyggnad med 4 - 5 sakkunniga inom räddningstjänst så blir det fart på räddningstjänstens frågor. Någon annan aktör som skulle kunna axla rollen att företräda alla räddningstjänster kan jag inte se.

Då får man vända på steken och se vilka aktörer som kan tänkas integreras i en branschorganisation. Eller t.o.m. utgöra grunden för att bygga en branschorganisation. Då kan det samtidigt bli en starkare aktör och färre särintressen. Jag ser 5 - 10 aktörer framför mig som skulle kunna vara aktuella.

Det lätt att räkna upp allt som en branschorganisation skulle kunna göra. En slags önskelista. I andra aktörers ögon kan man spara pengar om en branschorganisation ta över uppgifter. Så får det naturligtvis inte bli. Branschorganisation ska inte verka på ett sådant sätt att man övertar kostnader som staten, SKR eller någon har.

Att förverkliga LSO syfte ställer krav på alla berörda. Från MSB till Näshulta Frivilliga Brandkår. Och alla däremellan som t. ex. SKR, SB..... Ja i stort sett alla som räknats upp på de 25 första sidorna. Alla måste veta vad som förväntas av dem och samarbeta i processen. Haka i varandras åtaganden i stället för att agera i isolerade öar. Annars riskerade ärenden att falla mellan stolarna och slussas runt mellan olika instanser. Det handlar inte bara om att vara räddningstjänstens röst utan att lyssna av i vilket sammanhang den behöver höras och framföras. I den bästa av världar kan SRTJ få en roll som katalysator på arenan. Så att andra aktörer lättare kan läsa av räddningstjänsternas vilja och behov.

Kan SRTJ överta uppgifter som nu hanteras av de olika nätverken, råden och föreningarna? Skulle SRTJ kunna samla "trupperna" och leverera mer överlagda tankar. Kan det leda till lägre kostnader för räddningstjänsterna genom färre möten och resor. Kan SRTJ skapa effektivare verksamhet? Överstiger nyttan medlemsavgiften.

Är du beredd att låta din räddningstjänsts intressen stå tillbaka för att i stället bidra till räddningstjänsternas gemensamma bästa? Och betala för det. Det är bara varje enskild räddningstjänst som kan svara på den frågan. Den frågan ska ställas i en crowdfunding om vilken jag återkommer till senare.

Att driva en förening är varken självklart eller enkelt. Styrelsen ska inte verka för någon enskilds intressen utan för det gemensamma bästa. Svårigheter att se den distinktionen utlöser ofta bråk i t. ex. bostadsrättsföreningar. Kommer en del räddningstjänster ändå att vägra acceptera beslut som tagits på kollektivets vägnar?

Man kan starta en branschorganisation genom att successivt bygga upp resurser eller genom att skapa full kapacitet redan från start. I det första fallet riskerar du inte så mycket ekonomiskt men kapaciteten kan bli så låg att den upplevda nyttan inte når upp till förväntningarna. I det andra fallet

är nedsidan i första hand av ekonomisk art. Jag har valt att beskriva det senare fallet i den följande texten.

Tre alternativ

Det finns tre vägar att välja på.

Nöjd med nuläget.

I stort sett anser denna grupp att räddningstjänstens förmåga och förutsättningar tillräckligt bra. Det behövs ingen vidare utredning. Räddningstjänsternas medvetande har kanske ökat med denna utredning. Vissa småsaker kan behöva skruvas på och det görs tillsammans med de aktörer som verkar på arenan idag.

SKR utvecklar sin verksamhet

Denna grupp anser att var en del problem som initierade denna utredning och de ofullkomligheter som förts fram är ansevärdiga. Som företrädare för Sveriges kommuner är SKR den givna parten att hantera situationen. Kan SKR växla upp och bli den aktör som situationen kräver?

Bemanningen på SKR är inte statisk utan stäms av med behovet. I frågor om civilt försvar har antalet sakkunniga gått från några få till ett 20-tal på kort tid. SKR dimensionerar sig i enlighet med samhällsutvecklingen och vad man kommer överens med medlemmarna om.

Förenkelt kan man säga att SKR:s uppgift är råd och stöd till medlemmarna samt påverkan. SKR kan också genomföra konferenser mot självkostnadspris. Det rymmer vad räddningstjänsten efterfrågar men behöver specificeras, vilket inte är en helt enkel process.

Anser du att SKR ska vara en huvudaktör i en nödvändig förbättring kan det ske på följande sätt. För det första sätta ihop en grupp från räddningstjänsterna som har mandat att förhandla med SKR/Sobona och som sedan kan förankra en överenskommelse med räddningstjänsterna. En sådan grupp bör bestå av chefer från räddningstjänsten, förtroendevalda och HR-ansvariga. Förhandlingarna skulle kunna ledas av en oberoende person med lämplig erfarenhet.

Denna utredning med efterföljande kompletteringar skulle kunna vara en utgångspunkt för förhandlingarna. Det som tagits upp i avsnittet "Egen utveckling" ser jag inte som en naturlig del i SKR:s verksamhet men bör vara en viktig del i dessa samtal. Målet med förhandlingarna bör vara att ta fram en adekvat bemanning inom SKR för dessa frågor, former för kontinuerlig dialog och slutligen former för att utvärdera samarbetet så att det inte stelnar.

Bilda en branschorganisation

Detta alternativ tillskrivs de som anser att nuläget är otillfredsställande och som bedömer att lösningen via SKR inte reder ut situationen. Då återstår alternativet att tillsammans med de andra räddningstjänsterna bilda ett branschförbund. Eftersom det var själva uppdraget till denna utredning så följer här en beskrivning hur det skulle kunna gå till.

Legitimitet

En branschorganisation måste skapas med legitimitet och behålla den med kompetens och förmåga över tid. Det är rimligt att förbundets överlevnad redan från början ska riktas in på åtminstone en 5-årsperiod innan en omprövning sker. Det är nog förutsättningen för att kunna rekrytera personal och

kunna göra investeringar i form av kontorsutrustning, IT och kontorslokal. Faktorer som skapar legitimitet

- En stor andel av räddningstjänsterna är medlemmar i branschorganisationen. Alla olika typer behöver vara representerade: stora/små, norr/söder, glesbygd/storstad och förvaltning/kommunalförbund.
- Man kan nog påvisa legitimitet om SRTJ representerar räddningstjänster som tillsammans har mer än 90 % av befolkningen.
- Kompetent styrelse med tunga namn
- Acceptans hos MSB, och SKR och de stora räddningstjänsterna.
- God ekonomi som skapar trygghet för de anställda och möjlighet att rekrytera spetskompetens.

Viljan att ekonomiskt stödja branschorganisationen blir ett tecken på legitimiteten och medlemmarna anser att det finns en balans mellan nytta/kostnad. Den inledande legitimiteten kan undersökas och möjligen bekräftas i en crowdfunding.

Medlemmar

I uppdraget till denna utredning angavs Sveriges räddningstjänster som medlemskategori. Kan andra också komma i fråga som t. ex. FSFB, NJR, RRB, SBB och SBB. Valet av medlemskategori är avgörande för branschföreningens inriktning.

De föreningar som beskrivits ovan har en tydligt identifierad grupp av medlemmar. Inte sällan blandas den upp med en lite lösare associerad skara. Inte sällan är det också en blandning av fysiska och juridiska personer. SRTJ tjänar bäst på att enbart ta in räddningstjänster som medlemmar. Sveriges alla räddningstjänster är en tillräckligt heterogen grupp för att skapa utmaningar.

Ändamålet och kategorin av medlemmar är starkt förknippade med varandra. Ändrar man på medlemsgruppen så måste man fundera över hur ändamålet påverkas.

Det finns flera skäl att öppna upp för stödjande medlemmar. Dessa kan vara både juridiska och fysiska personer. Många av de aktörer som beskrivits i denna utredning borde kunna vara stödmedlemmar. Även företag som verkar inom branschen torde vara presumtiva stödmedlemmar. Det skapar utrymme för ett vidgat nätverk vilket gynnar alla parter. Som stödmedlem ger man i första hand ett ekonomiskt bidrag till vad de anser vara en angelägen verksamhet utan att kräva något inflytande. Det kan nämnas att Avfall Sverige har 140 stödmedlemmar!

Slutsatsen blir att enbart Sveriges räddningstjänster ska erbjudas medlemskap i SRTJ. Inte anställda eller särintressen. Det blir spretigt att ha olika medlemsgrupper. Att komplettera medlemskader med myndigheter, föreningar och företag handlar enbart om att söka ekonomiskt stöd för, inte att ändra SRTJ:s syfte.

Syfte

Strategiska dokument (affärsplaner/verksamhetsplaner/stadgar) ska beskriva verksamhetens syfte – eller ändamål om du föredrar det. Ett syfte ska beskriva det nya tillstånd man vill skapa och vilka åtgärder man avser göra. Många blandar dessa två begrepp fritt. Då blir det svårt att förstå varför föreningen finns till.

Jag har så långt möjligt försökt följa den modell som oftast beskrivs i managementlitteraturen. Syfte avser ett nytt önskat tillstånd (hos den man är till för) och vad man ska göra för att nå dit.

Det är lätt att tänka sig att SRTJ ska ha samma syfte som medlemmarna vilket visats i flera exempel. Visst kommer en branschorganisation att göra samhället tryggare. Men det sker på ett indirekt sätt. Det är inte vägledande att skriva sådant i syftet.

Men man kan fundera på ett helt annat sätt. Nämligen att branschorganisationen ska kratta manegen för medlemmarna så att de kan driva en effektiv verksamhet. Då utkristalliseras ett annat alternativ för att teckna branschorganisationens syfte:

Det får anses självklart att SRTJ ska vara en röst för medlemmarna. En röst som hörs, har omvärldens förtroende och påverkar skeenden. Någon som banar väg. Syfte är också att göra medlemmarna bättre på sin uppgift. Då handlar det om att stödja medlemmarnas utveckling i ett brett perspektiv.

SRTJ skulle kunna stödja räddningstjänsterna inte bara i fråga om kärnverksamheten utan också om resursutnyttjande, hållbarhet, jämställdhet, hushållning, etik, ledarskap, företagskultur, omvärldsbevakning, strategier. Alltså många viktiga frågor som inte bara handlar om räddningstjänst. Någon liten figur som står på axeln och viskar i örat: du kanske ska tänka på

En utveckling så att räddningstjänsterna inte bara betraktas som skickliga på räddningstjänst utan är en progressiv organisation i ett bredare perspektiv. En förebild för andra kommunala organisationer. Inte en gossen Ruda.

Flera fackförbund och arbetsgivarorganisationer ägnar sig åt både avtalsfrågor och verksamhetsfrågor. Det är naturligt eftersom dessa frågor hänger samman med varandra. SRTJ kan varken vara en arbetsgivarorganisation, facklig organisation eller sluta avtal i sådana frågor. Men det innebär inte att SRTJ ställer sig utanför avtalsfrågor. I likhet med flera andra föreningar som t. ex. SKR, Sve-bring, Kommunal och SSR bör SRTJ kunna ägna sig åt både verksamhetsfrågor och frågor som har med anställningsvillkor att göra.

I en utredning av denna karaktär kan jag ta mig friheten att ta ut svängarna. Risken att de under beslutsprocessen kommer snävas in är större än att svängarna vidgas. Så därför föreslår jag följande syfte. SRTJ har som syfte att sveriges räddningstjänster ska karaktäriseras av

- effektivt resursutnyttjande
- god hållbarhet och god kultur
- strategiskt framsyftande

genom att SRTJ

- banar väg för utveckling av räddningstjänsternas ansvarsområden
- är en stark röst som kan driva opinion och skapa medial uppmärksamhet
- är ett forum för kunskapsutveckling i ett brett perspektiv

Eftersom syftet är relativt öppet formulerat kan många aktiviteter rymmas inom det. I slutet på rapporten finns en lista över aktiviteter som lyfts fram under resans gång. Listan kan under processens användas för att lyfta bort de aktiviteter som SRTJ inte ska syssla med.

Kansli

För att skapa ett kansli med en kreativ miljö, kontinuitet och uthållighet krävs nog minst 5 - 6 anställda. Kansliet ska bemannas med flera kompetensområden. Inledningsvis får kanske en person bära flera roller eller vissa roller köpas.

- erfarenhet från räddningstjänst och myndigheter
- samordnare av kurser konferenser, seminarier
- kunskapsbyggare
- IT-ansvarig
- kommittébyggare
- utredare/strateg
- Administratör

Kostnaderna för kansliet kan grovt beräknas till 6 - 7 mkr/år. Inom två år bör konferenser, kurser och utredningar bära sina egna kostnaderna varför de årliga kostnaderna bör sjunka till fem mkr/år.

Lokala eller regionala föreningar brukar skapas för att skapa just lokala förankringar. Några av de föreningar som har redovisats har sådana: Brandskyddsföreningen, SBB, BRF och SKKF. Fördelen med lokal förankring ska ställas mot utspridning av resurser, högre kostnad och troligen ökade krav på frivilligt engagemang. I detta skede ser jag ingen anledning att ta upp ett sådant förslag.

Kommittéer

Flera föreningar (SBB, RRB, FSFB, Kirtj, NJR) har en given kategori av medlemmar och ett specifikt särintresse. Dessa föreningars syfte är att gynna medlemmarna, inte räddningstjänsterna. Förvisso kan föreningarnas verksamhet bidra till räddningstjänsternas utveckling men målen ligger främst inom särintresset.

Alla dessa föreningars verksamhet bygger på frivillighet. SBB uppger ett minskande antal medlemmar. Hur det ser ut i de andra föreningarna är oklart. Det ideella arbete var mer frekvent för några decennier sedan och nationellt har trenden varit långsamt nedåtgående sedan dess. Utrymmet för ideellt arbete på arbetstid minskar och på fritid är det många som prioriterar annat.

Föreningarna utgör ett viktigt inslag i räddningstjänstens utveckling och deras fortlevnad bör på ett eller annat sätt säkerställas. Här kan SRTJ vara till stor nytta genom att skapa kommittéer som bygger på befintliga föreningar/nätverk och tillhandahåller administrativa resurser. Om kommittéerna kan byggas utifrån de föreningar som finns idag skulle det betyda mycket för att få en bra start. En professionell organisation som stödjer de ideella krafterna och kan öka verkningsgraden av de ideella krafternas insatser.

Medlemsavgifter

Det finns flera olika modeller för att beräkna medlemsavgifter. I huvudsak bygger dessa på antal anställda, omsättning eller antal invånare.

Att räkna antal anställda är inte helt enkelt. Ska man skilja på heltidsanställda, deltidsanställda, brandvärn och administrativ personal? Omsättning blir inte heller helt rättvist att ha som beräkningsgrund. I en förvaltning finns inte alla kostnader i räddningstjänstens budget. IT, HR, juridik etc finns oftast centralt i kommunen medan räddningstjänstförbund själva svara för dessa kostnader.

Jag nöjer mig därför att enbart föreslå en modell som bygger på 50 öre per invånare och justerat så den lägsta avgiften är 10 000 kr och de högsta avgifterna ges en exponentiellt beräknad rabatt. Alla belopp avrundade till jämna tusentals kronor. Modellen finns i en excel-fil där de grundläggande parametrarna enkelt kan skruva på.

Den föreslagna medlemsavgiften ger en intäkt på knappt 5,3 mkr. Förslaget är transparent och medlemsavgiften är enkel att justera vid årsmöten i enlighet SRTJ:s budget. Medlemsavgiften och intäkter från verksamheten bör på 5 - 7 års sikt leda till att SRTJ ha ett eget kapital på ca 10 miljoner kronor. På sidan [Medlemsavgifter](#) finns en lista över vad varje räddningstjänst föreslås betala.

Bilda en stomme

Efter att denna utredning malts i räddningstjänsternas kvarnar kan en grupp av räddningstjänster helt enkelt komma överens om att bilda en förening, forma en styrelse, anta stadgar samt anmäla föreningen till Skatteverket. När detta är klart får man ett organisationsnummer, kan köpa ett domännamn och etablera en hemsida.

Avstämning

Nästa steg kan vara att ta dialog med några särskilt viktiga aktörer: MSB, SKR, SBB, RRB, Storstädernas räddningstjänster, Brandskyddsföreningen och kanske ytterligare några andra för att diskutera förslaget. En utredningsgrupp bör också ta en dialog med Svenskt vatten och Avfall Sverige om deras erfarenheterna att driva ett förbund. Om någon har ingående kännedom om NFCC finns anledning att ta en dialog med den personen.

Utkiken och Informationsbolaget är två företag som har skapat sig en stark position bland räddningstjänsterna genom kompetens och kreativitet. Utkikens abonnenterna är samma som det tänkta branschorganisationens medlemmar. Informationsbolaget har erfarenheter och kompetens som på något sätt kan tas tillvara på. Bägge företagen har verksamheter som skulle kunna integreras i SRTJ. En dialog kan ge indikationer om vilka ekonomiska åtaganden detta skulle innebära och tas höjd för redan i samband med crowdfunding.

Startkapital

Startkapitalet är avgörande för att branschorganisationen ska komma ur startgroparna. I första hand är det medlemmarna som ska bära den ekonomiska risken genom att satsa egna medel. Om den egna årliga insatsen inte räcker till måste startkapitalet finansieras på annat sätt.

Främst juridiska men även fysiska personer skulle kunna hjälpa till att finansiera det startkapital som behövs. Crowdfunding kan vara ett bra sätt att pröva förtroendet för idén att bilda en branschorganisation. Är intresset stort kan det tala för att verksamheten kan överleva många år. Är intresset litet behöver idén omprövas eller läggas ned. Andra finansieringsmetoder som banklån, riskkapital, affärsänglar eller offentlig finansiering kan inte komma i fråga.

Målet med en crowdfunding skulle kunna sättas som att

- 90 % av befolkningen bor i kommuner vars räddningstjänster deltar i insamlingen
- 90 % av Sveriges räddningstjänster ger ekonomisk utfästelse att delta i insamlingen
- 9 mkr samlas in

Om 150 organisationer deltar i insamlingen och utlovar ett bidrag om 60 tkr vardera uppnår man det ekonomiska målet.

Avsikten är inte att beloppen ska betalas till att börja med. Givarna ska bara ge en utfästelse att om målen uppnås ska beloppen betalas.

Upprop till förmån för bildande av Svensk Räddningstjänst.

Crowdfunding presentera på en webbplats, utskick, facktidningar, etc. Ett upprop skulle kunna se ut på följande sätt:

Vi representanter för räddningstjänsterna i Sveriges vädjar till er att stödja bildandet av föreningen Svensk Räddningstjänst (SRTJ) genom en ekonomisk utfästelse. Avsikten är inte att beloppen ska betalas till att börja utan först om målen uppnås i utfästelserna.

Föreningens syfte är att Sveriges räddningstjänster ska karaktäriseras av effektivt resursutnyttjande, god hållbarhet och god kultur samt vara strategiskt framtidsinriktat. SRTJ ska bana väg för utveckling av räddningstjänsternas ansvarsområden, vara en stark röst som kan driva opinion och skapa medial uppmärksamhet samt vara ett forum för kunskapsutveckling

Föreningen är redan bildad (org.nr) av oss. Den initiala styrelsen består av

Den närmare utformningen av föreningen framgår av stadgarna. Bakgrunden till bildandet finns att läsa i en särskild utredning.

Vår kommande styrelse ska bestå av lämpade personer med erfarenhet från svensk förvaltning och räddningstjänst. Vi avser skapa ett kansli med xx heltidsanställda sakkunniga inom olika områden som räddningstjänst, StrategiVåra driftskostnader beräknas till x mkr och våra medlemsintäkter till xx mkr.

Ett startkapital är avgörande för att kunna rekrytera personal med rätt kompetens och erbjuda anställningstrygghet. Efter 2 – 3 år ska SRTJ kunna stå på egna ben med medlemsavgifter och intäkter från kurser, konferenser och utredningar.

Målet med detta upprop är att

- 90 % av befolkningen bor i kommuner vars räddningstjänster deltar i insamlingen
- 90 % av Sveriges räddningstjänster ger ekonomisk utfästelse att delta i insamlingen
- 9 mkr samlas in

Lite formalia

Ideella föreningar

Det finns inte någon allmän civilrättslig reglering för ideella föreningar. Inte heller finns det någon juridisk definition av begreppet ideell förening. De krav som ställs för att en ideell förening ska anses ha bildats och blivit en juridisk person grundar sig på praxis.

En ideell förening har ett ideellt syfte vilket kan vara att verka för medlemmarnas rättigheter, intressen eller för allmännyttiga ändamål. Medlemmarna behöver inte bidra med en kapitalinsats. Däremot är det vanligt att det tas ut en medlemsavgift.

En ideell förening får inte driva affärsmässig verksamhet. Om föreningen vill driva verksamhet som främjar medlemmarnas ekonomiska intressen är det vanligt att föreningen bildar ett AB som svarar för den kommersiella verksamheten. Exempel på sådana lösningar är Brandskyddsföreningens Service AB, Svenskt Vatten AB etc.

Bildandet av en förening kan ske formlöst genom att ett antal personer kommer överens om att bilda en förening. Antalet personer som krävs för att bilda en förening har inte varit föremål för prövning i domstol men som vägledning kan lagen om ekonomiska föreningar tjäna. Enligt denna lag krävs minst tre medlemmar för att bilda en förening genom att bestämma syfte, namn och hur beslut i föreningens angelägenheter ska fattas.

För att föreningen ska anses som juridisk person och erhålla ett organisationsnummer måste man skriva stadgar, visa hur beslut i föreningens angelägenheter ska fattas, välja en styrelse som kan företräda föreningen mot tredje man samt anmäla föreningen till Skatteverket.

Stadgarna har framför allt betydelse för det praktiska arbetet i föreningen och för att genom ändamålsparagrafen ge föreningen karaktär och motivera dess existens och verksamhet. En av huvudpunkterna i stadgarna bör därför vara att utförligt och preciserat ange föreningens syfte. En annan viktig punkt är att ange utförliga regler för medlemskap och uteslutning.

För de flesta ideella föreningar är det vanligt med tre grundläggande funktioner nämligen den beslutande funktionen (föreningsmötet), den verkställande funktionen (styrelsen) och den kontrollerande funktionen (revisorerna). Stadgarna bör därför innehålla regler för dessa funktioner.

Skapa ett aktiebolag

Det finns flera anledningar till att vissa ideella föreningar väljer att skaffa ett aktiebolag. En vanlig anledning är att där organisera verksamhet som kan generera intäkter för föreningen. Genom att ha ett aktiebolag kan föreningen bedriva kommersiella verksamheter, sälja produkter eller tjänster och ta emot betalningar. Detta kan bidra till att föreningen får en stabilare ekonomi och möjlighet att finansiera sina ideella ändamål.

En annan anledning att starta ett aktiebolag kan vara att separera den ekonomiska risken från föreningen. Genom att ha ett aktiebolag kan föreningen skydda sina medlemmar från eventuella ekonomiska förluster eller skulder som kan uppstå i verksamheten. Aktiebolaget blir en juridisk enhet som ansvarar för sina egna ekonomiska åtaganden.

Kurser, seminarier och konferenser kommer att vara en viktig del av SRTJ:s verksamhet och ekonomi. Det finns därför goda skäl att bilda ett av föreningen helägt AB. Medlemsavgifterna kommer därför att behöva delas upp. Det kan göras genom en bestämd proportionell fördelning eller genom separata avgifter. En medlemsavgift till föreningen och en serviceavgift (eller vad man vill kalla det) till aktiebolaget.

Det finns också något som kallas allmännyttiga ideella föreningar. Med allmännyttig verksamhet menas att verksamheten är något som samhället tycker är värt att stödja. Exempel på det kan vara välgörenhet, kultur, idrott, utbildning eller ungdomsverksamhet. Allmännyttiga ideella föreningar är, till skillnad från övriga ideella föreningar, skattebefriade för en del inkomster om de uppfyller skattereglernas krav på ändamål, öppen medlemsantagning och användning av medlen i den allmännyttiga verksamheten. Brandskyddsföreningen är exempel på en sådan allmännyttig förening, något som den tänkta branschorganisation inte kan bli.

Stadgar för Svensk Räddningstjänst

En förening måste enligt Högsta domstolens beslut anta stadgar. Det är lätt att tolka stadgar som nödvändiga men tråkiga floskler. Så är det inte. Nästan varje paragraf ska formuleras efter noggranna övervägningar. Före de flesta paragrafer har jag därför gjort reflektioner som leder fram till den föreslagna formuleringen.

Stadgarna är som en slags grundlag för en förening. Ett dokument som sätter riktning, former och där nästan varje formulering bör föregås av resonemang och ställningstagande.

På nätet finns ett otal exempel på stadgar och vid genomgången av alla aktörer hittade jag ännu fler. När jag tagit fram nedanstående förslag har jag utgått från en viss "normalstadga", adderat kloka tankar från de stadgar jag studerat samt lagt till egna överväganden.

Allmänna bestämmelser

1 § Namn, organisationsnummer och säte

Säte är den kommun i Sverige där en organisations styrelse finns. Det finns inget som hindrar att verksamheten bedrivs i en kommun och har sitt säte i en annan. Sätet har betydelse för vid vilken tingsrätt en eventuell ansökan om stämning eller likvidation ska göras. Det är också i säteslänet som inkomstdeklarationen lämnas in och granskas. Sätet styr även var stämman ska hållas, såvida man inte bestämt något annat i bolagsordningen eller stadgarna. Troligen kommer styrelsen ledamöter att hämtas från olika delar av landet så sätet bör vara den plats där styrelsen träffas vilket torde vara där föreningen har sitt kontor. Av rekryteringsskäl tror jag att Stockholm är lämpligast.

Denna förening heter Svensk Räddningstjänst och kallas även för SRTJ. Föreningen bildades 2024 och dessa stadgar antogs 2024-xx-yy. SRTJ har sitt säte i Stockholm stad och dess organisationsnummer är xxxxxx-xx

2 § Ändamål/syfte

De bakomliggande tankarna kring syftet har beskrivits tidigare. Man kanske kan betrakta bakgrunden som ett slags förarbete till stadgarna. Något man kan gå tillbaka till när man börjar glida i tolkningarna. Eller när man vill ändra syftet.

Föreningen har som syfte att Sveriges räddningstjänster ska karaktäriseras av

- *effektivt resursutnyttjande*
- *god hållbarhet och en god kultur*
- *strategiskt framsyftande*

genom att SRTJ är

- *banar väg för utveckling av räddningstjänsternas ansvarsområden*
- *är en stark röst som kan driva opinion och skapa medial uppmärksamhet*
- *är forum för kunskapsutveckling i ett brett perspektiv*

3 § Beslutande organ

Föreningens beslutande organ är årsmöte, extra årsmöte och styrelsen.

4 § Verksamhets- och räkenskapsår

Föreningens verksamhets- och räkenskapsår är kalenderår.

5 § Stadgeändring

I många föreningars stadgar är det ett komplicerat förfarande att ändra stadgarna. Det kan handla om kvalificerad majoritet, tid för inkomna förslag eller två på varandra följande årsmöten. Skälen för detta kan vara att undvika kupper eller oövertänkta beslut. Jag bedömer den risken så minimal att beslut om ändringar i stadgarna kan tas på samma sätt som andra stämmobeslut. Då ökar också möjligheterna att stadgarna hålls moderna och aktuella.

Ändring av dessa stadgar kan ske genom beslut av ordinarie eller extra föreningsstämma.

Stadgeändring träder i kraft efter att årsmötesprotokollet justerats.

6 § Upplösning av föreningen

Upplösning av föreningen kräver lite större övervägande än stadgeändring. Därför föreslås att det krävs två möten (årsmöte och extra årsmöte) med en viss tid emellan för eftertanke. I samband med sista beslutet ska också fattas beslut om hur eventuella tillgångar ska hanteras.

För upplösning av föreningen krävs beslut på två på varandra följande möten, med minst en månads mellanrum. I beslut om upplösning av föreningen skall föreningens tillgångar skänkas enligt det sista mötets beslut.

Föreningens medlemmar

7 § Medlemmar

Implicit framgår att medlemskapet upphör om medlemsavgiften inte betalas.

SRTJ vänder sig till alla kommunala räddningstjänster i Sverige. Medlem är den räddningstjänst som erlägger medlemsavgift och registrerar sig på SRTJ:s hemsida med namn på den person som företräder medlemmen (medlemsföreträdare).

8 § Stödmedlemmar

Att stödmedlem får delta på årsmöte är inte en självklarhet, inte heller att de har yttranderätt. Det är ett val som handlar om hur öppet eller slutet man anser att SRTJ ska vara. Förslaget nedan prioriterar öppenhet.

SRTJ vänder sig också till myndigheter, organisationer, företag och fysiska personer med verksamhet eller intresse för räddningstjänst. Ansökan om stödmedlemskap görs på SRTJ:s hemsida. Stödmedlem är den som betalar en frivilligt vald avgift och registrerar sig på SRTJ:s hemsida med namn på den person som företräder stödmedlemmen (stödmedlemsföreträdare).

Stödmedlem har rätt att

- *Delta i utbildningar och konferenser*
- *Få del av rapporter, tidskrift, nyhetsbrev och andra publikationer*

- *Ta del av övriga erbjudanden som styrelsen fattar beslut om*

9 § Uteslutning

Medlem som uppenbarligen skadar föreningens intressen eller motarbetar dess verksamhet kan efter styrelsens beslut uteslutas ur föreningen.

Årsmöte och extra årsmöte

10 § Tidpunkt, kallelse

Årsmötet är föreningens högsta beslutande organ. Mötet är både en revision av det föregående årets verksamhet och en plan för nästkommande år. Tidpunkten ska alltså ligga tillräckligt långt in på året så att bokslut hinner göras och ändå inte för sent för att verksamhetsplanen ska kunna genomföras.

En fråga är huruvida inbjudan ska skickas till stödmedlemmar och i så fall hur de ska tillåtas delta i mötet. Om man föreställer sig att MSB, SKR, SFR m. fl. är stödmedlemmar så kan det vara matnyttigt för dessa att lyssna på tongångarna inom svensk räddningstjänst.

Tidpunkten för årsmötet förslås ligga före mars månads utgång. Kallelse ska ske i god tid så att medlemmarna hinner avsätta tid i sina almanackor. Mycket talar för att årsmötet ska ske i samband med någon stor konferens som SRTJ ordnar.

Tidplanen för årsmötesprocessen behöver ge tid för alla olika aktiviteter samtidigt som årsmötet bör vara genomfört före det första kvartalets slut.



Årsmötet, som är föreningens högsta beslutande organ, hålls före utgången av mars månad på tid och plats som styrelsen bestämmer.

Kallelse till årsmötet skall skickas till medlemmarnas e-postadresser senast den 31 januari. I kallelsen skall anges att följande årsmöteshandlingar finns tillgängliga på hemsidan senast två veckor före mötet.

- *Verksamhets- och förvaltningsberättelser,*
- *revisorernas berättelser,*
- *verksamhetsplan med budget*
- *valberedningens förslag*
- *styrelsens förslag och*
- *inkomna motioner med styrelsens yttrande*
- *förslag till dagordning*

11 § Förslag att behandlas av årsmöte

Såväl medlem som styrelsen får avge förslag att behandlas av årsmöte. Förslag från medlem skall vara styrelsen tillhanda senast den 31 januari. Styrelsen skall till årsmötet avge skriftligt yttrande över förslag.

12 § Rösträtt samt yttrande- och förslagsrätt

På samma sätt som med medlemsavgiften finns det flera alternativ hur fördelningen av rösträtter ska ske. Den enklast modellen är att varje räddningstjänst har var sin röst. En medlem, en röst! Ett annat alternativ är att man följer medlemsavgiften så att man får en röst för varje påbörjat 10-tusental kronor som har betalats i årsavgift.

Om rösträtten ska ställas i relation till medlemsavgiften kommer några få stora räddningstjänster kunna köra över alla andra. Även om detta inte sker är det en maktposition som har betydelse.

Modellen en röst per räddningsorganisation gynnar troligen konsensuslösningar. Storstäderna och de stora förbunden som kanske har minst nytta av SRTJ (egna resurser, egen megafon, etcetera) kan säkert uppfatta detta som orättvist. Å andra sidan har de troligen burit en större börda att representera sveriges räddningstjänster i olika sammanhang vilket de nu kan, om inte slippa, så i alla fall utföra i mindre utsträckning.

Om storstäderna anser att SRTJ går fel väg kan de ju helt enkelt lämna organisationen vilket kommer att få en stor ekonomisk påverkan. Det är ett maktmedel som de små räddningstjänsterna inte förfogar över. För att förstärka känslan av en samhörighet i hela räddningstjänstsvrige så bedömer jag det bäst att varje räddningstjänst har var sin röst.

Varje räddningstjänst har goda möjligheter att delta vid årsmötena eftersom de själva ska registrera medlemsföreträdaren på hemsidan och inbjudan skickas i god tid före årsmötet. Någon ursäkt för att inte kunna delta på årsmötet finns knappast. Och därför bör heller inte fullmakter få förekomma.

Eftersom styrelsens ledamöter kan värvas utanför medlemskretsen måste det särskilt lyftas fram att dessa har rösträtt.

Stödmedlemmar kan förväntas vara MSB, SKR, Brandskyddsföreningen, Brandforsk med flera. Även om samtal med dessa i första hand kommer till stånd i andra sammanhang så skulle sådana frågor komma upp att det kunna vara värdefullt att de har yttranderätt under ett årsmöte. Även i detta sammanhang kan det sägas vara en avvägning mellan öppenhet och slutenhet. Jag föreslår det mer öppna alternativet.

Medlem som har betalat årets medlemsavgift senast den 31 januari och närvarar på mötet har rösträtt. Rösträtten gäller den medlemsföreträdare som har registrerats på SRTJ:s hemsida. Som närvaro räknas både fysisk och digital närvaro. Rösträtt får inte utövas genom fullmakt.

Styrelsens medlemmar har rösträtt.

Stödmedlemmar har yttranderätt men inte rösträtt på mötet

13 § Beslutsmässighet

Förr var det vanligt med stadgar som krävde att en viss andel av medlemskader skulle vara närvarande för att mötet ska räknas som beslutsmässigt. Numera finns goda möjligheter för medlem att delta fysiskt eller digitalt. Därför föreslås årsmötet vara beslutsmässigt med det antal ledamöter som deltar i mötet.

Mötet är beslutsmässigt med det antal röstberättigade medlemmar som är fysiskt eller digitalt närvarande på mötet.

14 § Beslut och omröstning

Inte sällan ställs särskilda krav på att vissa beslut t. ex. stadgeändringar ska tas med kvalificerad majoritet. Mitt förslaget är utformat så att beslut kan tas på enklaste möjliga sätt. Förslaget tillåter inte slutna omröstningar, däremot slutna val.

Beslut i val och omröstningar sker genom acklamation eller genom handuppräckning om votering begärs. Om medlem så begär skall val ske slutet.

Alla frågor utom val avgörs genom absolut majoritet (mer än hälften). Val avgörs genom relativ majoritet (den som erhållit högst antal röster är vald).

Vid omröstning som inte avser val gäller vid lika röstetal det förslag som biträds av ordföranden vid mötet. Vid val skall i händelse av lika röstetal lotten avgöra.

15 § Valbarhet

Närmare beskrivning av vad som gör en person lämpad för att ingå i styrelsen framgår i instruktionen till valberedningen § 18

Valbar till styrelsen är den som är lämpad för uppdraget. Valbar till valberedningen, revisor och revisorsersättare är medlemsföreträdare.

Anställd i SRTJ får inte väljas till ledamot av styrelsen, valberedningen eller till revisor i föreningen

16 § Ärenden vid årsmötet

I många föreningar stadgas att styrelseledamöterna ska väljas så att en viss kontinuitet erhålls (hela styrelsens omsätts inte samtidigt). Sådana regler brukar inte fungera eftersom styrelseledamöter kan avsluta sitt uppdrag på kortare tid än de är valda. Då faller systemet. Här ger vi valberedningen frihet att själva föreslå den period en ledamot ska väljas på för att uppnå önskad kontinuitet.

Sista stycket ger möjlighet att ta upp andra frågor än de som angetts i kallelsen som t. ex. informationsfrågor. Om det är omfattande information som styrelsen eller någon annan vill ge så kan det vara lämpligt att före det formella årsmötet lägga ett sådant pass.

Vid årsmötet skall följande behandlas och protokollföras:

1. Fastställande av röstlängd för mötet.
2. Val av ordförande och sekreterare för mötet.
3. Val av protokolljusterare och rösträknare.
4. Fråga om mötet har utlysts på rätt sätt.
5. Fastställande av dagordning.
6. a) Styrelsens verksamhetsberättelse för det senaste verksamhetsåret.
b) Styrelsens förvaltningsberättelse (balans- och resultaträkning) för det senaste verksamhetsåret.
7. Revisorernas berättelse över styrelsens förvaltning under det senaste verksamhetsåret.
8. Fråga om ansvarsfrihet för styrelsen för den tid revisionen avser.
9. Fastställande av medlemsavgifter.
10. Fastställande av verksamhetsplan samt behandling av budget för det kommande verksamhetsåret.
11. Behandling av styrelsens förslag.
12. Behandling av i rätt tid inkomna förslag från medlemmarna.
13. Val av
 - a. föreningens ordförande för en tid av 1 - 2 år.
 - b. övriga ledamöter i styrelsen för en tid av 1 - 2 år
 - c. två revisorer jämte två ersättare för en tid av 1 år. I detta val får inte styrelsens ledamöter delta
 - d. tre ledamöter i valberedningen för en tid av 1 år, av vilka en skall utses till sammankallande.
14. Övriga frågor som anmälts under punkt 5. Beslut i fråga av större ekonomisk eller annan avgörande betydelse för föreningen eller medlemmarna får inte fattas om den inte varit med i kallelsen till mötet.

17 § Extra årsmöte

Styrelsen kan kalla medlemmarna till extra årsmöte.

Styrelsen är skyldig att kalla till extra årsmöte när en revisor eller minst 10 % av föreningens röstberättigade medlemmar begär det. Sådan framställning skall göras skriftligen och innehålla skälen för begäran.

När styrelsen mottagit en begäran om extra årsmöte skall styrelsen inom 14 dagar utlysa sådant möte att hållas inom två månader från erhållen begäran. Kallelse med förslag till föredragningslista för extra årsmöte skall tillställas medlemmarna senast sju dagar före mötet på det sätt styrelsen bestämt. Vidare skall kallelsen med förslag till föredragningslista publiceras på föreningens hemsida.

Underlåter styrelsen att utlysa eller kalla till extra årsmöte får de som gjort framställningen vidta åtgärder enligt föregående stycke.

Vid extra årsmöte får endast det som föranlett mötet upptas till behandling.

Om rösträtt på extra årsmöte och om beslutsmässighet vid sådant möte gäller vad som sägs i 12 § och 13 §

Valberedning

18 § Valberedningens sammansättning och åligganden

Valberedningen är på ett sätt föreningens viktigaste organ. Det är valberedningen som föreslår ny styrelse. Valberedningens ledamöter bör rimligtvis väljas bland medlemsföreträdarna.

I många stadgar framgår att valberedningen ska bestå av visst antal ledamöter. Inget annat. De anvisningar som ges till valberedningarna är ofta sorgligt torftiga. I några av de fall jag beskrivit ovan finns krav på hur valberedningen ska tänka när de föreslår ledamöter till styrelsen. Krav på geografisk, etnisk eller könsmässig fördelning är ju ett framsteg. Krav på att de föreslagna styrelseledamöternas ska ha vissa förmågor saknas i de flesta stadgar.

I föreningens stadgar kan valberedningen ges de instruktioner som behövs för att så långt möjligt säkerställa att SRTJ får en kompetent styrelse.

Förutom förväntningar på en ledamots förmågor är det viktigt att ange från vilken grupp som ledamöterna kan hämtas. Vanligast är att man kan endast välja styrelseledamöter ur medlemskadern. Då måste anges om urvalet endast är medlemsföreträdaren eller vem som helst som är anställd av eller förtroendevald till en medlem. Ett ännu öppnare alternativ är att inte begränsa urvalet alls. Vem som helst som har önskvärda förmågor och intresse för ett styrelseuppdrag ska kunna väljas till styrelsen. En pensionerad generaldirektör från MSB skulle kunna vara ett alternativ som inte bör elimineras på grund av begränsningar i stadgarna.

Så har förslaget utformats dock med begränsningen att styrelsens majoritet ska komma från medlemskadern – inte medlemsföreträdarna.

VD för SRTJ har ett stort nätverk och lär känna många inflytelserika människor. Valberedning bör inhämta VD:s åsikter och förslag innan de lämnar sitt förslag till årsmötet.

På samma sätt som att en arbetsgivare föreslår anställning och lönesättning bör valberedningen ha motsvarande funktioner när det gäller styrelse och revisorer. Valberedningen ska alltså ge förslag till arvoden. Det kan ju i vissa fall handla om att kunna locka till sig rätt personer.

Valberedningen nominerar ordförande i styrelsen, styrelseledamöter, revisorer, ersättare till revisorerna samt föreslår arvoden för dessa.

Valberedningen består av en ordförande, två ledamöter och två ersättare. Valberedningen väljs bland medlemsföreträdarna.

Valberedningen ska samråda med VD.

Senast tre veckor före årsmötet skall valberedningen meddela sitt förslag till SRTJ:s kansli.

Valberedningens ska beakta att det behålls kontinuitet i styrelsens sammansättning med en majoritet som kommer från medlemskadern samt att följande aspekter finns representerade i styrelsen

- *erfarenhet av svensk förvaltning på hög nivå,*
- *ledande företrädare för räddningstjänst i både förvaltning och kommunalförbund,*

- *representera stora och små räddningstjänster,*
- *förtroendevalda och anställda,*
- *spridda över hela landet,*
- *både kvinnor och män.*

Revision

19 § Revision

På medlemmarnas vägnar ska några oberoende personer väljas att granska förvaltning och räkenskaper. Jag har valt en ganska normal formulering där det möjligen sticker ut att revisorerna ska vara förtroendevalda. Vi avstår alltså från att nyttja auktoriserade eller godkända revisorer. Det torde finnas ett tillräckligt stort urval av kunniga ekonomer och verksamhetsgranskare inom medlemskader så att vi på detta vis sparar åtminstone några kronor.

För granskning av föreningens räkenskaper och styrelsens förvaltning ska utses två förtroendevalda revisorer och två förtroendevalda ersättare. Revisorerna utses av årsmötet och ska vara oberoende av dem de har att granska. Revisorerna har rätt att förlöpande ta del av föreningens räkenskaper, årsmötes- och styrelseprotokoll och övriga handlingar. Revisorn skall inte ingå regelbundet på styrelsemöte. Föreningens räkenskaper skall vara revisorerna tillhanda senast sex veckor före årsmötet. Revisorerna skall granska styrelsens förvaltning och räkenskaper för det senaste verksamhets- och räkenskapsåret samt till styrelsen överlämna revisionsberättelse senast tre veckor före årsmötet. Mandattiden för revisorer och ersättare är ett år.

Styrelsen

20 § Sammansättning

Grupper med högst sju deltagare fungerar bäst för att för att få mer djupgående samtal. Större grupper med 8 - 12 personer kräver inte lika mycket deltagande från varje individ men kan möjligen ge flera perspektiv. Det torde vara fullt tillräckligt med en styrelse på sju personer. Inga suppleanter behövs eftersom styrelsen är beslutsför med fyra personer.

Styrelsen består av sju ledamöter varav fyra personer ska vara knutna till var sin medlem antingen som förtroendevald eller som anställd. Styrelsen utser inom sig de befattningshavare som behövs. Styrelsen får utse person till adjungerad ledamot. Sådan ledamot har yttrande- och förslagsrätt men inte rösträtt. Adjungerad får utses till befattning inom styrelsen.

21 § Styrelsens åligganden

Styrelseledamöterna kan förväntas få ta ett visst operativt ansvar. De ska kunna förhandla med företrädare för regering, riksdag, myndigheter och andra nationella organisationer och företag. Ledamöterna förväntas ha lång och djup erfarenhet av räddningstjänst samt representera olika förhållanden.

SRTJ:s verksamhet leds av en styrelse som är ansvarig inför förbundsmötet.

Den löpande förvaltningen sköts av verkställande direktören i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Styrelsen kan för beredning av frågor och handläggning av ärenden utse särskilda kommittéer.

Styrelsen beslutar om ombud till bolagsstämman, utser firmatecknare samt anställer och entledigar föreningens verkställande direktör.

När årsmöte inte är samlat är styrelsen föreningens beslutande organ och ansvarar för föreningens angelägenheter. Styrelsen skall - inom ramen för dessa stadgar - svara för föreningens verksamhet enligt fastställda planer samt tillvarata medlemmarnas intressen. Det åligger styrelsen särskilt att

- *tillse att för föreningen gällande lagar och bindande regler iakttas*
- *verkställa av årsmötet fattade beslut*
- *planera, leda och fördela arbetet inom föreningen*
- *ansvara för och förvalta föreningens medel*
- *tillställa revisorerna räkenskaper mm enligt 24 §*
- *förbereda årsmöte*
- *Stödja kansliet i vissa operativa frågor*

22 § Kallelse, beslutsförmåga och omröstning

Styrelsen sammanträder efter kallelse av ordföranden, eller då minst halva antalet ledamöter har begärt det.

Styrelsen är beslutsförmåg när samtliga ledamöter kallas och då minst halva antalet ledamöter, inklusive ordföranden, är närvarande.

Beslut fattas med enkel röstförmåga. Vid lika röstetal, beslutas i enlighet med den mening som ordföranden företredar.

Vid sammanträde skall protokoll föras. Protokoll skall justeras av mötesordförenden och av en särskilt utsedd protokolljusterare.

Om styrelsen genom ledamöters avgångar inte längre blir beslutsförmåg ska styrelsen kalla till extra föbundsmdöte.

23 § Överlåtelse av beslutanderätten

Styrelsen får överlåta sin beslutanderätt i enskilda ärenden eller i vissa grupper av ärenden till sektion, kommitté eller annat organ eller till enskild medlem eller anställd. Den som fattat beslut med stöd av bemyndigande skall förtlöpende underrätta styrelsen härom.

Förkortningar

BRA – Sveriges Brandkonsultförening
CARER – Centrum för forskning inom respons- och räddningssystem
CiP – Civila Insatspersoner
CivO - Civilområden
CTIF – International Association of Fire and Rescue Service
CRF – Centralt Räddningstjänstforum
FEU – Federation of European fire officers
FOI – Totalförsvarets forskningsinstitut
FRIS – Föreningen Räddningskårer i Samverkan
FSFB - Förbundet Sveriges Frivilliga Brandkårer
Kirtj – Kvinnor inom Räddningstjänsten
LTU – Luleå Tekniska Universitet
MSB – Myndigheten för Samhällsskydd och Beredskap
NBLF - Norsk brannbefals landsforbund
NFCC –National Fire Chiefs Council
NJR – Nätverket Jämställd Räddningstjänst
NKR – Nätverket Kommunal Räddningstjänst
RRB – Räddningstjänstens Riksorganisation för beredskapsfrågor
SBB – Föreningen Sveriges Brandbefäl
SFPE-BIV - Föreningen för brandteknisk ingenjörsvetenskap
SKKF – Sveriges kyrkogårds- och krematorieförbund
SKR – Sveriges Kommuner och Regioner
SRTJ – Svensk Räddningstjänst
SSR – Skorstensfejaremästarnas Riksförbund
Sve-bring – Sveriges Brand- och Riskingenjörer

Vad har sagts under intervjuerna

I stort sett alla intervjuade personer säger spontant – utan förpliktelser naturligtvis – att en branschorganisation skulle vara värdefullt. Här är exempel på citat

- Det finns många organisationer inom "området" vilket har skapat en spretighet
- Skulle vara bra med en starkare part
- Finns det verkligen plats för ytterligare en aktör
- En aktör som kan opinionsbildning
- Inte helt oäven idé
- Räddningstjänsterna är duktiga på att starta upp men sämre på att hålla ut
- Den ene vet inte vad den andre gör
- Skulle vara en styrka om vi talade med en röst
- Rimlig idé, finns ingen som företräder räddningstjänsten
- Skulle bli bättre tryck om vi talade med en röst i t. ex. frågan om nya byggregler
- Firechiefs council är en förebild
- Viktigt att branschorganisationen omsluter alla
- Räddningstjänsterna är väldigt olika – svårt att få ihop
- Alla vill ha normativa avtal, och sedan begär många dispens. Kan vi skapa samsyn?
- Det får inte bli några få som blir helt tongivande
- Hur ska föreningen ta hand om till den politiska viljan. Det är ju ändå en politiskt styrd organisation (med svagt politiskt inflytande).
- Gränssnittet verksamhetsfrågor/avtalsfrågor mellan SKR och Sobona är oklart
- Räddningstjänsterna är väldigt olika – vems tankar ska man gå på
- Vi behöver gå i armkrok i vissa frågor, i andra fall dela upp i samförstånd
- Vi behöver enas, vi sitter med samma utmaningar
- Varje räddningstjänst äger sina frågor, måste det finnas en nationell syn
- Alla vinner på samarbetet, de små vinner mest
- Samma tanke som 100-tusen klubben fast större
- Det är en handfull herrar i samma position som styr och som sitter fångade i sin vardag
- Man kan inte driva utveckling om man inte tillsätter medel
- Mansdominansen och manstänkandet luckras sakta, sakta upp. Normen styr. Men det går sakta eftersom kvinnor tvingas anpassa sig till uniformskulturen för att bli accepterade.
- Det behövs ingen revolution, mycket är fantastiskt, men skrået behöver moderniseras.
- För oss skulle det underlätta att ha en part med tyngd att samtala med

Tänkbara aktiviteter

En lista över tänkbara aktiviteter som dykt upp under hand och som ryms under SRTJ:s syfte. Listan kan förmodligen bäst användas för att stryka det som SRTJ inte ska göra.

- remissbehandling, remissyttranden, påverka utformningen av lagar, normer och bestämmelser,
- instans för samråd med nationella och regionala organ
- omvärlds- och intressebevakning,
- bevaka branschens intressen i förhållande till företag, institutioner, myndigheter och media
- opinionsbildning, att vara debattör
- skapa Medial uppmärksamhet
- Engagera rikspolitiker
- Skapa nätverk för politiker och chefer,
- nationellt och internationellt kunskapsutbyte,
- erfarenhetsutbyte,
- utbildningar, fortbildning, sprida kunskap,
- kunskapsinhämtning
- fånga upp goda exempel
- utredningar,
- Strukturerad nationell erfarenhetsåterföring,
- Skapa samsyn
- ta fram förslag initiativ till forskning och utveckling
- konferenser och utställningar,
- ge ut tidskrift och digitala medier,
- stödja räddningstjänsternas anpassning till viktiga förmågor i framtiden
- arbetsrättsliga frågor
- uppmärksamma personers särskilda insatser genom utmärkelser
- ge ut stipendium för särskilda studier,

Medlemsavgifter

Räddningstjänstorganisation	Medlemsavgift
Alingsås och Vårgårda räddningstjänstförbund	27 000
Aneby	10 000
Arjeplog	10 000
Arvidsjaur	10 000
Arvika	13 000
Bengtsfors	10 000
Bergslagens räddningstjänst	42 000
Bjurholm	10 000
Boden	14 000
Bohus räddningstjänstförbund	40 000
Boxholm	10 000
Brandkåren Attunda	150 000
Brandkåren Norra Dalarna	29 000
Bromölla	10 000
Dals-Ed	10 000
Dorotea	10 000
Eda	10 000
Eksjö	10 000
Eskilstuna	53 000
Finspång	11 000
Flen	10 000
Gislaved - Gnosjö räddningstjänst	19 000
Gnesta	10 000
Gotland	30 000
Gällivare	10 000
Gästrik Rättningstjänst	82 000
Habo	10 000
Hagfors	10 000
Halmstad	52 000
Haparanda	10 000
Heby	10 000
Herrljunga	10 000
Hultsfred	10 000
Hylte	10 000
Hässleholm	26 000
Höganäs	14 000
Högländets Rättningstjänstförbund	30 000
Jokkmokk	10 000
Jönköping	71 000
Kalix	10 000
Kinda	10 000
Kiruna	11 000
Kommunalförbundet Hälsingland	31 000
Kristianstad	43 000

Laholm	13 000
Landskrona	23 000
Ljungby	14 000
Ljusdal	10 000
Lomma	12 000
Luleå	39 000
Lycksele	10 000
Malung-Sälen	10 000
Malå räddningstjänst	10 000
Markaryd	10 000
Medelpads Räddningstjänstförbund	62 000
Mjölby	14 000
Motala	22 000
Mullsjö	10 000
Nerikes Brandkår	126 000
Nordmaling	10 000
Norra Älvsborgs räddningstjänstförbund	56 000
Norrhälsinge räddningstjänst	23 000
Norrtälje	32 000
Nyköping	29 000
Orust	10 000
Osby	10 000
Oxelösund	10 000
Pajala	10 000
Perstorp	10 000
Piteå	21 000
Räddningstjänsten Dala Mitt	78 000
Räddningstjänsten Enköping-Håbo	35 000
Räddningstjänsten Höga kusten - Ådalen	30 000
Räddningstjänsten Jämtland	65 000
Räddningstjänsten Karlstadsregionen	73 000
Räddningstjänsten Mitt Bohuslän	41 000
Räddningstjänsten Mälardalen	113 000
Räddningstjänsten Skaraborg	93 000
Räddningstjänsten Skåne Nordväst	115 000
Räddningstjänsten Skånemitt	16 000
Räddningstjänsten Storgöteborg	406 000
Räddningstjänsten Storstockholm	575 000
Räddningstjänsten Syd	263 000
Räddningstjänsten Sydost	88 000
Räddningstjänsten Söderåsen	17 000
Räddningstjänsten Väst	56 000
Räddningstjänsten Västra Blekinge	31 000
Räddningstjänsten Östra Blekinge	47 000
Räddningstjänsten Östra Götaland	164 000
Räddningstjänsten Östra Kronoberg	15 000

Rättvik	10 000
Sala	11 000
Samhällsskydd Mellersta Skaraborg	39 000
Skellefteå	37 000
Skinnskatteberg	10 000
Skurup	10 000
Smedjebacken	10 000
Sorsele	10 000
Sotenäs	10 000
Staffanstorp	13 000
Storuman	10 000
Strängnäs	19 000
Strömstad	10 000
Sunne	10 000
Svalöv	10 000
Svedala	12 000
Sydöstra Skånes Räddningstjänstförbund	42 000
Säffle	10 000
Sävsjö	10 000
Södertörn Brandförsvarsförbund	298 000
Södra Dalarnas Räddningstjänstförbund	28 000
Södra Älvsborgs Räddningstjänstförbund	100 000
Tanum	10 000
Torsby	10 000
Tranås	10 000
Trelleborg	23 000
Trosa	10 000
Umeåregionens brandförsvär	71 000
Uppsala brandförsvär	137 000
Vadstena	10 000
Vaggeryd	10 000
Vellinge	19 000
Vilhelmina	10 000
Vimmerby	10 000
Vännäs	10 000
Värends räddningstjänst	58 000
Värnamo	17 000
Västervik	18 000
Västra Sörmlands Räddningstjänst	22 000
Ydre	10 000
Åmål	10 000
Årjäng	10 000
Åsele	10 000
Älmhult	10 000
Älvsbyn	10 000
Öckerö	10 000

Ödeshög	10 000
Örnsköldsvik	28 000
Östra Göinge	10 000
Överkalix	10 000
Övertorneå	10 000
Summa	5 267 000



§ 40

Motion (KD) om plats för att hylla och minnas

Ärendenr 2021/214-1.1.1.5

Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut

Kommunfullmäktige beslutar att bifalla motionen.

Sammanfattning av ärendet

Samuel Ek (KD) har i en motion föreslagit att det ska skapas en plats i Luleå för att hylla och minnas. Motionären menar i sin motion att Luleå har många kulturarbetare, idrottare och andra personer som vi ibland får känna oss extra stolta över. Motionären menar vidare att vi borde därför ha en speciell plats där man placerar händelser, personer och grupper som vi kan minnas. Och att från kommunens sida visa uppskattning genom att synliggöra dessa. Idrotten har sin Hall of Fame där man hyllar och minns. I Luleå skulle vi kunna ha vår Wall of Fame exempelvis i Kulturens hus där man synliggör goda insatser för kommunen och som vi vill minnas. Platsen kan även vara utomhus.

Kristdemokraterna, genom motionären, föreslår att Luleå kommun utreder möjligheten att ordna en plats inomhus eller utomhus där Luleå återkommande utser personer, lag eller grupper som vi vill hylla, minnas och känna stolthet över.

Kommunfullmäktige har 2021-02-22 § 52 beslutat att motionen får ställas och överlämnas till kommunstyrelsen för beredning.

Kultur- och fritidsförvaltningens yttrande

Kultur- och fritidsnämndens arbetsutskott beslutade vid sammanträdet 2022-04-06 § 22 att återremittera ärendet utifrån kultur- och fritidsförvaltningen förslag att avslå motionen med motiveringen att utifrån parametrarna plats, pengar, personligheter, jury och ekonomi utreda ärendet ytterligare.

Efter en noggrann granskning av motionens förslag, och med hänsyn till de argument som lyfts fram, anser kultur- och fritidsförvaltningen att motionen bör avslås. Det finns flera praktiska och även ekonomiska utmaningar som gör att en sådan minnesplats skulle vara svår att genomföra.



1. **Omfattande arbete för att utreda parametrar:** För att skapa en sådan plats krävs en omfattande utredning av flera faktorer, både inomhus och utomhus.
2. **Inomhusalternativ:** Förvaltningen bedömer att det inte finns någon lämplig neutral lokal för en sådan minnesplats. Ytterligare frågor som hur de hyllade skulle synliggöras inom en inomhuslokal är fortfarande oklara och kräver mer ingående utredning.
3. **Utomhusalternativ:** Att tilldela en specifik mark för en sådan minnesplats skulle innebära markupplåtelse och förvaltning. En sådan plats skulle också kräva långsiktig skötsel och underhåll. Hur de hyllade personerna eller händelserna skulle synliggöras är en annan svår fråga som inte är tillräckligt belyst i motionen. Arkitektoniska och estetiska frågor kring utformning och placering kräver ytterligare undersökning och kan innebära kostnader som inte är beräknade.
4. **Kriterier och val av personligheter:** Att fastställa lämpliga riktlinjer för vilka som ska hyllas (kulturarbetare, idrottare, medarbetare, "årets kommunbo" etc.) kan också vara utmanande. Det skulle kräva att tydliga kriterier upprättas för att undvika godtyckliga beslut eller kritik. Vem som skulle ha ansvar för att utse de hyllade, samt vilket urvalsförfarande som skulle användas (jury, röstning eller andra metoder), kräver övervägande. Detta skulle eventuellt kunna leda till kostnader för att organisera och administrera dessa processer. En annan fråga är om det bara gäller nu levande personer eller om även historiska personligheter från Luleås förflutna bör hyllas, vilket skulle innebära en ännu mer omfattande bedömning och beslut.
5. **Utmärkelser och kostnader:** För att skapa och underhålla en sådan plats krävs en omfattande budget som inte har redovisats i motionen. Kultur- och fritidsförvaltningen bedömer att det redan finns flera etablerade utmärkelser och hyllningar, såsom "Årets Luleåbo", "Årets norrbottning", "Rådlig insats", kultur- och fritidsstipendier samt hyllningar av SM-guldvinnare. Dessa befintliga utmärkelser tillgodoser redan behovet av att erkänna och hylla framstående individer och grupper inom Luleå, vilket gör att ytterligare en minnesplats känns överflödig och kräver ytterligare ekonomiska resurser.
6. **Ansvar och uppdrag:** Frågan om vem som ska ta ansvar för att driva och förvalta en sådan minnesplats är oklart. Vilken förvaltning eller enhet inom kommunen skulle ha detta uppdrag, och vilka resurser



skulle krävas för att säkerställa att projektet genomförs och underhålls?

Sammanfattningsvis anser kultur- och fritidsförvaltningen att det redan finns tillräckliga former för att hylla och minnas framstående personer i Luleå genom de nuvarande utmärkelserna och aktiviteterna. För att skapa en ny minnesplats skulle det krävas resurser och arbete, både för att hitta en lämplig plats, skapa synliggörande åtgärder och upprätthålla projektet på lång sikt. Mot bakgrund av ovanstående yttrande bör motionen avslås.

Kultur- och fritidsnämnden har 2025-01-22 § 5 rekommenderat kommunfullmäktige besluta att bifalla motionen.

Sammanträdet

Kultur- och fritidsförvaltningen föredrar ärendet.

Samuel Ek (KD) föreslår bifalla kultur- och fritidsnämndens förslag.

Beslutsgång

Ordföranden ställer kultur- och fritidsnämndens förslag under proposition och finner att arbetsutskottet bifaller förslaget.

Dialog

Dialog har genomförts med motionären. Flertal dialoger har genomförts med infrastruktur- och serviceförvaltningen och andra kommuner som har något liknande.

Beslutsunderlag

- Kultur- och fritidsnämndens beslut 2025-01-22 § 5, KLF Hid: 2025.1753
- Motion (KD) om plats för att hylla och minnas, KLF Hid: 2021.893



§ 5

Motion från (KD) om plats för att hylla och minnas

Ärendenr 2021/178-1.1.1.5

Kultur- och fritidsnämndens beslut

Kultur- och fritidsnämnden beslutar rekommendera kommunfullmäktige besluta att bifalla motionen.

Sammanfattning av ärendet

Samuel Ek (KD) har i en motion föreslagit att det ska skapas en plats i Luleå för att hylla och minnas. Motionären menar i sin motion att Luleå har många kulturarbetare, idrottare och andra personer som vi ibland får känna oss extra stolta över. Motionären menar vidare att vi borde därför ha en speciell plats där man placerar händelser, personer och grupper som vi kan minnas. Och att från kommunens sida visa uppskattning genom att synliggöra dessa. Idrotten har sin Hall of Fame där man hyllar och minns. I Luleå skulle vi kunna ha vår Wall of Fame exempelvis i Kulturens hus där man synliggör goda insatser för kommunen och som vi vill minnas. Platsen kan även vara utomhus.

Kristdemokraterna, genom motionären, föreslår att Luleå kommun utreder möjligheten att ordna en plats inomhus eller utomhus där Luleå återkommande utser personer, lag eller grupper som vi vill hylla, minnas och känna stolthet över.

Kommunfullmäktige har 2021-02-22 § 52 beslutat att motionen får ställas och överlämnas till kommunstyrelsen för beredning.

Kultur- och fritidsförvaltningens yttrande

Kultur- och fritidsnämndens arbetsutskott beslutade vid sammanträdet 2022-04-06 § 22 att återremittera ärendet utifrån kultur- och fritidsförvaltningen förslag att avslå motionen med motiveringen att utifrån parametrarna plats, pengar, personligheter, jury och ekonomi utreda ärendet ytterligare.

Efter en noggrann granskning av motionens förslag, och med hänsyn till de argument som lyfts fram, anser kultur- och fritidsförvaltningen att motionen bör avslås. Det finns flera praktiska och även ekonomiska utmaningar som gör att en sådan minnesplats skulle vara svår att genomföra.



1. **Omfattande arbete för att utreda parametrar:** För att skapa en sådan plats krävs en omfattande utredning av flera faktorer, både inomhus och utomhus.
2. **Inomhusalternativ:** Förvaltningen bedömer att det inte finns någon lämplig neutral lokal för en sådan minnesplats. Ytterligare frågor som hur de hyllade skulle synliggöras inom en inomhuslokal är fortfarande oklara och kräver mer ingående utredning.
3. **Utomhusalternativ:** Att tilldela en specifik mark för en sådan minnesplats skulle innebära markupplåtelse och förvaltning. En sådan plats skulle också kräva långsiktig skötsel och underhåll. Hur de hyllade personerna eller händelserna skulle synliggöras är en annan svår fråga som inte är tillräckligt belyst i motionen. Arkitektoniska och estetiska frågor kring utformning och placering kräver ytterligare undersökning och kan innebära kostnader som inte är beräknade.
4. **Kriterier och val av personligheter:** Att fastställa lämpliga riktlinjer för vilka som ska hyllas (kulturarbetare, idrottare, medarbetare, "årets kommunbo" etc.) kan också vara utmanande. Det skulle kräva att tydliga kriterier upprättas för att undvika godtyckliga beslut eller kritik. Vem som skulle ha ansvar för att utse de hyllade, samt vilket urvalsförfarande som skulle användas (jury, röstning eller andra metoder), kräver övervägande. Detta skulle eventuellt kunna leda till kostnader för att organisera och administrera dessa processer. En annan fråga är om det bara gäller nu levande personer eller om även historiska personligheter från Luleås förflutna bör hyllas, vilket skulle innebära en ännu mer omfattande bedömning och beslut.
5. **Utmärkelser och kostnader:** För att skapa och underhålla en sådan plats krävs en omfattande budget som inte har redovisats i motionen. Kultur- och fritidsförvaltningen bedömer att det redan finns flera etablerade utmärkelser och hyllningar, såsom "Årets Luleåbo", "Årets norrbottning", "Rådlig insats", kultur- och fritidsstipendier samt hyllningar av SM-guldvinnare. Dessa befintliga utmärkelser tillgodoser redan behovet av att erkänna och hylla framstående individer och grupper inom Luleå, vilket gör att ytterligare en minnesplats känns överflödig och kräver ytterligare ekonomiska resurser.
6. **Ansvar och uppdrag:** Frågan om vem som ska ta ansvar för att driva och förvalta en sådan minnesplats är oklart. Vilken förvaltning eller enhet inom kommunen skulle ha detta uppdrag, och vilka resurser



skulle krävas för att säkerställa att projektet genomförs och underhålls?

Sammanfattningsvis anser kultur- och fritidsförvaltningen att det redan finns tillräckliga former för att hylla och minnas framstående personer i Luleå genom de nuvarande utmärkelserna och aktiviteterna. För att skapa en ny minnesplats skulle det krävas resurser och arbete, både för att hitta en lämplig plats, skapa synliggörande åtgärder och upprätthålla projektet på lång sikt. Mot bakgrund av ovanstående yttrande bör motionen avslås.

Kultur- och fritidsnämndens arbetsutskott har 2025-01-08 § 4 föreslagit kultur- och fritidsnämnden besluta rekommendera kommunfullmäktige besluta att bifalla motionen.

Sammanträdet

Kultur- och fritidsförvaltningen föredrar ärendet.

Samuel Ek (KD), Ann-Christine Larsson (S), Fred Nyström (C), Arvid Persson (M) och Andreas Bergström (KD) föreslår bifalla arbetsutskottets förslag.

Beslutsgång

Ordföranden ställer arbetsutskottets förslag under proposition och finner att kultur- och fritidsnämnden bifaller förslaget.

Dialog

Dialog har genomförts med motionären. Flertal dialoger har genomförts med Infrastruktur- och serviceförvaltningen och andra kommuner som har något liknande.

Beslutsunderlag

- Motion (KD) om plats för att hylla och minnas, KFF Hid: 2022.1469
- Anmälan av motion (KD) om plats för att hylla och minnas, KFF 2021.719
- Kultur- och fritidsförvaltningens förslag till beslut avseende motion från (KD) om plats för att hylla och minnas, KFF Hid: 2025.15
- Kultur- och fritidsnämndens arbetsutskott beslut 2025-01-08 § 4, KFF Hid: 2025.39

Beslutet skickas till

Kommunfullmäktige



Luleå, 4 februari 2021

MOTION ANGÅENDE PLATS FÖR ATT HYLLA OCH MINNAS

Luleå är en fantastisk stad och ofta får invånarna känna sig stolta över att vara Luleåbor.

Vi har kulturarbetare, idrottare, idrottslag och andra personer som vi ibland får känna oss extra stolta över.

Vi borde ha en speciell plats där vi placerar händelser, personer och grupper där vi kan minnas och synliggöra dessa. Att ha gjort något för Luleå och sen besöka platsen och se att man är ihågkommen skulle vara ett fint sätt från kommunens sida att visa uppskattning.

Idrotten har sin Hall of Fame där man hyllar och minns. I Luleå skulle vi kunna ha vår Wall of fame i exempelvis Kulturens hus där vi synliggjorde goda insatser för kommunen som vi vill minnas.

Men platsen skulle även kunna vara utomhus.

Vi Kristdemokrater föreslår därför

att Luleå kommun utreder möjligheten att ordna en plats inomhus eller utomhus där Luleå återkommande utser personer, lag eller grupper som vi vill hylla, minnas och känna stolthet över.

Samuel Ek

KD Luleå



§ 13

Motion (M) om övervakning av kommunala parkeringar

Ärendenr 2023/550-1.1.1.5

Samhällsbyggnadsutskottets förslag till beslut

Kommunfullmäktige beslutar att anse motionen besvarad vad beträffar Luleå kommuns parkeringshus samt att avslå motionen gällande Lulebos parkeringshus/parkeringsdäck.

Reservationer

Sana Suljanovic (M) reserverar sig mot beslutet.

Sammanfattning av ärendet

Anders Josefsson (M) har lämnat in en motion om övervakning av kommunala parkeringar. Motionären föreslår att Luleå kommun ska se över möjligheten att alla kommunala parkeringshus och parkeringsdäck, inklusive de som Lulebo AB ansvarar för, skall utrustas med fungerande och aktiva övervakningskameror.

Med anledning av vad som står skrivet i motionen föreslår motionären att kommunfullmäktige beslutar att ge kommunstyrelsen i uppdrag att utreda hur kameraövervakning av kommunala parkeringshus samt parkeringsdäck kan genomföras enligt ovan.

Kommunfullmäktige har 2023-04-24 § 84 beslutat att motionen får ställas och överlämnas till kommunstyrelsen för beredning.

Stadsbyggnadsnämnden har 2023-06-22 § 91 beslutat att motionen om utredning för övervakning av kommunala parkeringar och parkeringsdäck anses vara besvarad. Stadsbyggnadsförvaltningen konstaterar att de parkeringshus som stadsbyggnadsnämnden ansvarar för, Karpen och Kulturens hus redan har kameror som är i gång dygnet runt, året runt. Stadsbyggnadsnämnden ansvarar inte för några parkeringsdäck. Det finns därför inget inom stadsbyggnadsnämndens ansvar att utreda.

I ett svar från Lulebo 2025-02-20 har de svarat att baserat på det aktuella läget i bolagets parkeringshus och parkeringsdäck ser Lulebo inte att det är nödvändigt att göra en generell utredning kring detta.



Lulebo prioriterar hyresgästernas säkerhet och trygghet. Lulebo genomför regelbundna kundundersökningar som visar hur hyresgästerna i olika bostadsområden upplever säkerheten och tryggheten. Bolagets egna trygghetsvandringar identifierar behov av förbättrad belysning och andra lösningar för att säkra upp mörka och undanskymda delar i miljön. Inkommande samtal/felanmälningar/störningsanmälningar från hyresgäster samt samarbetet med kommunen och polisen inom EST visar kontinuerligt om och var det finns problem som hotar den upplevda tryggheten.

Lulebos löpande drift- och utvecklingsverksamhet bidrar till ökad trygghet i hela beståndet genom att implementera de åtgärder som bedöms nödvändiga. I dagsläget handlar det primärt om exempelvis förbättrad belysning, förstärkning av skalskydd i fastigheter samt successiv renovering av källare, förråd och garage.

I nuläget utför Lulebo tillsammans med vaktbolag kontinuerliga ronderingar i det egna bostadsbeståndet. Om något område behöver ytterligare bevakning utökas ronderingen. Skulle behovet av kameraövervakning uppstå kan Lulebo välja att implementera även en sådan lösning.

Både Lulebo och kommunstyrelseförvaltningen bedömer att det är av vikt att utgå från den process som är implementerad för EST i syfte att upprätthålla systematik och att insatser planeras utifrån ett reellt behov. Med anledning av detta föreslår kommunstyrelseförvaltningen att motionen anses besvarad vad gäller kameraövervakning för kommunala parkeringshus samt att motionen gällande Lulebos parkeringshus/parkeringsdäck avslås då Lulebo har en process för detta som inte bör föregås.

Kommunstyrelseförvaltningen har föreslagit kommunfullmäktige besluta att anse motionen besvarad vad beträffar Luleå kommuns parkeringshus samt att avslå motionen gällande Lulebos parkeringshus/parkeringsdäck.

Sammanträdet

Kommunstyrelseförvaltningen föredrar ärendet.

Sana Suljanovic (M) föreslår bifalla motionen.

Beslutsgång

Ordföranden ställer kommunstyrelseförvaltningens förslag och Sana Suljanovics förslag mot varandra och finner att samhällsbyggnadsutskottet bifaller kommunstyrelseförvaltningens förslag.

**Dialog**

Dialog har förts med stadsbyggnadsförvaltningen (numera infrastruktur- och serviceförvaltningen) och Lulebo AB.

Beslutsunderlag

- Motion (M) om övervakning av kommunala parkeringar, KLF Hid: 2023.2822
- Stadsbyggnadsnämndens beslut 2023-06-22 § 91, KLF Hid: 2023.5089
- Svar från Lulebo avseende kameraövervakning parkeringar 2025-02-20, KLF Hid: 2025.2223
- Kommunstyrelseförvaltningens förslag till beslut gällande motion (M) om övervakning av kommunala parkeringar, KLF Hid: 2025.3191

Förtydligande, 25-02-20

Lulebo prioriterar hyresgästernas säkerhet och trygghet. Regelbundna kundundersökningar visar hur hyresgästerna i olika bostadsområden upplever säkerheten och tryggheten. Bolagets egna trygghetsvandringar identifierar behov av förbättrad belysning och andra lösningar för att säkra upp mörka och undanskymda delar i miljön. Inkommande samtal/felanmälningar/störningsanmälningar från hyresgäster samt samarbetet med kommunen och polisen inom EST visar kontinuerligt om och var det finns problem som hotar den upplevda tryggheten.

Lulebos löpande drift- och utvecklingsverksamhet bidrar till ökad trygghet i hela beståndet genom att implementera de åtgärder som bedöms nödvändiga. I dagsläget handlar det primärt om exempelvis förbättrad belysning, förstärkning av skalskydd i fastigheter samt successiv renovering av källare, förråd och garage.

Kameraövervakning är en relativt kostsam investering som även kräver omfattande underhåll, inte minst på grund av sabotage. Alla kostnader som uppstår i bolagets drift och förvaltning behöver täckas av de månadsavgifter som hyresgästerna betalar. Förutsättningar för att ökade kostnader på grund av kameraövervakning ska accepteras av hyresgästerna finns sannolikt bara när problemen och den upplevda otryggheten är tillräckligt stora.

Lulebo tror att människor som kontinuerligt rör sig på ett område har en större brottspreventiv effekt än kameror som både är enkla att sabotera och som kan ignoreras genom mörka kläder och döljande av ansiktet. Bolagets egen personal och ett externt vaktbolag ronader kontinuerligt hela beståndet. Om något område från tid till annan behöver ytterligare bevakning så utökas ronderingen. Skulle behovet av kameraövervakning uppstå kan Lulebo naturligtvis välja att implementera även en sådan lösning.

I tidigare svar på motion ref 2023/550 ställde sig Lulebo positiv till utredning om kameraövervakning för parkeringshus i Luleå kommun inklusive de garage som ingår i Lulebos bestånd. Baserat på det aktuella läget i bolagets parkeringshus och parkeringsdäck ser vi däremot inte att det är nödvändigt att göra en generell utredning kring detta.

Med vänlig hälsning

Rickard Lindbäck

Fastighetschef

LuleboAB

Köpmangatan 27, 972 33 Luleå

rickard.lindback@lulebo.se

0920-23 67 36 (direkt)

0920-23 67 00 (växel)

LULEBO

§ 91

Motion (M) om övervakning av kommunala parkeringar

Ärendenr 2023/709-1.1.1.5

Stadsbyggnadsnämndens beslut

Stadsbyggnadsnämnden beslutar, med hänvisning till nedanstående, att motionen om utredning hur övervakning av kommunala parkeringar och parkeringsdäck anses vara besvarad.

Sammanfattning av ärendet

Anders Josefsson (M) har lämnat in en motion om övervakning av kommunala parkeringar. I motionen föreslås att Luleå kommun ska se över möjligheten att alla kommunala parkeringshus och parkeringsdäck, inklusive de som Lulebo AB ansvarar för, skall utrustas med fungerande och aktiva övervakningskameror.

Med anledning av vad som står skrivet i motionen föreslår motionären att kommunfullmäktige beslutar att ge kommunstyrelsen i uppdrag att utreda hur kameraövervakning av kommunala parkeringshus samt parkeringsdäck kan genomföras enligt ovan.

Kommunfullmäktige beslutade 2023-04-24, § 85 att motionen får ställas och lämnar den till kommunstyrelsen för beredning.

Stadsbyggnadsförvaltningen konstaterar att de parkeringshus (vi har inga parkeringsdäck) som stadsbyggnadsnämnden ansvarar för, Karpen och Kulturens hus redan har kameror som är igång dygnet runt, året runt. Det finns således inget inom stadsbyggnadsnämndens ansvar att utreda. Med hänvisning till detta föreslår stadsbyggnadsförvaltningen stadsbyggnadsnämnden besluta att anse motionen vara besvarad.

Sammanträdet

Stadsbyggnadsförvaltningen föredrar ärendet.

Peter Bergström (M) föreslår bifalla arbetsutskottets förslag.

Beslutsgång

Ordföranden ställer arbetsutskottets förslag under proposition och finner att stadsbyggnadsnämnden bifaller förslaget.

Dialog:

Stadsbyggnadsförvaltningen har haft dialog med Lulebo som anser att Lulebo ska besvara motionen för de parkeringshus, parkeringsdäck Lulebo äger.

Beslutsunderlag

- Motion (M) om övervakning av kommunala parkeringar, SBF Hid: 2023.2763
- Kommunfullmäktiges beslut 2023-04-24, § 85, SBF Hid: 2023.2762
- Stadsbyggnadsförvaltningens förslag till beslut avseende Motion (M) om övervakning av kommunala parkeringar, SBF Hid: 2023.3696
- Stadsbyggnadsnämndens arbetsutskotts beslut 2023-06-08 § 40, SBF Hid: 2023.3796

Beslutet skickas till

Kommunstabens kansli

Motion om övervakning av kommunala parkeringar

Under den senaste tiden har vi i Luleå sett ett ökat antal fall av skadegörelse på bilar i kommunala parkeringshus och parkeringsdäck. I vissa fall har bilar vandaliserats trots att övervakningskameror funnits på platsen samt skyltar om dessa, dock har kamerorna ej varit i funktion vid det aktuella tillfället.

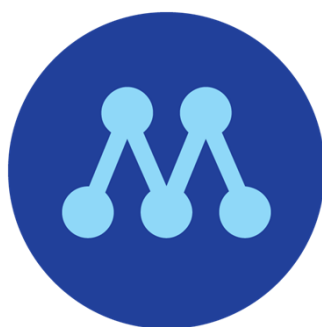
Denna typ av skadegörelse medför stora kostnader och olägenheter för de utsatta bilägarna och ökar känslan av otrygghet i vår kommun. Om dessa parkeringar varit aktivt kameraövervakade hade troligen sannolikheten för skadegörelse minskat och möjligheten att lagföra förövare ökat. På de platser där kameror redan finns installerade är det en enkel åtgärd att sätta dessa i funktion medan det på andra platser kan krävas installation.

Därför föreslår jag att Luleå kommun ska se över möjligheten att alla kommunala parkeringshus och parkeringsdäck, inklusive de som Lulebo AB ansvarar för, skall utrustas med fungerande och aktiva övervakningskameror.

Med anledning av ovanstående yrkar jag att kommunfullmäktige beslutar att ge kommunstyrelsen i uppdrag att:

- Utredda hur kameraövervakning av kommunala parkeringshus samt parkeringsdäck kan genomföras enligt ovan.

Anders Josefsson





§ 39

Motion (SD) att inrätta ett kommunalt civilkuragepris

Ärendenr 2024/1927-1.1.1.5

Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut

1. Kommunfullmäktige beslutar att bifalla motionen.
2. Kommunstyrelsen får i uppdrag att se över kriterierna för årets trygghets- och folkhälsoinsats där kriterier för ett civilkuragepris ska inkluderas.

Sammanfattning av ärendet

Dexter Krokstedt (SD) har 2024-10-20 lämnat in motionen inrätta ett kommunalt civilkuragepris. Kommunfullmäktige har 2024-10-21 § 150 beslutat att motionen får ställas.

Motionären skriver följande:

”Vårt samhälle präglas idag av en nivå av våld och otrygghet som vi tidigare inte har sett. Att bli utsatt för brott kan lämna djupa ärr hos offret och påverkar inte sällan individen för resten av livet. I en sådan situation anser Sverigedemokraterna Luleå att det är viktigt att kommunen lyfter fram de vardagshjältar som har ingripit och hjälpt människor som befunnit sig i en utsatt situation. Luleå kommun delar redan idag ut flera stipendier för att uppmärksamma individer som exempelvis bidragit till kulturlivet, hållbar utveckling och folkhälsan.”

Sverigedemokraterna Luleå föreslår följande mot bakgrund av detta:

- Att Luleå kommun inrättar ett årligt civilkuragepris som tilldelas en eller flera personer som på ett betydelsefullt sätt har arbetat för att stärka och skydda sina medmänniskor.

Ärendet har beretts hos kommunstyrelseförvaltningen.

Kommunstyrelseförvaltningen har föreslagit kommunfullmäktige besluta att bifalla motionen. Kommunstyrelsen får i uppdrag att se över kriterierna för årets trygghets- och folkhälsoinsats där kriterier för ett civilkuragepris ska inkluderas.

**Sammanträdet**

Kommunstyrelseförvaltningen föredrar ärendet.

Beslutsgång

Ordföranden ställer kommunstyrelseförvaltningens förslag under proposition och finner att arbetsutskottet bifaller förslaget.

Beskrivning av ärendet

Motionären föreslår att Luleå kommun inrättar ett årligt civilkuragepris som tilldelas en eller flera personer som på ett betydelsefullt sätt har arbetat för att stärka och skydda sina medmänniskor.

Luleå kommun har sedan tidigare ett pris inrättat för "Rådig insats" som delas ut av räddningstjänsten. Kriterierna kan sägas utgöra en form av civilkuragepris, men utgår mer från ett räddningstjänstperspektiv än exempelvis brottsutsatthet. Det förekommer att medborgare nominerar personer till detta pris men oftast är det räddningstjänsten själva som i samband med händelser identifierar personer som utmärkt sig i handling utöver vad som kan förväntas. Räddningschefen utser tillsammans med räddningsutskottet mottagare av utmärkelsen.

Vidare delar Luleå kommun ut ett pris för "Årets trygghets- och folkhälsoinsats". En beredningsgrupp av tjänstepersoner från olika förvaltningar går igenom nomineringar från medborgare, föreslår pristagare för kommunstyrelsen som sedan fattar beslut om vem som får utmärkelsen. Priset har under årens lopp haft lite inriktningar och varit uppdelat mellan olika insatser. Bland annat har det funnits ett pris för "Årets ingripande" som motsvarar motionärens andemening med ett civilkuragepris. Senast ett pris för årets ingripande delades ut var 2013. Därutöver visar historiken att det har funnits separata pris för folkhälsoinsats, trygghetsinsats och tryggaste skolklass.

Enligt uppgift togs priset för årets ingripande bort med anledning av att det inte fanns nomineringar. Vidare är priset för årets trygghets- och folkhälsoinsats en sammanslagning av liknande anledningar. Kriterierna för priset presenteras på hemsidan och ger möjlighet till ett brett perspektiv på insatser som kan premieras, men innehåller inte på ett tydligt sätt skrivningar som motsvarar ett pris för civilkurage enligt motionärens andemening. Samtidigt finns möjligheten för kommunstyrelsen att göra en vid tolkning och tilldela utmärkelser för någon som har visat på föredömligt civilkurage så länge det inkommer en nominering för sådant agerande.

Det förekommer andra kommuner som delar ut pris för civilkurage, men också exempel på kommuner som valt att ta bort priset med anledning av att det



inte kommer in några nomineringar. Det finns även andra organisationer som delar ut pris för uppvisat civilkurage. Varje år delar Efterlyst ut Civilkuragepriset tillsammans med stiftelsen Tryggare Sverige till "en person som uppvisat stort civilkurage och på ett föredömligt vis agerat i samband med ett brott." I vissa delar av Sverige delar lokalpolisområdet ut liknande utmärkelser. Enligt samtal med polisen i Luleå delas det inte ut ett motsvarande pris i lokalpolisområde Luleå-Boden.

I samband med processen för utmärkelsen årets trygghets- och folkhälsoinsats i Luleå 2024 identifierade samhällsomställningskontoret att finns behov av att se över kriterierna för priset. Anledningen är att inriktningarna för priserna och kriterierna har förändrats under årens lopp utan att det har föregåtts av ett tydligt politiskt ställningstagande om vad kommunen vill premiera. Med hänsyn till detta, och att det tidigare varit få nomineringar till utmärkelsen för årets ingripande föreslår kommunstyrelseförvaltningen kommunstyrelsen att bifalla motionen och att ge kommunstyrelseförvaltningens samhällsomställningskontor i uppdrag att se över nuvarande kriterier för årets trygghets- och folkhälsoinsats, inklusive att tydliggöra möjligheten att nominera och utse pristagare till medborgare som på ett betydelsefullt sätt har arbetat för att stärka och skydda sina medmänniskor. Ett införande av civilkuragepris sker då inom ramen för befintligt trygghets- och folkhälsopris som sedan tidigare har både en budgeterad prissumma och en befintlig arbetsprocess.

Dialog

Dialog har skett med den förvaltningsövergripande arbetsgrupp som bereder förslag till pris för årets trygghets- och folkhälsoinsats samt räddningstjänsten.

Beslutsunderlag

- Kommunfullmäktiges beslut 2024-10-21 §150, KLF Hid: 2024.9206
- Motion (SD) Inrätta ett kommunalt civilkuragepris, KLF Hid: 2024.1924
- Kommunstyrelseförvaltningens förslag till beslut gällande Motion (SD) inrätta ett kommunalt civilkuragepris, KLF Hid: 2025.2457

Motion till kommunfullmäktige Luleå

Inrätta ett kommunalt civilkuragepris

Vårt samhälle präglas idag av en nivå av våld och otrygghet som vi tidigare inte har sett. Att bli utsatt för brott kan lämna djupa ärr hos offret och påverkar inte sällan individen för resten av livet. I en sådan situation anser Sverigedemokraterna Luleå att det är viktigt att kommunen lyfter fram de vardagshjältar som har ingripit och hjälpt människor som befunnit sig i en utsatt situation. Luleå kommun delar redan idag ut flera stipendier för att uppmärksamma individer som exempelvis bidragit till kulturlivet, hållbar utveckling och folkhälsan.

Sverigedemokraterna Luleå vill därav att kommunen inrättar ett civilkuragepris för att hedra de personer som under året visat exemplariskt mod och hjälpt sina medmänniskor i utsatta situationer.

Med anledning av detta yrkar Sverigedemokraterna:

- att Luleå kommun inrättar ett årligt civilkuragepris som tilldelas en eller flera personer som på ett betydelsefullt sätt har arbetat för att stärka och skydda sina medmänniskor.

För Sverigedemokraterna Luleå

Dexter Krokstedt

2024-10-20



§ 15

Markanvisning Kronanvägen

Ärendenr 2024/2317-3.1.2.7

Samhällsbyggnadsutskottets förslag till beslut

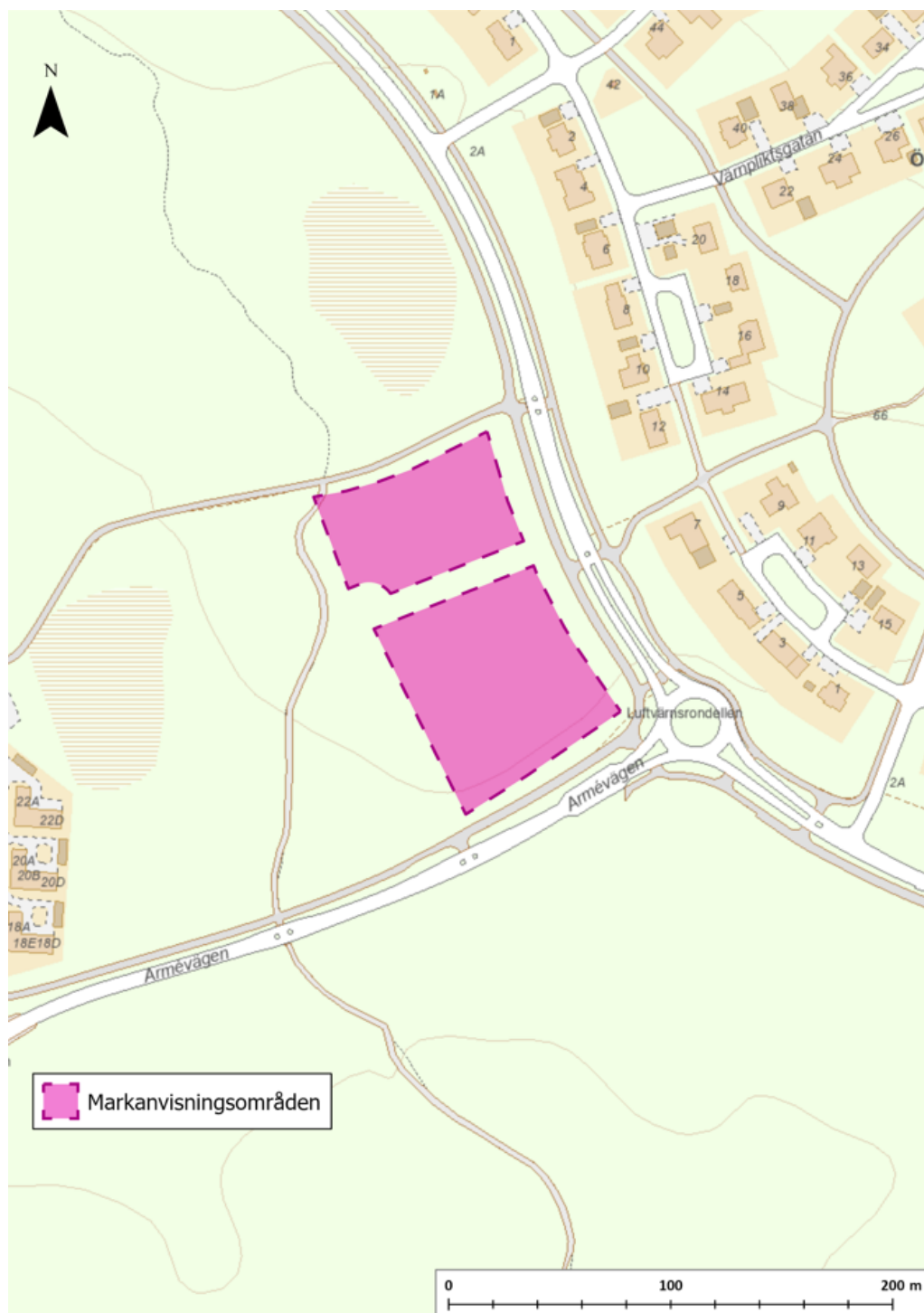
1. Kommunstyrelsen beslutar att Lindbäcks Projektutveckling AB får markanvisning till området Kronanvägen inom Kronan 12 månader efter beslut hos kommunstyrelsen i enlighet med bifogat markanvisningsavtal.
2. Mark- och exploateringschefen får rätt att underteckna eventuella ändringar och tillägg enligt 11 § markanvisningsavtalet, eventuellt medgivande om vidareöverlåtelse av markanvisningsavtalet enligt 12 § samma avtal samt efterföljande överlåtelsehandlingar.
3. I samband med markanvisningen med Lindbäcks Projektutveckling AB ska särskild överenskommelse träffas mellan Lindbäcks Projektutveckling AB och mark- och exploateringschefen. I överenskommelsen ska det framgå hur Lindbäcks Projektutveckling AB ska säkerställa genomförbarhet under markanvisningstiden genom kontinuerlig rapportering.

Sammanfattning av ärendet

Lindbäcks Projektutveckling AB har ansökt om en direktanvisning för uppförande av flerbostadshus enligt sitt koncept Växla inom intill den nybyggda Kronanvägen. Byggherrens redovisade förslag innehåller ca 340 mindre, tillfälliga lägenheter. Maximalt fyra år efter flerbostadshusen färdigställts ska Byggherren ha omvandlat bostäderna till ca 140 större permanenta lägenheter i hyresrättsform. Byggherrens förslag bedöms uppfylla kommunens intentioner och ambitioner för området.

Byggherren erhåller markanvisning till två områden av fastigheten Kronan 1:1 för uppförande av semipermanenta bostäder enligt Byggherrens koncept Växla. Markanvisningsområdena ses i Figur 1. Byggherrens förslag ses i Figur 2.

Köpeskillingen ska baseras på marknadspriset för flerbostadshus vid tiden för tecknande av markanvisningsavtalet.



Figur 1 Markanvisningsområden

KRONANVÄGEN | 250214
#23007NORDMARK
NORDMARK*Figur 2 Byggherrens förslag*

Kommunstyrelseförvaltningen har föreslagit kommunstyrelsen besluta att Lindbäcks Projektutveckling AB får markanvisning till området Kronanvägen inom Kronan till och med 2026-10-10 i enlighet med bifogat markanvisningsavtal. Mark- och exploateringschefen får rätt att underteckna eventuella ändringar och tillägg enligt 11 § markanvisningsavtalet, eventuellt medgivande om vidareöverlåtelse av markanvisningsavtalet enligt 12 § samma avtal samt efterföljande överlåtelsehandlingar. I samband med markanvisningen med Lindbäcks Projektutveckling AB ska särskild överenskommelse träffas mellan Lindbäcks Projektutveckling AB och mark- och exploateringschefen. I överenskommelsen ska det framgå hur Lindbäcks Projektutveckling AB ska säkerställa genomförbarhet under markanvisningstiden genom kontinuerlig rapportering.

Sammanträdet

Kommunstyrelseförvaltningen föredrar ärendet med följande korrigering under första beslutspunkten: Kommunstyrelsen beslutar att Lindbäcks Projektutveckling AB får markanvisning till området Kronanvägen inom Kronan ~~till och med 2026-10-10~~ 12 månader efter beslut hos kommunstyrelsen i enlighet med bifogat markanvisningsavtal.

**Beslutsgång**

Ordföranden ställer kommunstyrelseförvaltningens förslag med föredragen korrigering under proposition och finner att samhällsbyggnadsutskottet bifaller förslaget.

Dialog

Dialog har förts mellan kommunstyrelseförvaltningen och bolaget om projektet. Internt har dialog förts inom kommunstyrelseförvaltningen.

Beslutsunderlag

- Förslag till markanvisningsavtal Lindbäcks Kronanvägen, KLF Hid: 2025.3195
- Kommunstyrelseförvaltningens förslag till beslut gällande markanvisningsavtal Kronanvägen, KLF Hid: 2025.3194

MARKANVISNINGSAVTAL

LULEÅ KOMMUN

Detta markanvisningsavtal har träffats mellan:

Luleå kommun, org nr 212000-2742

971 85 Luleå, ("**Kommunen**"); och

Lindbäcks Projektutveckling AB 556687-0209

Box 753

941 28 Piteå ("**Byggherren**")

§ 1 Bakgrund

Byggherren har ansökt om en direktanvisning för uppförande av flerbostadshus enligt sitt koncept Växla intill den nybyggda Kronanvägen. Området är detaljplanelagt, PL 476, med syfte att möjliggöra byggnationen av Kronanvägen samt komplettera bebyggelsen i området med bostäder och förskola.

Byggherrens redovisade förslag innebär uppförande av flerbostadshus med ca 140 lägenheter. Initialt planerar Byggherren att utforma lägenheterna för att nyttjas som ca 340 mindre, tillfälliga, bostäder. till en början innehåller ca 340 mindre, tillfälliga, lägenheter. Maximalt fyra år efter flerbostadshusen färdigställts ska Byggherren omvandla bostäderna till permanenta lägenheter. Byggherrens förslag bedöms uppfylla kommunens intentioner och ambitioner för området.

Detta avtal ska ligga till grund för beslut om markanvisning till Byggherren inom det aktuella området. Markanvisningsavtalet syftar till att reglera de villkor och förutsättningar som gäller för planering och utbyggnad av de markanvisade områdena.

§ 2 Markanvisning

Byggherren erhåller markanvisning till två områden av fastigheten Kronan 1:1 ("**markanvisningsområdena**") för uppförande av flerbostadshus enligt Byggherrens koncept Växla. Markanvisningsområdena har markerats på bifogad karta, Bilaga 1.

Markanvisningen ger Byggherren rätt att förvärva markanvisningsområdena med äganderätt eller teckna upplåtelse för tomträtt förutsatt att villkoren i detta avtal är uppfyllda.

Markanvisningen gäller från och med kommunstyrelsens godkännande av detta avtal och fram till överlåtelse- och genomförandavtal tecknats, dock som längst 12 månader efter kommunstyrelsens godkännande.

§ 3 Byggherrens förslag och markens bebyggande

Byggherren har presenterat ett förslag om att uppföra ca 140 lägenheter i fyra flerbostadshus med tillhörande markparkeringar inom markanvisningsområdena. Initialt planerar Byggherren att utforma lägenheterna för att nyttjas som ca 340 mindre, tillfälliga, bostäder. Senast fyra år efter miljö- och byggnadsnämnden utfärdat slutbesked, ska Byggherren omvandla bostäderna till permanenta lägenheter. Bostäderna ska upplåtas med hyresrätt.

Byggherrens förslag till utformning framgår av Bilaga 2.

Byggherren förbinder sig att fortsätta samarbetet med angiven arkitekt fram till bygglov och tecknande av marköverlåtelse. Byte av redovisad arkitekt får endast ske efter godkännande från Kommunen.

§ 4 Proaktiv bygglovsprocess

Byggherren ska samråda med Kommunen genom projektet Kronanvägen avseende gestaltning av planerad byggnation innan ansökan om bygglov lämnas in till ansvarig myndighet. Syftet är att samråda om bebyggelseförslaget stämmer överens med det förslag som inlämnats till Kommunen.

Samråd ska initieras av Byggherren inför/när Byggherren påbörjat arbetet med bygglovshandlingarna. Kommunen ska ges möjlighet att lämna synpunkter på förslagets gestaltning i god tid innan bygglovsansökan lämnas in till ansvarig myndighet.

Ansökan om bygglov ska ha lämnats in till ansvarig myndighet senast 6 månader efter kommunstyrelsens godkännande av detta avtal.

§ 5 Marköverlåtelse

När Byggherren beviljats bygglov, presenterat tidplan för projektet och i övrigt visat på hur projektet kommer att genomföras i enlighet med förslaget kommer Kommunen att upprätta avtal om marköverlåtelse alternativt tomträttsupplåtelse. Marköverlåtelse/tomträttsavtalet kommer att tecknas med Byggherren eller ett för projektet särskilt upprättat dotterbolag inom Byggherrens koncern.

Avtalet kommer att villkoras med en byggnadsskyldighet som innebär att Byggherren måste påbörja byggnation i väsentlig omfattning inom viss tid efter avtalets undertecknande. Vad som avses som väsentlig omfattning i det enskilda fallet baseras bl.a. på byggnadsteknik. Det innebär att Byggherren/bolaget enbart erhåller vilande lagfart till dess att villkoret om byggnadsskyldighet är uppfyllt.

Köpeskillingen ska baseras på marknadspriset för flerbostadshus vid tiden för tecknande av markanvisningsavtalet. Nuvarande marknadspris för mark i området, avsett för flerbostadshus, är 1 600 kr per kvm BTA.

Tomträttsavgälden baseras på marknadspriset för flerbostadshus vid tecknandet av upplåtelse för tomträtt, och beräknas utifrån kvadratmeter BTA och en avgäldsränta om 3 %. År 1-3 är det avgäldsbefrielse, år 4-5 betalas halv tomträttsavgäld och därefter betalas hel avgäld. Friköp av marken kan ske när som helst på samma sätt som gäller kommunens övriga tomträtter.

Köpeskillingen vid friköp av markanvisningsområdena ska erläggas på tillträdesdagen.

§ 6 Markens skick

Marken kommer att överlåtas i befintligt skick och fri från penninginteckningar.

§ 7 Kostnader

Byggherren svarar för kostnader för bygglov samt planavgift, va-anläggningsavgift, elanslutning, lagfart m.m. i enlighet med gällande taxor.

Byggherren svarar för kostnader för anläggande av VA-nät inom markanvisningsområdena från förbindelsepunkt enligt § 8.

Kommunen ansöker om och bekostar avstyckning av markanvisningsområdet i enlighet med gällande detaljplan snarast möjligt efter att beslut om markanvisning enligt detta avtal fattats.

I priset för den kommande marköverlåtelsen ingår den på den blivande fastigheten belöpande gatukostnadsersättningen. Någon särskild ersättning ska därmed inte erläggas

§ 8 Tillträde

Tillträde till markanvisningsområdet regleras vid kommande marköverlåtelse. Byggherren äger rätt att under markanvisningstiden

beträda området för erforderliga förberedande undersökningar, mätningar, osv. Sker inte förvärv av markanvisningsområdet ska Byggherren på egen bekostnad återställa markanvisningsområdet om kommunen så begär.

§ 9 Vatten, avlopp och dagvatten

Det markanvisade området ligger inom verksamhetsområde för vatten och avlopp samt dagvatten. Förbindelsepunkt med mätarbrunn för vatten samt förbindelsepunkt för avlopp och dagvatten kommer att upprättas för området som ingår i markanvisningsområdet. Byggherren bygger sedan internt nät från förbindelsepunkterna för ovan nämnda anläggningar.

Byggherren ansvarar för servisansökan inför VA-anslutning enligt e-tjänst på kommunens hemsida.

Dagvatten får anslutas på kommunens nät av Kommunen anvisad punkt.

§ 10 Upphörande av markanvisning

Parterna är överens om att Kommunen äger rätt att häva avtalet och omedelbart återta markanvisningen om Byggherren inte genomför projektet i den takt och/eller i enlighet med de villkor som framgår av detta avtal.

Byggherren är införstådd med att en hävning av avtalet och återtagen markanvisning inte ger Byggherren någon rätt till ersättning för nedlagda kostnader eller kompensation på annat sätt.

§ 11 Ändringar och tillägg

Ändringar och tillägg till detta avtal ska upprättas skriftligen och undertecknas av båda parter.

§ 12 Vidareöverlåtelse

Detta avtal får inte överlåtas till annan part utan kommunens skriftliga medgivande.

§ 13 Avtalsexemplar

Detta avtal har upprättats i två exemplar varav parterna tagit var sitt.

§ 14 Kommunens godkännande

Avtalet gäller under förutsättning av kommunstyrelsens godkännande.

Luleå 2025-

För Luleå Kommun

.....

Robert Eriksson

Mark- och exploateringschef

Luleå 2025-

För Byggherren

.....

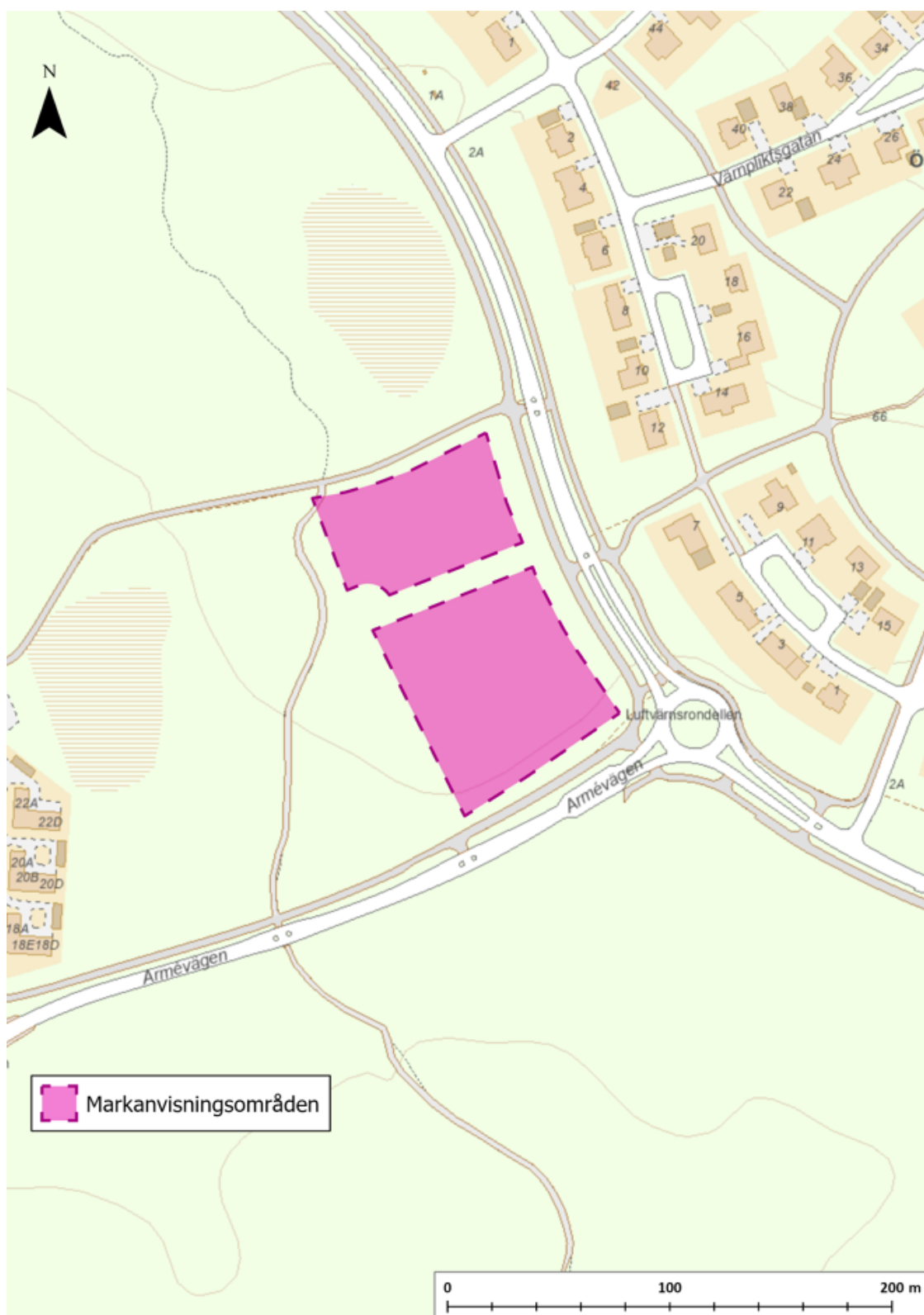
För Byggherren

.....

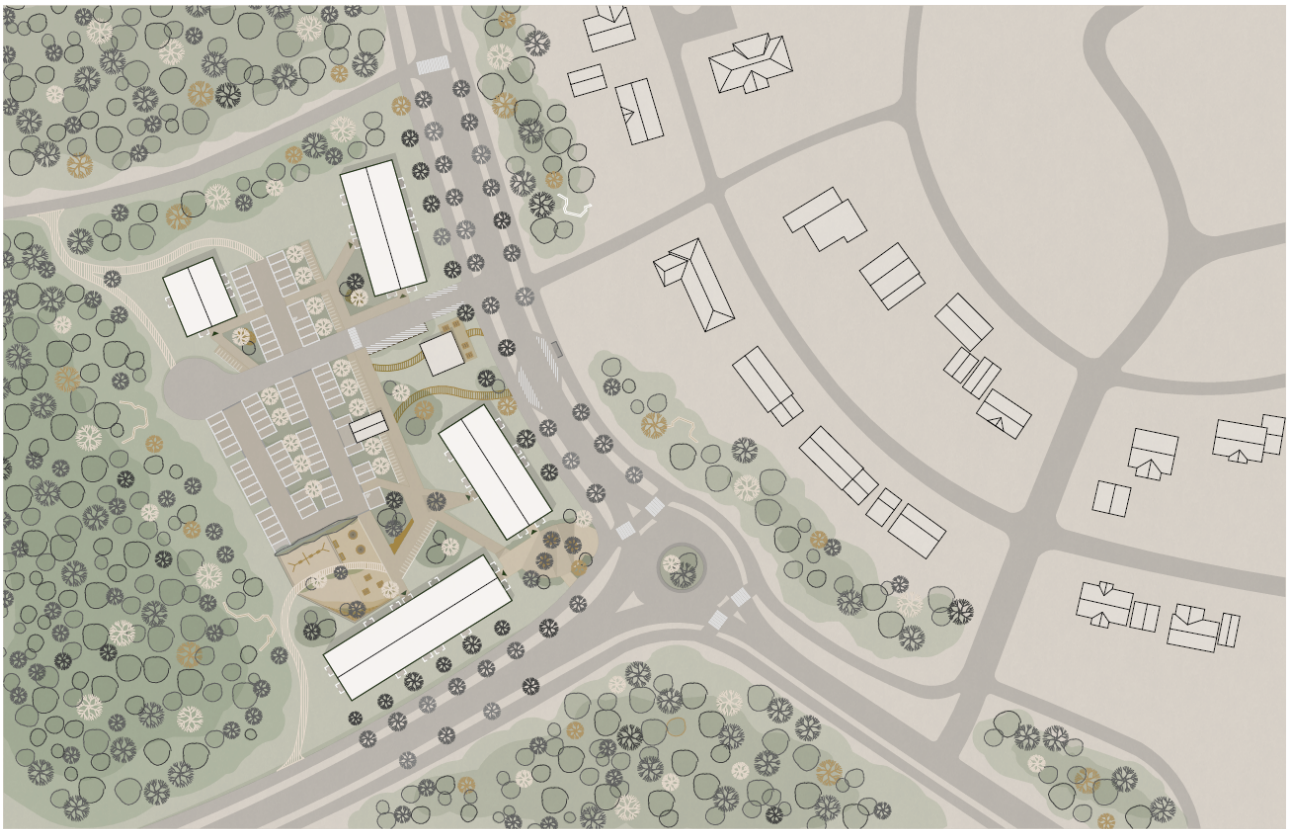
Bilaga 1: Karta markanvisningsområde

Bilaga 2: Byggherrens förslag

Bilaga 1







KRONANVÄGEN | 250214
#25007

NORDMARK
NORDMARK





Luleå har höga ambitioner och stora möjligheter

Hur ser Luleå kommun ut år 2040?

100 %
FUNGERANDE
VARDAG

100 000
INVÅNARE

5 000
NYA JOBB

0
KLIMAT-
PÅVERKAN

Källa: www.lulea.se

Behovet av bostäder är stort - och växlande över tid

- 800 nya permanenta bostäder per år tom 2040
- Kortsiktigt behov av 4500 tillfälliga bostäder

Nyproduktion av bostäder på historiskt låga nivåer

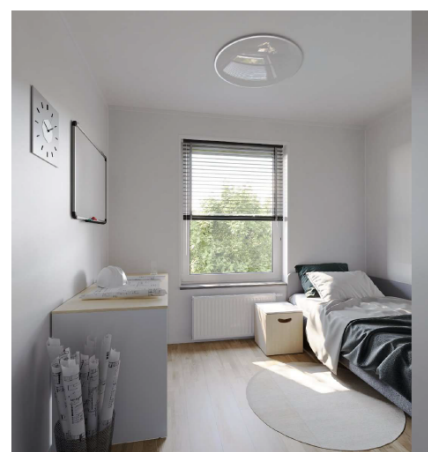
- Under 2024 färdigställdes ca 400 bostäder
- Kommunen planerar för ca 2300 tillfälliga bostäder på Porsön och Hertsön

Påbörjade lägenheter per år i Luleå kommun



En historisk utmaning – och möjlighet

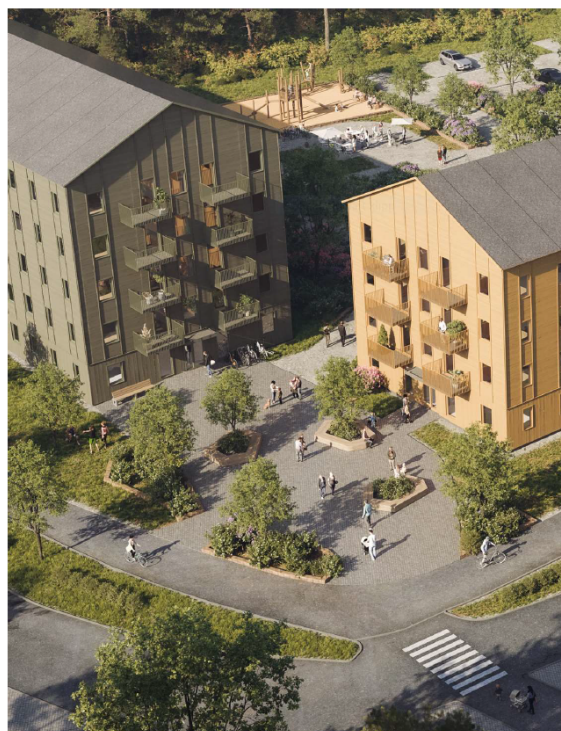
- Stort kort- och långsiktigt bostadsbehov med bostadsproduktion är all-time-low
- Bostadsefterfrågan måste mötas på ett hållbart sätt. Kritiskt för den planerade tillväxten
- Nytänkande gröna industrier har krav på klimatsmart värdekedja
- Efterfrågan på tillfälligt boende kan vara katalysator för ökat bostadsbyggande och hållbar stadsutveckling
- Kräver innovation och samhällsansvar hos alla parter





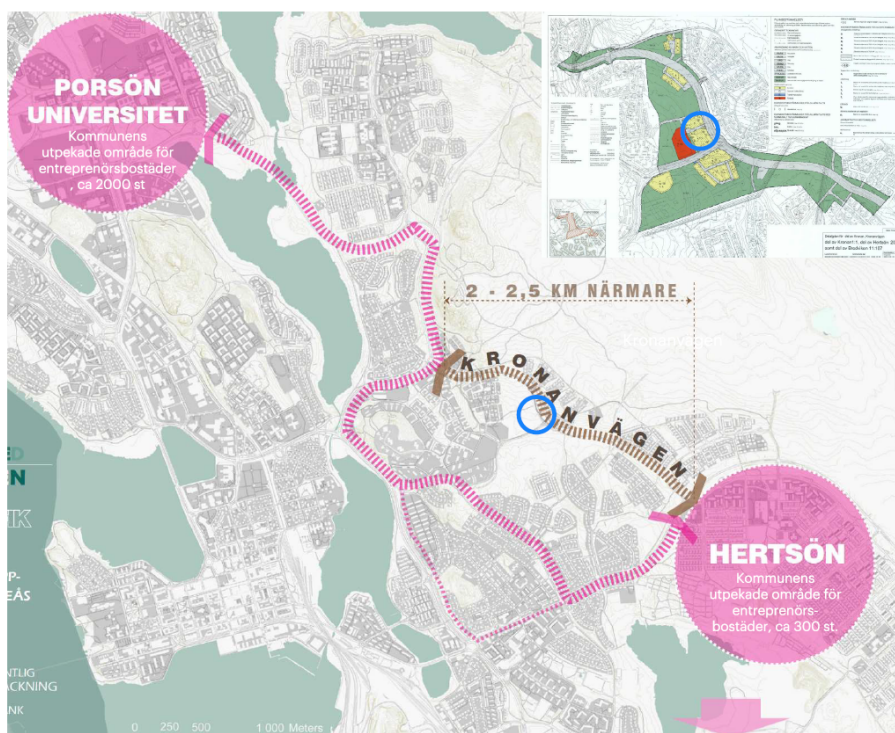
Vi vill bygga hem för alla

- Växla är inte entreprenörsbostäder!
- Permanenta bostäder för att möta ett växande och växlande behov
- Konfigureras initialt för tillfälligt boende med en bra boendemiljö. Begränsad tidsperiod 3-4 år
- Ställs sedan om till hyresrätter. Tidsperiod >100 år
- 3 månaders omställningstid



Kronanvägen har ett centralt läge

- Detaljplan laga kraft 2020
- Ny vägförbindelse
- Planlagd för ca 300 bostäder + förskola
- Ca 650 meter från Tallkronanskolan





Upp till 340 tillfälliga bostäder
140 lägenheter (hyresrätt)

Torgyta/mötesplats mot rondell

”Grindstuga” med reception och
minimarket

Samlingsplatser med
utegym/lekplats

Grön gård och parkering
Belysning

Vegetation och träd-allé som
avskärmning mot gata och
befintlig bebyggelse

Gång och cykelstråk runt och
igenom området

Möjlighet att kombinera olika
upplåtelseformer



KRONANVÄGEN | 250214
#25007

**NORDMARK
NORDMARK**





Trivsel, säkerhet och trygghet i fokus

- Riktiga hus med en god standard. Uppfyller alla BBR-krav för bostäder.
- Genomtänkt gestaltning och välkomnande miljö. Närhet till service och grannar skapar viktigt sammanhang och interaktion.
- En mindre skala med färre boenden för både entreprenörer och tjänstemän.
- Fullservicekoncept med bemannad reception, mini-market som är öppet för alla, shuttle-buss, Bevakning och bemanning via service operatör.
- Tydliga husregler som efterlevs. Regelbundna husråd
- Uppfyller kommunens krav på entreprenörsbostäder



UTSNITT RUMSTYPER

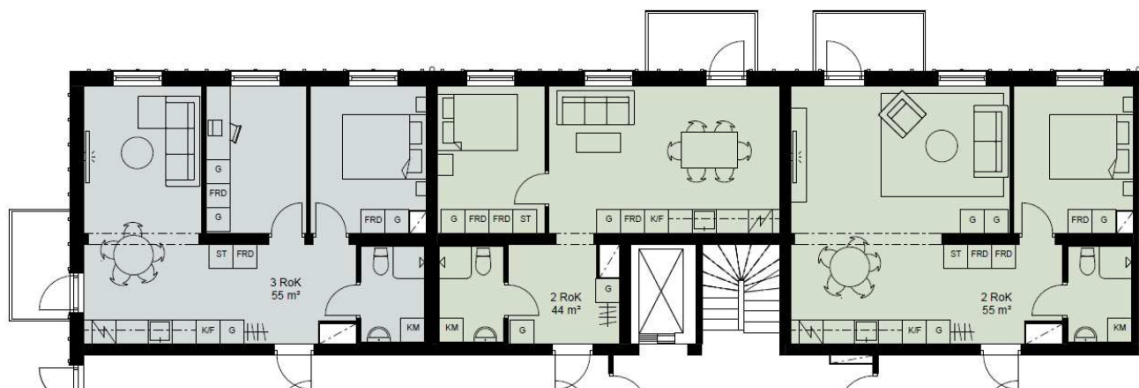


Mindre enheter med 3 rum med självhushåll i gemensamt kök
 Varje rum utrustas med egen WC och dusch
 Fullt utrustat kök med matplats inbjuder till matlagning/samvaro
 Avdelningsbart horisontellt och vertikalt för ökad trygghet
 Gemensamma tvättstugor och servicecenter

Uppfyller BBR krav för bostäder
 Uppförs på permanent bygglov
 Förberett för omställning till hyresrätter med genomtänkt planlösning, installationer och materialval.
 Ca 3 månaders omställning

UTSNITT LÄGENHETER

Rektangulär klipp



Ettor, tvåor och treor 35-65 kvm
Alla lägenheter har egen balkong
Möjlighet till lokaler mot torget

Uppfyller BBR krav för bostäder

Uppförs på permanent bygglov

Förberett för omställning till hyresrätter med genomtänkt planlösning, installationer och materialval.

Ca 3 månaders omställning





Markanvisning Kronanvägen, Lindbäcks VÄXLA

Ärendenr 2024/2317



Markanvisning

Lindbäcks Projektutveckling AB har ansökt om en direktanvisning för uppförande av flerbostadshus enligt sitt koncept Växla intill den nybyggda Kronanvägen. Byggherrens redovisade förslag innehåller ca 340 mindre, tillfälliga lägenheter. Maximalt fyra år efter flerbostadshusen färdigställts ska Byggherren ha omvandlat bostäderna till ca 140 större permanenta lägenheter i hyresrättsform. Byggherrens förslag bedöms uppfylla kommunens intentioner och ambitioner för området.



Upp till 340 tillfälliga bostäder
140 lägenheter (hyresrätt)

Torgyta/mötesplats mot rondell

"Grindstuga" med reception och
minimarket

Samlingsplatser med
utegym/lekplats

Grön gård och parkering
Belysning

Vegetation och träd-allé som
avskärmning mot gata och
befintlig bebyggelse

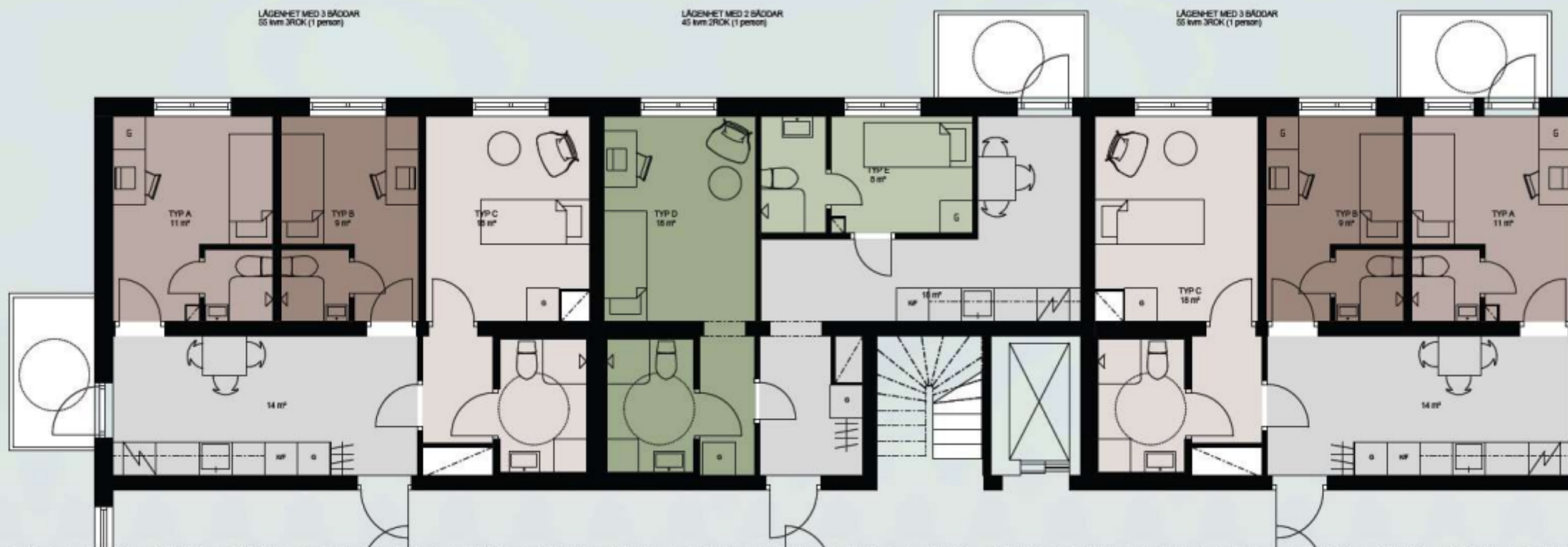
Gång och cykelstråk runt och
igenom området

Möjlighet att kombinera olika
upplåtelseformer





UTSNITT RUMSTYPER



Mindre enheter med 3 rum med självhushåll i gemensamt kök

Varje rum utrustas med egen WC och dusch

Fullt utrustat kök med matplats inbjuder till matlagning/samvaro

Avdelningsbart horisontellt och vertikalt för ökad trygghet

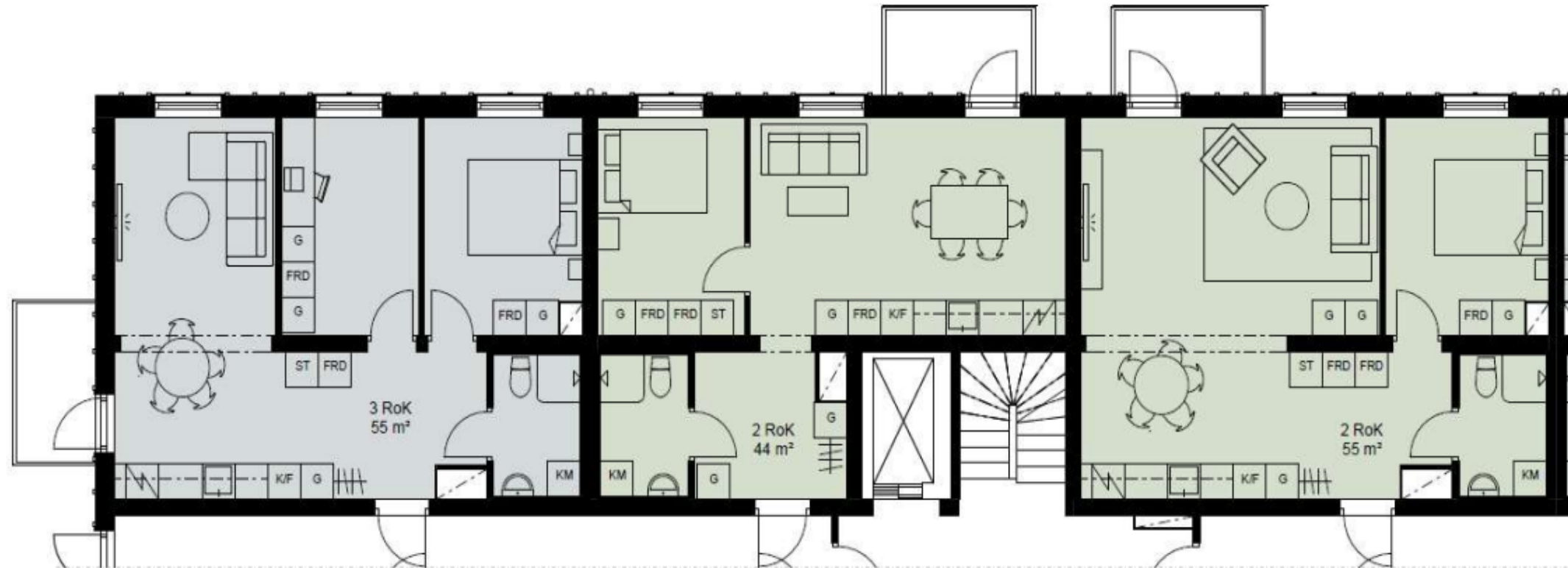
Gemensamma tvättstugor och servicecenter

Uppfyller BBR krav för bostäder

Uppförs på permanent bygglov

Förberett för omställning till hyresrätter med genomtänkt planlösning, installationer och materialval.

Ca 3 månaders omställning



Ettor, tvåor och treor 35-65 kvm
 Alla lägenheter har egen balkong
 Möjlighet till lokaler mot torget

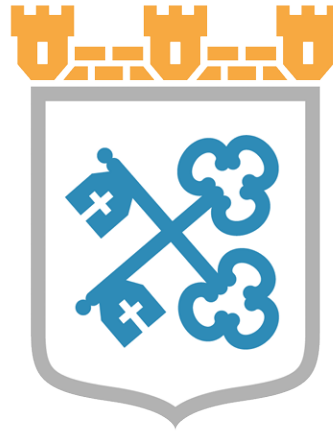
Uppfyller BBR krav för bostäder
 Uppförs på permanent bygglov
 Förberett för omställning till hyresrätter med genomtänkt
 planlösning, installationer och materialval.
 Ca 3 månaders omställning



Förslag till beslut

- Ärende KLF 2024/2317
 - Kommunstyrelsen beslutar att Lindbäcks Projektutveckling AB får markanvisning till området Kronanvägen inom Kronan 12 månader efter beslut hos Kommunstyrelsen i enlighet med bifogat markanvisningsavtal.
 - Mark- och exploateringschefen får rätt att underteckna eventuella ändringar och tillägg enligt 11 § markanvisningsavtalet, eventuellt medgivande om vidareöverlåtelse av markanvisningsavtalet enligt 12 § samma avtal samt efterföljande överlåtelsehandlingar.
 - I samband med markanvisningen med Lindbäcks Projektutveckling AB ska särskild överenskommelse träffas mellan Lindbäcks Projektutveckling AB och mark- och exploateringschefen. I överenskommelsen ska det framgå hur Lindbäcks Projektutveckling AB ska säkerställa genomförbarhet under markanvisningstiden genom kontinuerlig rapportering.

Tack!



LULEÅ KOMMUN



§ 16

Igångsättning Kronandalen 2025

Ärendenr 2025/395-3.4.6.1

Samhällsbyggnadsutskottets förslag till beslut

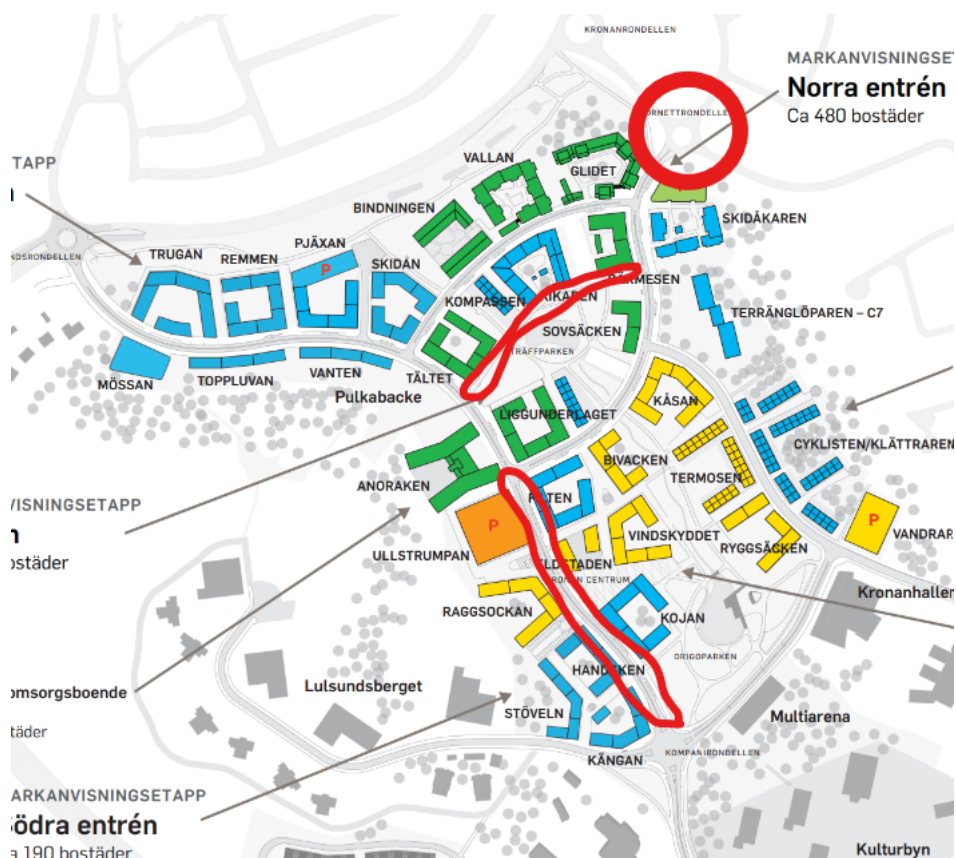
Kommunstyrelsen beslutar att godkänna projektbudgeten samt bevilja igångsättningstillstånd på 13 200 tkr.

Sammanfattning av ärendet

Utbyggnaden av Kronandalen fortsätter och år 2025 planeras ytskikt för Krondalsvägen etapp 2, Träffstigen samt Kornettrondellen att färdigställas. Denna igångsättning avser arbete i Kronandalen år 2025. Krondalsvägen etapp 2 sträcker sig från kompanirondellen till Exercisvägen där det idag saknas gång- och cykelvägar, ordentlig busshållplats, vägparkeringar och fartsänkande åtgärder. Vägen upplevs av de boende i kronandalen som osäker, framför allt av de boende i vård- och omsorgsboendet på Anoraken och hastigheten överskrider ofta då det idag endast är en lång, bred väg med asfalt grov på ytan. Vägen byggs färdigt med gång- och cykelvägar i båda riktningar, busshållplats och parkeringar.

Omfördelningen sker från kommunstyrelseförvaltningen, huvudprojektkonto 39705 till infrastruktur- och servicenämnden, projekt 41252 Krondalsvägen et 2 ytskikt, projekt 41255 Kronandalen Träffstigen, projekt 41256 Kronandalen Träffstigen.

Ytskikten för Krondalsvägen etapp 2 är ca 260 m lång och kostar ca 42 000 kr/m. Kornettrondellen görs färdigt med ny gång- och cykelöverfart över kronanvägen. Träffstigen som går genom Träffparken färdigställs med bland annat grus, chikaner, kanstenar och cykelställ.



Figur 1 Kronaldsvägen etapp 2, kornettrondellen och Träffstigen.

Kronaldsvägen etapp 2: 11 000 tkr

Kornettrondellen: 1 000 tkr

Träffstigen: 1 200 tkr

Total igångsättning: 13 200 tkr

Igångsättning för 2025 inryms i total budget för Kronandalen.

Kommunstyrelseförvaltningen har föreslagit kommunstyrelsen besluta att godkänna projektbudgeten samt bevilja igångsättningstillstånd på 13 200 tkr.

Sammanträdet

Kommunstyrelseförvaltningen föredrar ärendet.

Beslutsgång

Ordföranden ställer kommunstyrelseförvaltningens förslag under proposition och finner att samhällsbyggnadsutskottet bifaller förslaget.



Dialog

Dialog har skett internt inom kommunstyrelseförvaltningen och med infrastruktur- och serviceförvaltningen.

Beslutsunderlag

- Kommunstyrelseförvaltningens förslag till beslut gällande igångsättning Kronandalen 2025, KLF Hid: 2025.3196

§ 17

Igångsättning Kronanvägen VA

Ärendenr 2025/434-3.4.6.1

Samhällsbyggnadsutskottets förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar att godkänna projektbudgeten 4 500 tkr för "Kronan VA Växla" samt bevilja igångsättningstillstånd av aktuella medel.

Sammanfattning av ärendet

Utbyggnaden av exploateringsprojekt Kronanvägen pågår och i samband med det kommer fastigheter inom detaljplanlagt område att markanvisas.

För att möjliggöra byggnation på dessa fastigheter behöver ytterligare 300 meter spillvattenledning efter gång- och cykelvägen mellan Dragongatan och Kronanvägen samt en vattenledning ca 200 meter från gång- och cykelvägen till skyddsroret under Armevägen anläggas.

Denna igångsättning avser att färdigställa VA-infrastruktur för möjliggörande av markanvisningar samt utgör en etapp av genomförandet av gällande detaljplan för Kronanvägen.

Arbetet beräknas utföras mars-april 2025 av Luleå Miljöresurs AB i egen regi.



Bild 1. Den röda markeringen visar ledningsdragningen för VA.



Medel för projekt Kronanvägen VA Växla finns anvisade med 4,5 miljon kronor. Medel omförs från huvudprojekt Kronanvägen 39719 till projekt Kronanvägen VA Växla 41253.

Genom igångsättning av medel överförs dessa till infrastruktur- och servicenämnden för genomförande, i enlighet med reglementen.

Kommunstyrelseförvaltningen har föreslagit kommunstyrelsen besluta att godkänna projektbudgeten 4 500 tkr för "Kronan VA Växla" samt bevilja igångsättningstillstånd av aktuella medel.

Sammanträdet

Kommunstyrelseförvaltningen föredrar ärendet.

Beslutsgång

Ordföranden ställer kommunstyrelseförvaltningens förslag under proposition och finner att samhällsbyggnadsutskottet bifaller förslaget.

Dialog

Dialog har förts mellan Lumire AB och kommunstyrelseförvaltningen.

Beslutsunderlag

- Kommunstyrelseförvaltningens förslag till beslut gällande igångsättning Kronanvägen VA, KLF Hid: 2025.3197



§ 45

Personalstiftelsens verksamhetsberättelse 2024

Ärendenr 2025/353-1.2.1.2

Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut

1. Kommunstyrelsen beslutar att godkänna personalstiftelsens verksamhetsberättelse för 2024.
2. Resultat och balansräkning per 2024-12-31 fastställs.
3. Årets resultat på 27 127,54 kronor balanseras i ny räkning.
4. Personalstiftelsens styrelses ledamöter beviljas ansvarsfrihet för år 2024.

Sammanfattning av ärendet

Luleå kommuns personalstiftelse redovisar verksamhetsberättelse för år 2024.

Enligt stiftelsens stadgar ska kommunstyrelsen fatta beslut med anledning av verksamhets- och revisionsberättelserna.

Kommunstyrelseförvaltningen föreslår kommunstyrelsen att godkänna personalstiftelsens verksamhetsberättelse för 2024. Resultat och balansräkning per 2024-12-31 fastställs. Årets resultat på 27 127,54 kronor balanseras i ny räkning, och att personalstiftelsens styrelses ledamöter beviljas ansvarsfrihet för år 2024.

Sammanträdet

Kommunstyrelseförvaltningen föredrar ärendet.

Beslutsgång

Ordföranden ställer kommunstyrelseförvaltningens förslag under proposition och finner att arbetsutskottet bifaller förslaget.

Beslutsunderlag

- Personalstiftelsens verksamhetsberättelse 2024, KLF Hid: 2025.2467
- Balans- och resultatrapport per 2024-12-31, KLF Hid: 2025.2468-2469
- Revisionsberättelse för personalstiftelsen 2024, KLF Hid: 2025.2470
- Kommunstyrelseförvaltningens förslag till beslut gällande personalstiftelsens verksamhetsberättelse 2024, KLF Hid: 2025.2465



Verksamhetsberättelse Personalstiftelsen

Härmed överlämnar Personalstiftelsens styrelse 2024 års verksamhets- och revisionsberättelse till Kommunstyrelsen för godkännande.

Malin Löpare
Ordförande

Signering

Följande parter har signerat detta dokument

Namn: Malin Löpare

Datum: 2025-02-19 12:26

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

7D303958A97350DE3DB9CBCF995BD4F1B5065E868B76AB748D0AD145E704F793

VERKSAMHETSBERÄTTELSE
PERSONALSTIFTELSEN
LULEÅ KOMMUN
2024



LULEÅ KOMMUN

Verksamhetsberättelse 2024

Luleå kommuns Personalstiftelse avger härmed sin berättelse för 2024 års verksamhet.

Styrelsen

Styrelsen har haft följande sammansättning:

Ordförande	Malin Löpare	SACO
Kassör	David Johansson	Ledarna
Sekreterare	Per Westermarck	SACO
Ledamot	Birgitta Marklund	TCO
Ledamot	Ann-Margreth Brandell	Kommunal
Ledamot	Hans Sundvall	Ledarna
Ledamot	Rebecka Cheskey	TCO
Ledamot	Markus Bergström	Kommunal

Styrelsen har under 2024 haft tio sammanträden. Utöver styrelsemötena har styrelsen genomfört inköp, städning och underhåll av anläggningarna i Riksgränsen och Stockholm, samt träffats för planering av olika arrangemang samt genomfört en vår- och höstresa.

Under året har följande förändringar skett i styrelsen;

- Rebecka Cheskey nominerades av TCO och valdes in i styrelsen den 15 januari 2024.
- Markus Bergström nominerades av kommunal och valdes in i styrelsen den 12 augusti 2024.
- Birgitta Marklund har avslutat sin anställning och gått i pension den 31 maj 2024.
- Ann-Margreth Brandell har avsagt sin plats i styrelsen under mitten av 2024.

Aktiviteter

Personalstiftelsen informerar och kommunicerar via intranätet för att nå alla medarbetare och för att information ska nå ut på samma sätt och vid samma tidpunkt till alla. Under de senaste åren har antalet anställda som följer Personalstiftelsens sida ständigt ökat. Under 2024 lanserades nya intranätet med nytt utseende och nya funktioner. Det innebar samtidigt att alla följare till personalstiftelsens sidor försvann. Trots det var antalet som följer Personalstiftelsens nya sidor strax över 1000 personer vid årskiftet 2024, vilket är mycket fler än innan lanseringen. En anledning är att vi numera går att nå på startsidan på intranätet, länkat via ett hjärta.



Motionstider

Under året har vi erbjudit veckovisa motionstider i form av innebandy, badminton och tabata. Från och med hösten 2024 har träningstiden för tabata flyttat över till servicecenters lokaler och ny utrustning är införskaffad för att man exempelvis inte ska behöva ha med egen träningsmatta. Byte av lokal har bidragit till att fler kommer på passen, dels på grund av att vi kunde välja en bättre tid, dels att lokalen ligger mer centralt och passar fler. Innebandytiden har även den fått ny utrustning i form av bollar, träningsvästar och målvaktsdukar.

Vår- och höstresa

I början av april styrde vi än en gång vårens skidresa till Hemavan och Tärnabys fjällandskap. Allt från utförsåkning, längdskidor och vandringar blandades med god mat, karaoke och trevligt umgänge. Höstvandringen i september tog oss till de kända besöksmålen Trollsjön och Låktatjåkko Fjällstation. Björklidens fjällby, som vi utgick ifrån, tog emot oss med strålande väder och vacker utsikt mot Lapporten. Vackra färger på träden och trevliga vyer i det fina höstvädret. De årliga resorna är fortsatt populära och platserna tar ofta slut strax efter resesläpp.

Övriga aktiviteter och erbjudanden under 2024

- ❖ Hockeybiljetter till både dam- och herrhockey till reducerat pris i samarbete med Luleå hockey.
- ❖ Keramikkurs vid två tillfällen.
- ❖ Entrébiljetter till Luleå Pride Night Sessions
- ❖ Danskurs som tyvärr fick ställas in på grund av lågt deltagande
- ❖ Rabatterade priser på eller gratis biljetter till 4 st olika tillställningar i samarbete med Kulturens hus.

Anläggningar

Lägenheterna har under 2024 nyttjats av många medarbetare på Luleå kommun och styrelsen ser att det är en populär förmån hos kommunen. De flesta är nöjda med lägenheternas funktioner och det som inte fungerar försöker styrelsen tillsammans med receptionen i stadshuset att fånga upp för att hela tiden hålla en god standard. Totalt har de tre lägenheterna som Personalstiftelsen äger varit uthyrda 683 nätter. Det är en rejäl ökning jämfört med föregående år som hade 592 uthyrda nätter.

Marie Pigg

Riksgränsen och vår lägenhet är populär under större delen av året. Lägenhetens uppfräschning gör att fler intresserar sig för att besöka anläggningen och den fina natur som finns i området.

Nyttjande 2023 och 2024

Under 2024 har antal uthyrda nätter ökat rejält, det var bokad under större delen av säsongen och sent inpå hösten. Lägenheten hade till och med besökare på nyårsafton.

<i>Vistelsenätter</i>	<i>Antal nätter 2023</i>	<i>Antal nätter 2024</i>
<i>Marie Pigg</i>	166 st	189 st

Blompottorna 1 och 2

Mindre uppdateringar har genomförts i Blompottan 1 och Blompottan 2. Nya möbler och ny belysning har köpts in och satts upp efter att renovering efter vattenskada färdigställts under början av 2024. Lägenheternas förråd har rensats. Nya lagerhyllor och förvaringslådor har köpts in och nu är förråder organiserat och fint.

Nyttjande 2023 och 2024

Antal nätter har ökat under i Blompottan 1 under 2024 jämfört med 2023. I Blompottan 2 minskade antal nätter något. Under slutet av 2023 och början av 2024 var båda lägenheterna avbokade för renovering av vattenskada. Beläggningen bedöms dock vara relativt hög historiskt sett.

<i>Vistelsenätter</i>	<i>Antal nätter 2023</i>	<i>Antal nätter 2024</i>
<i>Blompottan 1</i>	175 st	200 st (28 st avbokade pga vattenskada)
<i>Blompottan 2</i>	240 st	231 st (24 st avbokade pga vattensada)

Slutord

Styrelsen vill tacka alla som deltagit, ställt upp och bidragit till alla trevliga upplevelser och minnen som vi fått under 2024. Vi vill även tacka alla som hyrt våra anläggningar och rapporterat in fel och brister eller hjälpt till att fixa när de varit på plats. Det gör det enklare för styrelsen att hålla god standard på anläggningarna och att kontinuerligt se till att de fyller en bra funktion. Tillsammans gör vi det extra kul att arbeta på Luleå kommun. 2025 tror vi kommer bli ett minst lika trevligt år.

Malin Löpare
SACO

David Johansson
Ledarna

Per Westermark
SACO

Birgitta Marklund
TCO

Ann-Margreth Brandell
Kommunal

Hans Sundvall
Ledarna

Rebecka Cheskey
TCO

Markus Bergström
Kommunal



Personalstiftelsen

Luleå kommun

Signering

Följande parter har signerat detta dokument

Namn: Malin Löpare

Datum: 2025-02-17 10:49

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

F4EFC85716151A7BADCC69F8CE6177D07EB23D0AEB5E2F45C3D25AD6A9C7A696

Namn: David Johansson

Datum: 2025-02-17 13:50

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

F4EFC85716151A7BADCC69F8CE6177D07EB23D0AEB5E2F45C3D25AD6A9C7A696

Namn: Per Westermarck

Datum: 2025-02-17 10:29

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

F4EFC85716151A7BADCC69F8CE6177D07EB23D0AEB5E2F45C3D25AD6A9C7A696

Namn: Eva Maria Birgitta Marklund

Datum: 2025-02-17 10:39

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

F4EFC85716151A7BADCC69F8CE6177D07EB23D0AEB5E2F45C3D25AD6A9C7A696

Namn: Ann-Margreth Brandell

Datum: 2025-02-17 12:39

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

F4EFC85716151A7BADCC69F8CE6177D07EB23D0AEB5E2F45C3D25AD6A9C7A696

Namn: Hans Sundvall

Datum: 2025-02-17 11:49

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

F4EFC85716151A7BADCC69F8CE6177D07EB23D0AEB5E2F45C3D25AD6A9C7A696

Namn: Rebecka Cheskey

Datum: 2025-02-19 09:23

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

F4EFC85716151A7BADCC69F8CE6177D07EB23D0AEB5E2F45C3D25AD6A9C7A696

Namn: Markus Bergström

Datum: 2025-02-17 11:42

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

F4EFC85716151A7BADCC69F8CE6177D07EB23D0AEB5E2F45C3D25AD6A9C7A696

Balansrapport

Luleå Kommuns Personalstiftelse 897000-9919

Sida 1 (2)

Vald period: Hela räkenskapsåret

Utskriven: 2025-02-20 13:19:51

Räkenskapsår: 2024-01-01 - 2024-12-31

Senaste ver.nr: A418

	Ingående balans	Ingående saldo	Perioden	Utgående saldo
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Materiella anläggningstillgångar				
1110 Bostadsrätt Mariepigg	300 000,00	300 000,00	0,00	300 000,00
1111 Bostadsrätt Blompottan 1	600 000,00	600 000,00	0,00	600 000,00
1112 Bostadsrätt Blompottan 2	2 300 000,00	2 300 000,00	0,00	2 300 000,00
S:a Materiella anläggningstillgångar	3 200 000,00	3 200 000,00	0,00	3 200 000,00
 S:a Anläggningstillgångar	 3 200 000,00	 3 200 000,00	 0,00	 3 200 000,00
 Omsättningstillgångar				
Kassa och bank				
1920 Plusgiro	240 634,12	240 634,12	17 889,54	258 523,66
1921 Plusgiro Swish	104 169,18	104 169,18	-27 430,00	76 739,18
S:a Kassa och bank	344 803,30	344 803,30	-9 540,46	335 262,84
 S:a Omsättningstillgångar	 344 803,30	 344 803,30	 -9 540,46	 335 262,84
 S:a TILLGÅNGAR	 3 544 803,30	 3 544 803,30	 -9 540,46	 3 535 262,84
 EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER				
Eget kapital				
Balanserat kapital				
2060 Balanserad vinst/förlust	-3 496 796,25	-3 496 796,25	0,00	-3 496 796,25
2061 Vinst/förlust föregående år	273 634,95	273 634,95	0,00	273 634,95
S:a Balanserat kapital	-3 223 161,30	-3 223 161,30	0,00	-3 223 161,30
 S:a Eget kapital	 -3 223 161,30	 -3 223 161,30	 0,00	 -3 223 161,30
 Skulder				
Kortfristiga skulder				
2900 Långfristig skuld	-321 642,00	-321 642,00	36 668,00	-284 974,00
S:a Kortfristiga skulder	-321 642,00	-321 642,00	36 668,00	-284 974,00
 S:a Skulder	 -321 642,00	 -321 642,00	 36 668,00	 -284 974,00
 S:a EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	 -3 544 803,30	 -3 544 803,30	 36 668,00	 -3 508 135,30

Balansrapport

Luleå Kommuns Personalstiftelse 897000-9919

Sida 2 (2)

Vald period: Hela räkenskapsåret

Utskriven: 2025-02-20 13:19:51

Räkenskapsår: 2024-01-01 - 2024-12-31

Senaste ver.nr: A418

	Ingående balans	Ingående saldo	Perioden	Utgående saldo
Beräknat resultat:	0,00	0,00	27 127,54	27 127,54

Resultatrapport

Luleå Kommuns Personalstiftelse 897000-9919

Sida 1 (2)

Vald period: Hela räkenskapsåret

Utskriven: 2025-02-20 13:17:44

Räkenskapsår: 2024-01-01 - 2024-12-31

Senaste ver.nr: A418

	Perioden	Perioden / Föregående år, totalt	Föregående år, totalt
Rörelsens intäkter och lagerförändring			
Nettoomsättning			
3020 Marie pigg - Hyra	99 649,75	106,8%	93 332,38
3021 Blompottan 1 - Hyra	119 850,00	77,7%	154 329,00
3022 Blompottan 2 - Hyra	149 395,00	84,0%	177 875,00
3200 Fjällresa	92 857,00	38,3%	242 650,00
S:a Nettoomsättning	461 751,75	69,1%	668 186,38
Aktiverat arbete för egen räkning			
3800 Erhållna kommunala bidrag	350 000,00	100,0%	350 000,00
S:a Aktiverat arbete för egen räkning	350 000,00	100,0%	350 000,00
S:a Rörelsens intäkter och lagerförändring	811 751,75	79,7%	1 018 186,38
Bruttoresultat	811 751,75	79,7%	1 018 186,38
Övriga externa kostnader			
5010 Marie Pigg - Hyra	-32 080,00	284,4%	-11 280,00
5020 Marie pigg - El	-22 723,68	137,7%	-16 504,44
5030 Marie Pigg - Drift	-16 408,47	131,3%	-12 495,00
5040 Marie Pigg - Underhåll	-8 183,79	11,6%	-70 342,45
5090 Mariepigg - Övrigt	0,00	0,0%	-23 037,34
5110 Blompottan 1 - Hyra	-31 030,00	140,1%	-22 154,00
5120 Blompottan 1 - El	-4 399,00	76,8%	-5 731,00
5130 Blompottan 1 - Drift	-1 089,00	-268,2%	406,00
5140 Blompottan 1 - Underhåll	-187 484,57	2165,9%	-8 656,32
5190 Blompottan 1 - Övrigt	0,00	0,0%	-57 349,30
5210 Blompottan 2 - Hyra	-31 568,00	103,0%	-30 634,00
5220 Blompottan 2 - El	-6 868,00	71,1%	-9 657,00
5230 Blompottan 2 - Drift	-1 089,00	5,9%	-18 553,00
5240 Blompottan 2 - Underhåll	0,00	0,0%	-14 550,90
5400 Administration	-11 457,00	1224,0%	-936,00
5500 Motion - Hyror	-15 434,00	99,1%	-15 579,70
5600 Kulturevenemang	0,00	0,0%	-224,86
5700 Fjällresa	-322 985,90	113,6%	-284 198,15
5990 Övriga aktiviteter	-51 587,25	3439,2%	-1 500,00
6410 Övrigt styrelsen	-1 525,00	237,4%	-642,51
6530 Redovisningstjänster	-3 734,00	208,4%	-1 792,00
6560 Kortbetalningsavgift	-10 749,00	95,7%	-11 229,77
6570 Bankkostnader	-2 948,55	85,9%	-3 430,59
6599 Övr avgifter	0,00	0,0%	-12 152,50
S:a Övriga externa kostnader	-763 344,21	120,7%	-632 224,83

Resultatrapport

Luleå Kommuns Personalstiftelse 897000-9919

Sida 2 (2)

Vald period: Hela räkenskapsåret

Utskriven: 2025-02-20 13:17:44

Räkenskapsår: 2024-01-01 - 2024-12-31

Senaste ver.nr: A418

	Perioden	Perioden / Föregående år, totalt	Föregående år, totalt
S:a Rörelsens kostnader	-763 344,21	120,7%	-632 224,83
Rörelseresultat före avskrivningar	48 407,54	12,5%	385 961,55
Rörelseresultat efter avskrivningar	48 407,54	12,5%	385 961,55
Resultat före finansiella intäkter och kostnader	48 407,54	12,5%	385 961,55
Finansiella intäkter och kostnader			
Räntekostnader och liknande resultatposter			
8400 Räntekostnader	-21 280,00	93,3%	-22 814,52
S:a Räntekostnader och liknande resultatposter	-21 280,00	93,3%	-22 814,52
S:a Finansiella intäkter och kostnader	-21 280,00	93,3%	-22 814,52
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader	27 127,54	7,5%	363 147,03
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	27 127,54	7,5%	363 147,03
Resultat före skatt	27 127,54	7,5%	363 147,03
Årets resultat			
8999 Årets resultat	0,00	0,0%	-363 147,03
S:a Årets resultat	0,00	0,0%	-363 147,03
Beräknat resultat:	27 127,54	-	0,00

Kommunstyrelsen

Revisionsberättelse för Luleå kommuns Personalstiftelse org.nr. 897000-9919

Undertecknad, av kommunstyrelsen i Luleå, utsedd revisor i Personalstiftelsen Luleå kommun, får härmed avge följande berättelse över min granskning av stiftelsens räkenskaper och förvaltning för år 2024.

Under året 2024 har uthyrningen ökat av lägenheterna som Personalstiftelsen äger. Totalt har ökningen från föregående år varit 39 nätter, vilket genererar mer intäkter och bidrar därmed till det positiva resultatet.

För fullgörande av mitt uppdrag har jag tagit del av stiftelsens räkenskaper, verksamhetsberättelse och protokoll för år 2024.

Eftersom den av mig genomförda revisionen inte gett anledning till anmärkning tillstyrker jag att:

- Resultat och balansräkning fastställs
- Årets resultat på 27 127,54 kronor balanseras i ny räkning
- Styrelsens ledamöter beviljas ansvarsfrihet för år 2024

Anna Carlénius

Anna Carlénius

Luleå den 24:e februari 2025



§ 35

Samarbetsort i Ukraina

Ärendenr 2025/314-1.2.3.5

Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut

1. Kommunstyrelsen beslutar att ingå samarbete med Ivano-Frankivsk i Ukraina.
2. Kommunstyrelsen beslutar att ge kommunfullmäktiges ordförande i uppdrag att underteckna samarbetsavtal med Ivano-Frankivsk för perioden 2025–2030.

Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsen har 2024-01-15 § 5 beslutat att ge kommunstyrelseförvaltningen i uppdrag att inleda en process för att hitta en lämplig samarbetsort i Ukraina.

Beslutet har tagits i samband med att ett e-förslag inkom som föreslog att Luleå kommun skulle starta en process för att upprätta ett vänortsavtal med lämplig stad/kommun i Ukraina.

Kommunstyrelseförvaltningens förslag

Efter ett arbete i samarbete med SKRs dotterbolag SALAR har orten Ivano-Frankivsk identifierats som lämplig.

Kommunstyrelseförvaltningen menar att Luleå kommun skulle kunna bidra till återuppbyggandet av Ukraina och den fortsatta utvecklingen av demokrati och decentralisering genom att dela med sig av sina erfarenheter kring hur kommunen arbetar med olika projekt och initiativ, lokalt självstyre, erfarenhetsutbyte när det gäller stadsplanering, lokal infrastruktur, ekonomi, social och kulturell utveckling, jämställdhetsfrågor med mera. Luleå kommun kan exempelvis ta del av Ukrainas erfarenheter av krishantering och civil beredskap likaväl som på andra områden där Ivano-Frankivsk är framgångsrika. En sådan samverkan har förutsättningar att tillföra båda parterna fördelar även i ett längre perspektiv där även Rysslands anfallskrig på Ukraina har upphört.

Inga konkreta åtaganden från Luleås eller Ivano-Frankivsk sida har diskuterats av parterna i nuläget. Däremot har det tagits fram ett förslag på ett utkast till samarbetsavtal med områdena av potentiellt intresse för samarbete. Utkastet har granskats av kommunjuristerna.



Kommunstyrelseförvaltningen föreslår kommunstyrelsen att besluta ingå samarbete med Ivano-Frankivsk i Ukraina och att ge i uppdrag till kommunfullmäktiges ordförande att underteckna samarbetsavtal med Ivano-Frankivsk för perioden 2025–2030.

Kommunstyrelseförvaltningen har föreslagit kommunstyrelsen besluta att ingå samarbete med Ivano-Frankivsk i Ukraina. Kommunstyrelsen beslutar att ge kommunfullmäktiges ordförande i uppdrag att underteckna samarbetsavtal med Ivano-Frankivsk för perioden 2025–2030.

Sammanträdet

Kommunstyrelseförvaltningen föredrar ärendet.

Beslutsgång

Ordföranden ställer kommunstyrelseförvaltningens förslag under proposition och finner att arbetsutskottet bifaller förslaget.

Beskrivning av ärendet

Kommunstyrelsen har 2024-01-15 § 5 beslutat att ge kommunstyrelseförvaltningen i uppdrag att inleda en process för att hitta en lämplig samarbetsort i Ukraina.

Beslutet har tagits i samband med att ett e-förslag inkom som föreslog att Luleå kommun skulle starta en process för att upprätta ett vänortsavtal med lämplig stad/kommun i Ukraina.

På grund av det ryska angreppet mot Ukraina söker ukrainska städer samarbete med bland annat svenska kommuner. Ukraina kommer att behöva återuppbygga landet och närma sig den Europeiska unionen. Samarbete söks ofta gällande erfarenhetsutbyte med svenska städer.

21 svenska kommuner har redan formella eller informella partnerskap med ukrainska kommuner i dagsläget. Bland de svenska städerna som har redan etablerat relationer med ukrainska städer finns Norrköping, Växjö, Jönköping, Kalmar, Karlskrona, Karlskoga, Halmstad med fler.

Kommunstyrelseförvaltningen inledde en process för att hitta en lämplig samarbetsort i Ukraina i dialog med SKRs dotterbolag SALAR International och med Cities 4 Cities United for Ukraine. Kommunstyrelseförvaltningen har undersökt vilka städer i Ukraina som skulle passa som samarbetsort för Luleå med utgångspunkt att städerna bör matcha varandra strukturellt, exempelvis



har universitet, likartad näringslivsstruktur etcetera. Detta för att underlätta ett samarbete som leder till konkreta resultat.

Tillsammans med SKR:s SALAR international har ett antal städer studerats som inte redan har svenska samarbetsorter. Digitala möten och diskussioner har genomförts med två städer, Kremenchuk i centrala Ukraina och Ivano-Frankivsk i västra Ukraina. En rad möten och dialoger med ukrainska städer har resulterat i ett förslag om att ingå ett samarbete med Ivano-Frankivsk som är en lämplig ort för ett samarbete utifrån bland andra de ovannämnda utgångspunkterna. Ivano-Frankivsk har ca 286 000 invånare.

Kommunstyrelseförvaltningen menar att Luleå och Ivano-Frankivsk skulle kunna samarbeta inom rad områden där det finns ömsesidiga fördelar med ett samarbete.

Områden för ett potentiellt samarbete skulle kunna vara kultur, stads- och landsbygdsutveckling, idrottsutbyte, näringslivsutveckling, civil beredskap, avfalls- och vattenhantering med mera.

I dialog med Ivano-Frankivsk har det tagits fram ett förslag på ett utkast till ett samarbetsavtal. Utkastet har granskats av kommunjuristerna.

Kommunstyrelseförvaltningen menar att det finns en rad faktorer som skulle vara till fördel för ett samarbete mellan Luleå och Ivano-Frankivsk. Sådana faktorer är följande:

- Ivano-Frankivsk är en universitetstad som Luleå, och har sex universitet: Vasyl Stefanyk Precarpathian National University, Ivano-Frankivsk National Technical University of Oil and Gas, Ivano-Frankivsk National Medical University, King Daniel of Galicia Ivano-Frankivsk University of Law, Ivano-Frankivsk Theological Academy of Greek-Catholic Church, West Ukrainian University of Economics and Law.
Huvudinriktningen för den vetenskapliga verksamheten vid Ivano-Frankivsk National Technical University of Oil and Gas är utveckling och förbättring av teknologier och teknik för att intensifiera processer relaterade till olje- och gasutvinning, borrhning, utvinning, transport och lagring, samt utveckling av teknik för alternativa energikällor. Universitetet har bland annat två forskningsinstitut - olje- och gasteknologi, miljösäkerhet och tillämpade resurser, det vetenskapliga produktionscentret "Intechcenter", "Oil and Gas Science and Technology Park" och det vetenskapliga forskningsinstitutet för olje- och gasenergi och ekologi.



Studenter från "Vasyl Stefanyk Precarpathian National University" och "Ivano-Frankivsk National Technical University of Oil and Gas" har fått Erasmusstipendium från Luleå Tekniska Universitet för att delta i en kurs under februari/mars 2024.

- Ivano-Frankivsk har en varierande näringslivsstruktur som domineras av små och medelstora företag men även större företag som bl.a. Electrolux har tillverkning på orten.
- Ivano-Frankivsk har ett aktivt kulturliv och kulturverksamhet. Årligen arrangerades i staden före kriget mässor och festivaler. Ivan Franko National Academic Music and Drama Theatre erbjuder ett brett utbud av föreställningar, inklusive klassiska dramer, komedier och samtida produktioner. Staden är känd för neoklassisk arkitektur och jugendarkitektur.
- Staden har idrottsanläggningar, arenor och idrottsplatser som främjar en aktiv livsstil och sportevenemang. I Ivano-Frankivsk hålls lokala, regionala och nationella idrottsevenemang, bl.a. i friidrott, basket, taekwondo, bordtennis, futsal, volleyboll, styrkelyft och andra. Den lokala fotbollsklubben Prykarpattia spelar i den ukrainska högsta ligan. Herr- och dambasketlag från Ivano-Frankivsk har vunnit den ukrainska högsta ligan och dambasketslaget är finalister i European Women's Basketball League (EWBL).
- Ivano-Frankivsk bedriver ett internationellt samarbete i form av internationella projekt och aktiviteter.
- Ivano-Frankivsk har ingen svensk samarbetsort i nuläget. Under möten mellan Luleå och Ivano-Frankivsk har de uttalat en önskan om att påbörja ett samarbete med Luleå.

Kommunstyrelseförvaltningen menar att Luleå kommun skulle kunna bidra till återuppbyggandet av Ukraina och den fortsatta utvecklingen av demokrati och decentralisering genom att dela med sig av sina erfarenheter kring hur kommunen arbetar med olika projekt och initiativ, lokalt självstyre, erfarenhetsutbyte när det gäller stadsplanering, lokal infrastruktur, ekonomi, social och kulturell utveckling, jämställdhetsfrågor med mera. Luleå kommun kan exempelvis ta del av Ukrainas erfarenheter av krishantering och civil beredskap, likaväl som på andra områden där Ivano-Frankivsk är framgångsrika. En sådan samverkan har förutsättningar att tillföra båda parterna fördelar även i ett längre perspektiv där även Rysslands anfallskrig på Ukraina har upphört.



Kommunstyrelseförvaltningen föreslår kommunstyrelsen att besluta ingå samarbete med Ivano-Frankivsk i Ukraina och att ge kommunfullmäktiges ordförande i uppdrag att underteckna samarbetsavtal med Ivano-Frankivsk för perioden 2025–2030.

Dialog

Dialog har förts med SKR:s dotterbolag SALAR International, med Cities 4 Cities United for Ukraine, med staden Kremenchuk i Ukraina och med staden Ivano-Frankivsk i Ukraina.

Beslutsunderlag

- Kommunstyrelseförvaltningens beslut 2024-01-15 § 5, KLF Hid: 2024.453
- Utkast till samarbetsavtalet mellan Luleå och Ivano-Frankivsk, KLF Hid: 2025.2452
- Kommunstyrelseförvaltningens förslag till beslut gällande samarbetsort i Ukraina, KLF Hid: 2025.2451



COOPERATION AGREEMENT



Preamble

Recognizing the mutual benefits of collaboration and the potential for promoting sustainable development through shared initiatives, the Municipality of Luleå, Sweden and the Municipality of Ivano-Frankivsk, Ukraine agree to collaborate in the spheres of mutual interests as mentioned below. The agreement should be seen as the intent of the respective city/municipality.

Purpose

The purpose of the cooperation agreement is:

- To promote the exchange of best practices and knowledge within the identified possible spheres for collaboration below.
- To develop joint initiatives, activities and projects.
- To strengthen cultural ties and mutual understanding through cultural exchanges and collaborative initiatives.

Luleå and Ivano-Frankivsk are willing to collaborate for joint positive development and for sustainable growth and attractiveness of the respective city.

Possible areas of collaboration

1. Culture

- Joint cultural initiatives and cultural exchanges to celebrate and share the unique cultural heritage of both cities.
- Collaboration on cultural projects and initiatives to strengthen cultural ties and mutual understanding.

2. Urban Development

- Sharing of best practices within urban planning and development to improve city infrastructure and quality of life.
- Collaboration on sustainable development projects to create resilient and environmentally friendly urban spaces.

3. Information Technology (IT)

- Exchange of experiences regarding general IT strategies and innovative solutions to enhance digital infrastructure and services.



COOPERATION AGREEMENT



- Joint development of technology-driven projects to improve municipal services and citizen engagement.
4. Sport
 - Exchange of youth sports programs and initiatives to promote physical activity and healthy lifestyles.
 5. Small and medium-sized enterprises and start-ups
 - Facilitation of business exchanges and networking opportunities to foster economic growth and innovation.
 6. Civil Preparedness
 - Sharing of best practices on disaster preparedness and emergency response initiatives to enhance community resilience.
 7. Waste & water management
 - Sharing of best practices in water management and in waste management and recycling to create efficient and sustainable waste systems.
 - Sharing of best practices on waste reduction and environmental preservation initiatives.
 8. Other possible areas of cooperation which during the agreement period are given a high priority by both parties.

Limitation of Information Sharing and Compliance

The parties acknowledge and accept that the right to share information and otherwise comply with this agreement is limited by applicable laws and regulations in force at any given time.

Limitation of Liability

Neither party shall be liable to pay any compensation to the other party for damages, losses, or costs arising from the execution of this agreement, regardless of the cause.

Duration and Termination

This agreement shall remain in force for a period of 2025 - 2030, after which it may be evaluated and renewed upon mutual consent.



COOPERATION AGREEMENT



Continuous meetings shall be held within the framework of cooperation to identify concrete activities for collaboration.

Either city may terminate this agreement at any time by providing written notice to the other party at least three months in advance.

Executive Committee of

Luleå municipality

Ivano-Frankivsk City Council

[Name]

[Name]

[Title]

[Title]

[Date]

[Date]



§ 5

E-förslag om Luleå bör ingå vänortssamarbete med stad i Ukraina

Ärendenr 2023/414-1.5.2.1

Kommunstyrelsens beslut

1. Kommunstyrelsen beslutar att bifalla den del av e-förslaget som föreslår att Luleå kommun inleder en process för att hitta en lämplig samarbetsort i Ukraina.
2. Kommunstyrelsen beslutar att avslå den del av e-förslaget som föreslår att Luleå kommun upprättar ett vänortsavtal med en stad/kommun i Ukraina.
3. Kommunstyrelsen beslutar att ge kommunstyrelseförvaltningen i uppdrag att inleda en process för att hitta en lämplig samarbetsort i Ukraina.

Sammanfattning av ärendet

Ett e-förslag har inlämnats som föreslår att Luleå kommun startar en process för att upprätta ett vänortsavtal med lämplig stad/kommun i Ukraina.

Kommunfullmäktige beslutade 2023-08-28 § 154 att e-förslaget får ställas och överlämnas till kommunstyrelsen för beredning och beslut.

Kommunstyrelseförvaltningens förslag

På grund av det ryska angreppet mot Ukraina så söker ukrainska städer samarbete med bland annat svenska kommuner. Ukraina kommer att behöva återuppbygga landet och närma sig den Europeiska unionen. Samarbete söks ofta gällande erfarenhetsutbyte med svenska städer.

Luleå kommun skulle kunna bidra till återuppbyggandet av Ukraina och den fortsatta utvecklingen av demokrati och decentralisering genom att dela med sig av sina erfarenheter kring hur kommunen arbetar med olika projekt och initiativ, lokalt självstyre, erfarenhetsutbyte när det gäller återuppbyggnad och utveckling av lokal infrastruktur, ekonomi, social och kulturell utveckling, jämställdhetsfrågor med mera. Luleå kommun kan också lära sig av Ukraina om krisberedskap, civilberedskap och krishantering. En sådan samverkan kan i längre perspektiv berika båda parter.



Luleå kommun behöver undersöka vilka kommuner i Ukraina som skulle passa som samarbetsort för Luleå. Det skulle vara till fördel för ett samarbete och skulle ge en möjlighet till ett bättre resultat om städerna matchar varandra strukturellt, exempelvis har tekniskt universitet, liknande näringsliv etc. Det är bättre att ha en bredare och mer flexibel samarbetsform än de traditionella vänortsavtalen som har dessutom en nedåtgående trend i Sverige enligt SKRs mätningar.

Kommunstyrelseförvaltningens rekommendation är därför att bifalla delar av e-förslaget. Kommunstyrelseförvaltningen rekommenderar att bifalla e-förslaget om att inleda en process för att hitta en lämplig samarbetsort i Ukraina men att avslå e-förslaget om att upprätta ett vänortsavtal med en stad/kommun i Ukraina. Det föreslås också att kommunstyrelsen ger kommunstyrelseförvaltningen i uppdrag att inleda en process för att hitta en lämplig samarbetsort i Ukraina.

Kommunstyrelsens arbetsutskott har 2023-12-04 § 277 föreslagit kommunstyrelsen besluta att bifalla den del av e-förslaget som föreslår att Luleå kommun inleder en process för att hitta en lämplig samarbetsort i Ukraina. Kommunstyrelsen beslutar att avslå den del av e-förslaget som föreslår att Luleå kommun upprättar ett vänortsavtal med en stad/kommun i Ukraina. Kommunstyrelsen beslutar att ge kommunstyrelseförvaltningen i uppdrag att inleda en process för att hitta en lämplig samarbetsort i Ukraina.

Sammanträdet

Thomas Söderström (L) föreslår bifalla arbetsutskottets förslag.

Beslutsgång

Ordföranden ställer arbetsutskottets förslag under proposition och finner att kommunstyrelsen bifaller förslaget.

Beskrivning av ärendet

Ett e-förslag har inlämnats som föreslår att Luleå kommun startar en process för att upprätta ett vänortsavtal med lämplig stad/kommun i Ukraina. Förslagsställaren menar att så snart den akuta konflikten i Ukraina är över står samtliga kommuner i Ukraina inför stora utmaningar kopplade till återuppbygget av städer och samhällen. Ukrainska kommuner kommer vara i stort behov av hjälp och stöd från omvärlden. Förslagsställaren menar också att genom att ingå ett vänortsavtal med en kommun i Ukraina kan Luleå kommun vara med och stötta en sådan kommun i återuppbygget.

Luleå kommun har fördömt den ryska federationens attack mot Ukraina och har avslutat alla internationella kontakter med Ryssland. Luleå kommun har



alltid ställt sig bakom värderingar som demokrati, fred, frihet, samarbete och vänskap mellan grannar.

Kommunstyrelseförvaltningen har undersökt på vilket sätt Luleå kommun skulle kunna samarbeta med Ukraina och stödja återuppbyggnad av Ukraina. Det finns olika former av internationellt samarbete till exempel vänortssamarbete, kommunala partnerskap, nätverk eller projekt finansierade av EU-medel.

Vänorter definieras som bilaterala, formaliserade och långsiktiga samarbeten mellan en kommun eller region med en stad, kommun eller region i ett annat land. SKR:s mätningar om kommuner och regioners internationella engagemang tyder på att vänortssamarbeten har en nedåtgående trend. Efter att översynen av Luleå kommuns vänortsarbete gjordes under året 2017 så har kommunstyrelsen beslutat att Luleås existerande vänorter bibehålls, men viss restriktion gällande nya vänortsrelationer (Ärendenr 2016/1626-1.2.3.6).

Kommunala partnerskap definieras som projekt med en svensk kommun eller region och en kommun, region, eller stad i ett annat land som finansieras med svenskt statligt utvecklingsbistånd från Sida och som förvaltas av ICLD (Internationellt Centrum för Lokal Demokrati).

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR), genom SALAR International, har skapat en plattform för partnerskap med kommuner i Ukraina under "United for Ukraine" initiativet. SALAR International är en del av SKR och arbetar globalt för att stärka demokrati och god samhällsstyrning på lokal nivå.

Genom SKR:s dotterbolag SALAR International stöttar svenska kommuner och regioner det ukrainska civilsamhället, bland annat i samarbete med ukrainska myndigheter och lokalsamhällen. Partnerskapen är tänkt att ge hjälp till ukrainska samhällen under krigstid, hjälpa till att återuppbygga Ukrainas städer och byar efter kriget och hjälpa kommuner (hromadas) att utveckla sin potential i ett långsiktigt perspektiv. Programmet öppnar en dialog som kan involvera kommunal organisation, men också föreningar, kyrkan etc.

Det finns personal i Sverige och Ukraina som stödjer att partnerskapen förmedlas och sätts upp samt för att sprida goda exempel, metoder och kunskap. Cities 4 Cities/United 4 Ukraine partnerskapsinitiativet stöttas av Europeiska rådet som startade i en tysk kommun våren 2023. Nu har över 40 städer från Frankrike, Polen, Sverige och Tyskland startat samarbeten med städer i Ukraina. Sveriges kommuner och regioner, SKR, är nationell initiativtagare. Totalt har tolv ukrainska städer och samhällen redan etablerat partnerskap



med svenska kommuner som en del av initiativet Cities 4 Cities | United 4 Ukraine.

Kommunstyrelseförvaltningen menar att partnerskapsinitiativet under SKRs och SALAR International paraply ser ut att vara en flexibel samarbetsform där man får stöd från personalen att hitta en relevant samarbetspartner i Ukraina och där man kan själv styra innehållet av samarbetet utifrån samarbetspartners behov, möjligheter, resurser och tidsramar.

Med anledning av ovan föreslås att kommunstyrelsen beslutar att bifalla delar av förslaget. Det föreslås att kommunstyrelsen beslutar att bifalla e-förslaget om att inleda en process för att hitta en lämplig samarbetsort i Ukraina men att avslå e-förslaget om att upprätta ett vänortsavtal med en stad/kommun i Ukraina. Det föreslås också att kommunstyrelsen beslutar att ge kommunstyrelseförvaltningen i uppdrag att inleda en process för att hitta en lämplig samarbetsort i Ukraina.

Dialog:

Dialog har förts med SKR:s dotterbolag SALAR International och med kommunala partnerskap.

Beslutsunderlag

- E-förslag om att Luleå bör ingå vänortssamarbete med stad i Ukraina, KLF Hid: 2023.2123
- Kommunstyrelseförvaltningens förslag till beslut gällande e-förslag om att Luleå kommun startar en process för att upprätta ett vänortsavtal med lämplig stad/kommun i Ukraina, KLF Hid: 2023.8294
- Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut 2023-12-04 § 277, KLF Hid: 2023.8482

Beslutet skickas till

Kommunstyrelseförvaltningen, samhällsomställningskontoret



§ 14

Remissvar avseende kompletterande samråd gällande ny markförlagd vätgasledning mellan Letsi i Jokkmokk och Luleå, Norrbottens län

Ärendenr 2024/1496-3.1.4.3

Samhällsbyggnadsutskottets förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar att anta remissvaret enligt bilaga som Luleå kommuns yttrande över det kompletterande samrådet och avge svaret till Nordion Energi H2 AB.

Sammanfattning av ärendet

Bakgrund

Nordion Energi H2 AB (hädanefter Nordion Energi) avser att ansöka om koncession enligt Lag (1978:160) om vissa rörledningar för en markförlagd vätgasledning, samt erforderliga anläggningar, mellan en ny planerad vätgasproduktionsanläggning i Letsi i Jokkmokks kommun och industriområdet Hertsön i Luleå kommun, Norrbottens län.

Gasledningen är totalt cirka 17 mil lång och berör Jokkmokk, Boden och Luleå kommuner. Vätgasrörledningen erbjuder en lösning att fasa ut fossila insatsråvaror i en planerad konstgödselproduktionsanläggning på Hertsön, Luleå, samt utgör en viktig del för samhället vid klimatomställning i svensk industri och i transportsektorn då gasledningen är ett första utbyggnadssteg i gasstamnätet Nordic Hydrogen Route (NHR) mellan Sverige och Finland. Den aktuella gasledningen ingår i projektet Power2Earth som är en samverkan mellan Nordion, Fertiberia och Lantmännen. Power2Earth AB planerar att ansöka om tillstånd för Sveriges första produktionsanläggning av fossilfri mineralgödsel på Hertsön och en storskalig vätgasproduktion i Letsi. Nordion Energi ansvarar för vätgastranmissionsledningen mellan Letsi och Hertsön.

Nordion Energi genomförde under hösten 2024 avgränsningssamråd enligt 6 kap. miljöbalken inför planerad ansökan. Med anledning av bland annat de synpunkter som inkommit under samrådet hösten 2024, genomförd naturvärdesinventering, konsekvensbedömning av de olika utredningsstråken samt utifrån en översiktlig byggbarhetsanalys utreder Nordion energi nu delvis alternativ sträckning. Nordion Energi har därför bjudit in till ett fortsatt/kompletterande avgränsningssamråd för att informera om och få synpunkter på de justerade sträckningarna.



Syftet med det fortsatta samrådet är att informera om och få in synpunkter på de sträckningsrevideringar som genomförts, inför arbete med miljökonsekvensbeskrivning (MKB) och kommande ansökan.

Kommunstyrelsens samhällsomställningskontor har berett ärendet i samråd med mark- och exploateringskontoret, miljösektionen och räddningstjänsten samt Luleå Energi AB, Luleå Hamn AB och Luleå Miljöresurs AB.

Sammanfattning av kommunens synpunkter

Kommunens synpunkter handlar främst om vikten av att ta hänsyn till befintliga natur- och rekreationsvärden i omgivande skogsområden, säkerhet för människor som bor och vistas i området, samt renskötselns verksamheter i området. Luleå kommun framför även i sitt remissvar önskemål om fortsatt dialog med Nordion Energi om ledningens lokalisering under arbetet med kommande miljökonsekvensbeskrivning.

Synpunkterna sammanfattas här i nedkortad form:

Det är viktigt att i det fortsatta arbetet ta hänsyn till övrig infrastruktur som planeras i anslutning till den föreslagna ledningsdragningen och beskriva förhållandet mellan dessa. Olika infrastrukturer bör redovisas tillsammans och tydliggöras i text och illustrationer för att de kumulativa effekterna av samtliga åtgärder ska kunna förstås och tolkas.

Det är önskvärt att den planerade ledningen förläggs i redan befintliga eller planerade vägar, särskilt inom naturreservatet Ormberget-Hertsölandet. Påverkan på naturreservatet kan minskas genom att ledningen samlokaliseras med befintliga eller planerade infrastrukturstråk.

Vätgasledningen bör dock inte samförläggas med Hertsöstigen. Det skulle innebära ett stort ingrepp och en stor negativ påverkan på stigens karaktär och även en försämring av upplevelsevärde för dem som färdas längs med stigen.

Om vätgasledningen kan samförläggas inom eller i kanten av befintlig VA-ledningsgata mellan Revelsudden och Hertsövägen skulle det innebära en minskad påverkan på omgivande skog och naturområden.

Den justerade sträckningen får en större negativ påverkan på Gällivare samebys renskötselområden, jämfört med det tidigare samrådsförslaget. Det är viktigt att så långt det är möjligt samplanera förläggningen av vätgasledningen med andra pågående ledningsprojekt i området för att minimera de sammanlagda/kumulativa effekterna för renäringen, samt för att minimera in-



grepp i rekreationsområden och negativa effekter för naturområden och naturvärden.

I samband med ledningens föreslagna passage av Sinksundet vid Revelsuddens bör beaktas att anslutande strandskogar har höga naturvärden och för att skydda dessa, bör borrhning eller annan schaktfri metod användas vid passage av dessa strandområden.

Samrådsunderlaget hänvisar till rekommenderade skyddsavstånd för naturgasledningar. Det behöver tydliggöras hur detta kan appliceras till vätgas, för att säkerställa en säker hantering av vätgas i förhållande till närliggande bostäder.

Det är viktigt att placering av linjeventilstationer, rensdonsstationer och mät- och reglerstationer sker med hänsyn till de risker som de kan medföra. Dessa anordningar har redovisats som de huvudsakliga läckageriskerna. Genom att välja dess placeringar med hänsyn till säkerhetssynpunkt kan utfallet för konsekvenserna minimeras.

I samband med föreslagen ledningsdragning i närhet till framtida bostadsområde Hertsöheden behöver tillräckliga skyddsavstånd säkerställas.

Kommande MKB/riskutredning bör beakta påverkan av ledningens dragning i närhet av befintliga bergtäkter där arbete och sprängning pågår samt närhet till förvaringsplats av explosiv vara.

Räddningstjänsten anser att spridningsberäkningar från förväntade läckage-/utsläppspunkter (exempelvis vid linjeventilstationer) ska tas fram, för att kunna göra bedömning av risk och påverkansområde vid eventuell räddningsinsats.

I MKB/riskutredning behöver även innehålla en värdering och bedömning av risk för påverkan på personer utanför bostäder, exempelvis i strövområden och fritidsanläggningar, exempelvis inom Hertsölandet och Ormberget.

Kommunstyrelseförvaltningen har föreslagit kommunstyrelsen besluta att anta remissvaret enligt bilaga som Luleå kommuns yttrande över det kompletterande samrådet och avge svaret till Nordion Energi H2 AB.

Sammanträdet

Kommunstyrelseförvaltningen föredrar ärendet.

**Beslutsgång**

Ordföranden ställer kommunstyrelseförvaltningens förslag under proposition och finner att samhällsbyggnadsutskottet bifaller förslaget.

Dialog

Kommunstyrelseförvaltningens samhällsomställningskontor har fört tidiga dialoger med Nordion Energi för att informera om förutsättningar för den planerade vätgasledningen.

Samhällsomställningskontoret har berett ärendet i samråd med mark- och exploateringskontoret, miljösektionen och räddningstjänsten samt Luleå Energi AB, Luleå Hamn AB och Luleå Miljöresurs AB.

Beslutsunderlag

- Underlag för kompletterande samråd, markförlagd vätgasledning mellan Letsi i Jokkmokk och Luleå, Norrbottens län, KLF Hid: 2025.1707
- Remissvar - Svar på remiss avseende kompletterande samråd gällande ny markförlagd vätgasledning mellan Letsi och Luleå, KLF Hid: 2025.3193
- Kommunstyrelseförvaltningens förslag till beslut gällande remissvar avseende kompletterande samråd för ny markförlagd vätgasledning mellan Letsi och Luleå, KLF Hid:2025.3192



Svar på remiss avseende kompletterande samråd gällande ny markförlagd vätgasledning mellan Letsi och Luleå

KLF 2024/1496 Nordion Energi H2 AB

Kommunens ställningstagande

Övergripande synpunkter

I anslutning till den föreslagna sträckningen för ny vätgasledning inom Luleå kommun planeras samtidigt för ny energiinfrastruktur och anläggningar för eldistribution samt en ny väg mellan Luleå hamn och E4. Luleå kommun vidhåller vikten av att i det fortsatta arbetet ta hänsyn till redan planerad infrastruktur och beskriva förhållandet mellan dessa. Olika infrastrukturer bör redovisas tillsammans och tydliggöras i text och illustrationer för att de kumulativa effekterna av samtliga åtgärder ska kunna förstås och tolkas.

Luleå kommun anser att det är av yttersta vikt att kritiska frågor rörande säkerhet för människor som bor och vistas i området, vikten av att ta hänsyn till befintliga natur- och rekreationsvärden i omgivande skogsområden och renskötselns verksamheter noggrant utreds. Samplanering och dialog är viktig för att omgivningarna och existerande verksamheter påverkas så lite som möjligt.

Specifika synpunkter

Luleå kommun har vid dialog med Nordion Energi lyft att det är önskvärt att den planerade ledningen förläggs i redan befintliga eller planerade vägar, särskilt inom naturreservatet Ormberget-Hertsölandet. Påverkan på naturreservatet kan minskas genom att ledningen samlokaliseras med befintliga eller planerade infrastrukturstråk.

Det finns en befintlig ledningsgata för kommunalt vatten och avlopp genom/förbi området mellan Revelsudden och Hertsövägen. Om vätgasledningen kan samförläggas inom eller i kanten av VA-ledningsgatan skulle det innebära en minskad påverkan på omgivande skog och naturområden.

Rörledningen bör inte samförläggas med Hertsöstigen, enligt förslaget. Det skulle innebära ett stort ingrepp och en stor negativ påverkan på stigens karaktär och även en försämring av upplevelsevärdet för dem som färdas längs med stigen. Hertsöstigen är en naturlig, slingrande stig genom mestadels tät skog. En placering av vätgasledningen i stigens sträckning skulle innebära att träd behöver tas ned och stigen skulle gå genom en trädfri, öppen gata genom skogen. Upplevelsen av att färdas fram på en smal stig genom den täta, orörda skogen skulle försvinna helt och hållet.



Luleå kommun håller inte med om att effekterna på det rörliga friluftslivet är oförändrade jämfört med tidigare samrådsalternativ, om ledningen förläggs i Hertsöstigen.

Från området kring Inre Långmyran och mot Hertsövägen bör ledningsdragningen anpassas till Hertsöhedens planerade exploatering och följa befintlig stig i östra kanten av Hertsöhedens utvecklingsområde. Denna stig har inte samma känsliga, värdefulla karaktär som Hertsöstigen.

Kommunen ser gärna att vätgasledningen samförläggs med befintliga vägar i den mån det är möjligt.

Den justerade sträckningen får en större negativ påverkan på Gällivare samebys renskötselområden, jämfört med det tidigare samrådsförslaget. Påverkan på rennäringen kan vara mer komplex än vad som beskrivs i samrådsförslaget och det är viktigt att så långt det är möjligt samplanera förläggningen av vätgasledningen med andra pågående ledningsprojekt i området för att minimera de sammanlagda/kumulativa effekterna för rennäringen.

Samplanering med andra pågående ledningsprojekt inom området är även önskvärt för att minimera ingrepp i rekreationsområden och negativa effekter för naturområden och naturvärden.

Skogen i området kring Rutvik, Björnsbyn och Bensbyn innehåller, förutom skoterleder, även flera ridvägar och stigar som används frekvent av hästägare och ridande i området. Ledningsdragningens förväntade effekter för rörligt friluftsliv och för områdets rekreationsvärden framgår inte av samrådsunderlaget.

I samband med ledningens föreslagna passage av Sinksundet vid Revelsudden bör beaktas att anslutande strandskogar har höga naturvärden och för att skydda dessa, bör borrhning eller annan schaktfri metod användas vid passage av dessa strandområden.

Under rubriken Skyddade områden, sträckan Holmfors – Revelsudden nämns en passage av biotopskyddsområden vid Kvavaträskberget. Det framgår inte av beskrivningen hur biotopskyddsområdet kommer att påverkas under byggtiden, om ledningen läggs endast 5–10 meter utanför gränsen. Ett biotopskyddsområde är ett skyddat område som kräver dispens för ingrepp och detta kan därför behöva tydliggöras.

Enligt samrådsunderlaget gällande delvis alternativ sträckning, planeras gasledningen att förläggas längre ifrån bostadsområden vid Rutvik och Hällbacken (kartblad 24) jämfört med tidigare förslag. För Revelsudden gäller fortsatt



samma sträckning. I tidigare samrådsunderlag sker hänvisningar till bland annat MSBFS 2009:7, vilket gäller skyddsavstånd för naturgasledningar. Hur detta kan appliceras till vätgas måste utredas vidare för att säkerställa en säker hantering av vätgas, genom till exempel tillräckliga skyddsavstånd till bostäder. Även om bägge gaserna är brännbara har de olika egenskaper som måste beaktas, och denna skillnad i egenskaper anser räddningstjänsten ska bedömas och värderas (i miljökonsekvensbedömning (MKB)/riskutredning) när MSBFS 2009:7 avses tillämpas för vätgas.

Vidare beskrivs inte var linjeventilstationer, rensdonsstationer och mät- och reglerstationer ska placeras. I tidigare samrådsunderlag har dessa stationer redovisats som de huvudsakliga läckageriskerna. Därav vill räddningstjänsten poängtera vikten att placera dessa med hänsyn till de risker som de medför. Genom att välja dess placeringar med hänsyn till säkerhetssynpunkt kan utfallet för konsekvenserna minimeras.

Föreslagen sträckning/utredningskorridor enligt kartblad 25 och 26 innebär närhet till planerat framtida bostadsområde Hertsöheden. Räddningstjänsten vill påpeka att detta ska ges hänsyn i kommande MKB/riskutredning avseende säkerhet och tillräckliga skyddsavstånd till bostäder och dess närområde.

Gällande ny sträckning mellan Holmfors-Revelsudden vill räddningstjänsten uppmärksamma om dragningen i närhet av befintliga bergtäkter (kartblad 21 och 22) där arbete och sprängning pågår samt närhet till förvaringsplats av explosiv vara. Påverkan av detta bör beaktas i kommande MKB/riskutredning.

Räddningstjänsten anser att färdiga spridningsberäkningar från förväntade läckage-/utsläppspunkter (exempelvis vid linjeventilstationer) ska tas fram, för att kunna användas vid eventuell räddningsinsats med syfte att kunna göra bedömning av risk och påverkansområde.

Räddningstjänsten anser även att det i MKB/riskutredning ska värderas och bedömas risken för påverkan på personer även utanför bostäder, exempelvis strövområden, fritidsanläggningar, m.m, såsom fallet är i närhet av Luleå exempelvis inom Hertsölandet och Ormberget.

Övrigt

Samrådsunderlagets kartor innehåller en felaktig karta; kartblad nr 12 i Bilaga 3, Naturmiljö. Kartan redovisar inte naturvärden, utan kulturmiljövärden.

Luleå kommun önskar en fortsatt dialog med Nordion Energi om ledningens lokalisering under arbetet med miljökonsekvensbeskrivningen.



För Luleå Kommun

Annika Ohls
Samhällsstrateg

Underlag för kompletterande samråd

Inbjudan till kompletterande avgränsningssamråd avseende ny
markförlagd rörledning för vätgastransmission
mellan Letsi och Luleå i Norrbottens län



Administrativa uppgifter

Nordion Energi H2 AB
Box 362
201 23 Malmö
Organisationsnummer 559383–3238

PROJEKTORGANISATION

Nordion Energi H2 AB

Projektledare	Maria Nilsson
Tillstånd	Anna Holst
Teknik Vätgas	Fredrik Gustavsson och Maria Nilsson
Risk och säkerhet	Erik Fiedler Blackhammar
Markåtkomst	Åsa Kallin (Afrý)

Sweco Sverige AB

Uppdragsledare	Jenny Wintzer
Biträdande uppdragsledare	Johanna Fransila
Expert vätgas och tillstånd	Linn Arvidsson
MKB-samordnare	Pernilla Arvidsson
Handläggare vatten	Anna Westerlund
Handläggare rennärning	Kristin Luukinen
Naturmiljöexpert	Elias Forsberg

AFRY AB

Uppdragsledare, lantmätare Åsa Kallin
Lantmätare, markförhandlare Julia Pommer

Sweco Sverige AB	556767–9849
Uppdrag	Vätgas i Nord
Uppdragsnummer	30066312
Kund	Nordion Energi H2 AB
Upprättad av	Anna Norell, Pernilla Arvidsson
Granskad av	Jenny Wintzer
Godkänd av	Jenny Wintzer
Datum	2025-01-31
Version	1

Innehållsförteckning

Administrativa uppgifter	2
1 Inledning	4
1.1 Bakgrund	4
1.2 Samråd	4
1.3 Tillståndspröven	5
2 Utformning och lokalisering	5
2.1 Planerade sträckningsjusteringar	7
2.2 Berörda planer	13
2.3 Berörda riksintressen och skyddade områden	13
3 Teknisk beskrivning	15
4 Risk och säkerhet	16
4.1 Samrådsrets	16
5 Förändrade förutsättningar och miljöeffekter	17
5.1 Vuollerimravinerens naturreservat och Tapmokbergets naturreservat	17
5.2 Nedre Svartlå	20
5.3 Bredåker	22
5.4 Holmfors och Revelsudden	24
5.5 Hertsön och Hertsöfältet	27
6 Samlad bedömning	29
7 Fortsatt arbete	29
7.1 Tidplan	30

1 Inledning

1.1 Bakgrund

Nordion Energi H2 AB (hädanefter Nordion Energi eller sökanden) avser att ansöka om koncession enligt lag (1978:160) om vissa rörledningar för en markförlagd vätgasledning, samt erforderliga anläggningar, mellan en ny planerad vätgasproduktionsanläggning i Letsi i Jokkmokks kommun och industriområdet Hertsön i Luleå kommun, Norrbottens län. Gasledningen är totalt cirka 17 mil lång och berör Jokkmokk, Boden och Luleå kommuner.

Vätgasrörledningen erbjuder en lösning att fasa ut fossila insatsråvaror i en planerad konstgödselproduktionsanläggning på Hertsön, Luleå, samt utgör viktig del för samhället vid klimatomställning i svensk industri och i transportsektorn då gasledningen är ett första utbyggnadssteg i gasstamnätet Nordic Hydrogen Route (NHR) mellan Sverige och Finland.

Den aktuella gasledning ingår i projektet Power2Earth som är en samverkan mellan Nordion, Fertiberia och Lantmännen. Power2Earth AB planerar att ansöka om tillstånd för Sveriges första produktionsanläggning av fossilfri mineralgödsel på Hertsön och en storskalig vätgasproduktion i Letsi. Nordion Energi ansvarar för vätgasstransmissionsledningen mellan Letsi och Hertsön.

Nordion Energi genomförde under hösten 2024 avgränsningssamråd enligt 6 kap. miljöbalken inför planerad ansökan. För mer information, se *Samrådsunderlag-Avgränsningssamråd avseende ny markförlagd rörledning för vätgasstransmission mellan Letsi och Luleå i Norrbottens län, 2024-08-16*, nedan benämnd *Samrådsunderlag 2024-08-16*, som finns tillgängligt på <https://nordionenergi.se/projekt/samrad-vatgasledning-letsi-lulea>.

Med anledning av bland annat de synpunkter som inkommit under samrådet hösten 2024, genomförd naturvärdesinventering, konsekvensbedömning av de olika utredningsstråken samt utifrån en översiktlig byggbarhetsanalys utreder Nordion energi nu delvis alternativ sträckning. Nordion Energi bjuder därför in till detta fortsatta (kompletterande) avgränsningssamråd för att informera om och få synpunkter på de justerade sträckningarna.

1.2 Samråd

Sökanden genomför härmed ett fortsatt avgränsningssamråd med Länsstyrelsen, berörda kommuner, övriga berörda myndigheter, organisationer och företag, samt fastighetsägare, rättighetsinnehavare och enskilda som kan antas bli särskilt berörda av aktuella sträckningsrevideringar.

Avseende avgränsning av samrådsrets för det kompletterande samrådet har Nordion Energi fortsatt valt ett konservativt angreppssätt och samråder med alla som potentiellt skulle kunna påverkas vid en allvarlig olycka, vilket innefattar samtliga boende och verksamheter inom ett avstånd på 200 meter från gasledningen.

Syftet med det fortsatta samrådet är att informera om och få in synpunkter på de sträckningsrevideringar som genomförts, inför arbete med miljökonsekvensbeskrivning (MKB) och kommande ansökan.

Synpunkter och information som lämnats inom ramen för det tidigare samrådet under hösten 2024 kommer fortsatt att beaktas och behöver inte lämnas in på nytt.

Detta dokument utgör underlag för det kompletterande samrådet. Samrådsunderlaget har begränsats till att beskriva den justerade sträckningen, dess lokalisering, förändrade förutsättningar och miljöeffekter samt en samlad bedömning av de miljöeffekter som planerad ändring kan antas medföra. En beskrivning av hela projektet, hela sträckan, teknisk utformning, miljöeffekter med mera finns beskrivet i *Samrådsunderlag 2024-08-16*. Båda samrådsunderlagen finns tillgängliga på <https://nordionenergi.se/projekt/samrad-vatgasledning-letsi-lulea>. Handlingarna utgör även underlag för eventuella behövliga prövningar enligt miljöbalken, såsom eventuell vattenverksamhet.

Huruvida tillstånd för vattenverksamhet blir nödvändigt kommer att utredas under detaljprojekteringen av gasledningen, men detta samrådsunderlag tar ändå höjd för att denna typ av åtgärder kan bli aktuella.

Detta kompletterande samråd kommer att ske skriftligen genom postutskick till enskilda särskilt berörda och via mejl/post till de myndigheter, organisationer och föreningar som anses berörda. Enskilda särskilt berörda kommer även att bjudas in till ett fysiskt samrådsmöte i form av öppet hus.

1.3 Tillståndprocessen

Koncession krävs för rörledning för transport av vätgas som är ägnad att användas som bränsle. Giltighetstiden för koncession är maximalt 40 år.

Vid prövning tillämpas 2–4 kap. och 5 kap. 3–5 och 18 §§ miljöbalken. Vid framtagande av en koncessionsansökan ska miljöbalkens 6 kap. om samråd och miljökonsekvensbeskrivning (MKB) följas. Tillståndprocessen inleds med en utredning om verksamheten kan antas medföra betydande miljöpåverkan eller ej.

Nordion Energi har i detta fall, i enlighet med 6 kap. 23 § miljöbalken, gjort bedömningen att projektet kan antas medföra betydande miljöpåverkan. Nordion Energis bedömning grundar sig i att projektet omfattar en lång rördragning som delvis är lokaliserad i obruten terräng. Man har därför valt att från början genomföra en specifik miljöbedömning med ett avgränsningssamråd enligt 6 kap. 29–31 §§ miljöbalken. Något undersökningssamråd har således inte skett.

Syftet med samrådet är bland annat att ge information om projektet och de miljöeffekter som verksamheten kan antas medföra samt att ta emot information och synpunkter. Efter avslutat samråd kommer inkomna yttranden sammanställas och bemötas i en samrådsredogörelse som bifogas MKB. Därefter utförs vidare utredningar, och val av en linjesträckning utifrån en samlad bedömning där inkomna synpunkter utgör en viktig del. Efter det tas en miljökonsekvensbeskrivning (MKB) fram som ligger till grund för kommande koncessionsansökan till Energimarknadsinspektionen (Ei). Ansökan om koncession skickas sedan till Ei, men det är regeringen som beslutar om koncession ska meddelas.

2 Utformning och lokalisering

Revideringar av den planerade sträckningen har gjorts på några platser längs sträckan se Figur 1.

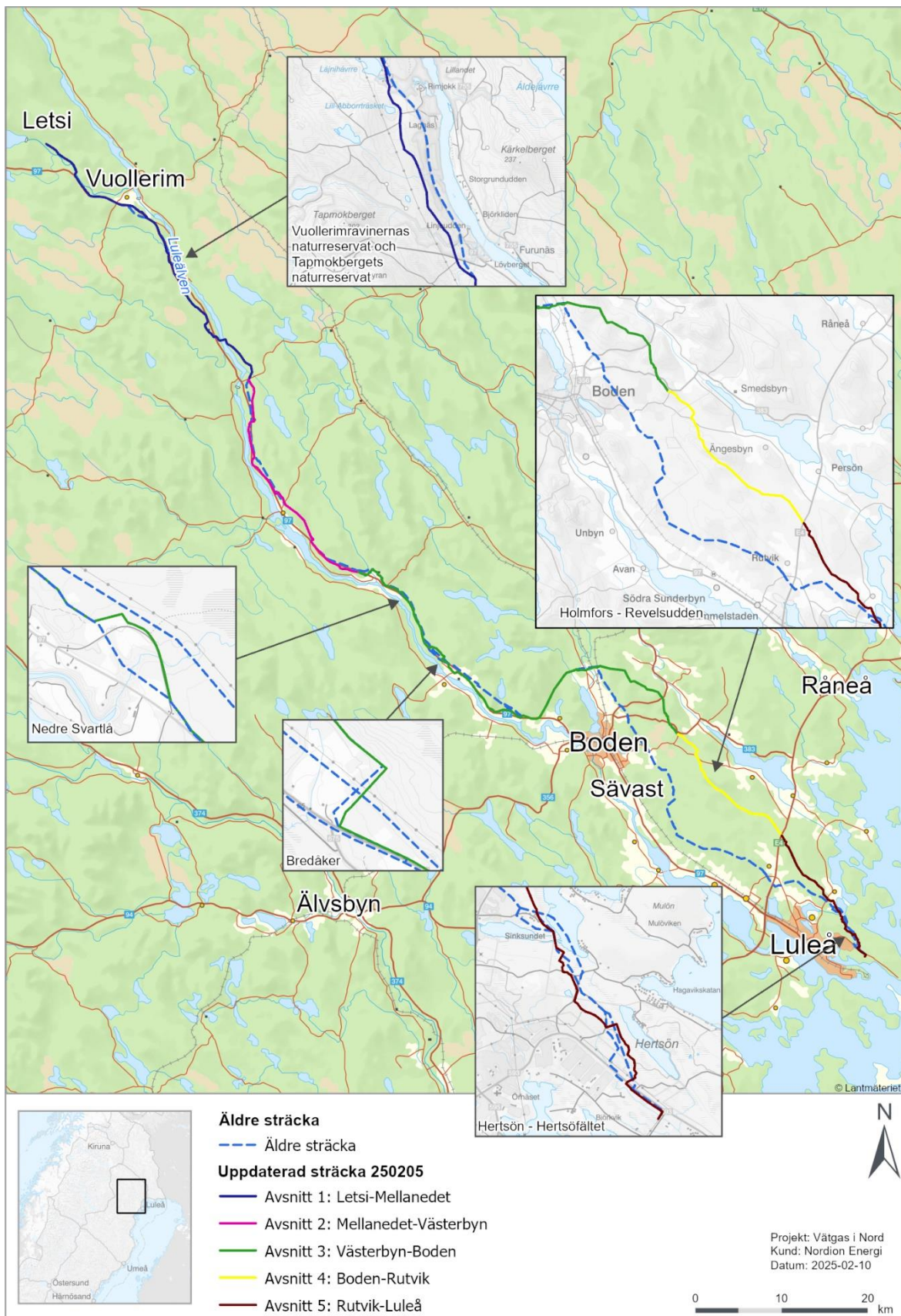
Mindre justeringar har gjorts vid naturreservaten Vuollerimravinerna och Tapmokberget, vid Nedre Svartlå och i Bredåker. Justeringarna har gjorts efter att synpunkter från myndigheter och enskilda berörda inkommit i samrådet.

Från Holmfors, norr om Boden, till Luleå har större delen av sträckan justerats. De största justeringarna har skett mellan Holmfors och Revelsudden, medan mindre justeringar har gjorts från Hertsön till Hertsöfältet.

Mindre justeringar för att minska risken för induktion har genomförts efter sträckan inom eller strax utanför utredningsområdet och inom område för tidigare samrådskrets.

Föreliggande samrådsunderlag har begränsats till att beskriva förutsättningar och miljöeffekter längs ovan nämnda sträckor där revideringar skett. Översiktskarta för hela sträckan, inklusive revideringar, finns i Figur 1.

Som nämnt under avsnitt 1.2 redovisas mer information om hela sträckan, teknisk beskrivning, förutsättningar och samtliga miljöeffekter i *Samrådsunderlag 2024-08-16*.



Figur 1. Översiktskarta sträckning Letsi – Luleå.

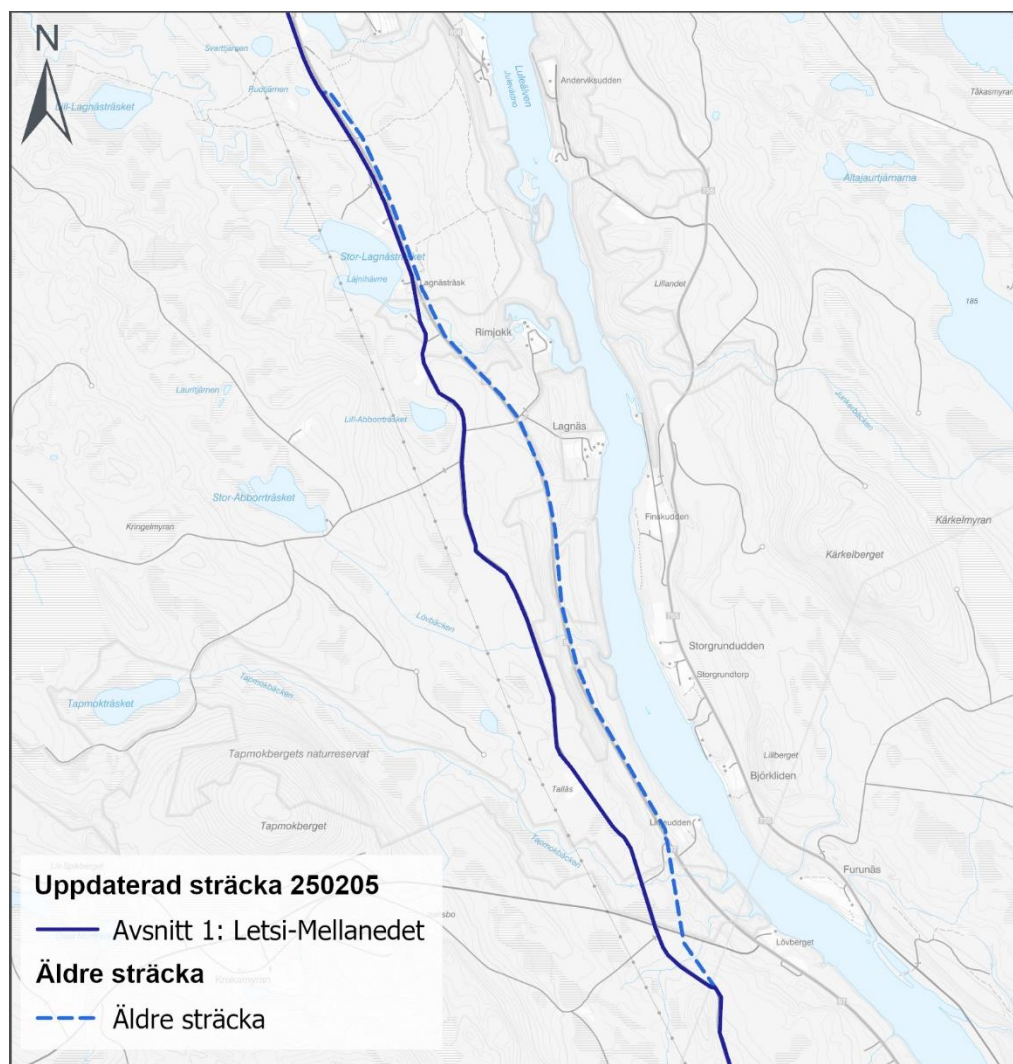
2.1 Planerade sträckningsjusteringar

I samrådsunderlaget för det tidigare samrådet avseende planerad gasledning mellan Letsi och Luleå delades sträckningen upp i fem avsnitt. Avsnitten delades in enligt följande: avsnitt 1: Letsi – Mellanedet, avsnitt 2: Mellanedet-Västerbyn, avsnitt 3: Västerbyn-Boden, avsnitt 4: Boden-Rutvik och avsnitt 5: Rutvik-Luleå. Vid beskrivning av sträckningsrevideringarna nedan hänvisas till dessa avsnittsindelningar.

Vuollerimravinerans naturreservat och Tapmokbergets naturreservat

På avsnitt 1 har sträckningen justerats förbi Vuollerimravinerans naturreservat och Tapmokbergets naturreservat, en sträcka på cirka 6,5 km, se Figur 2.

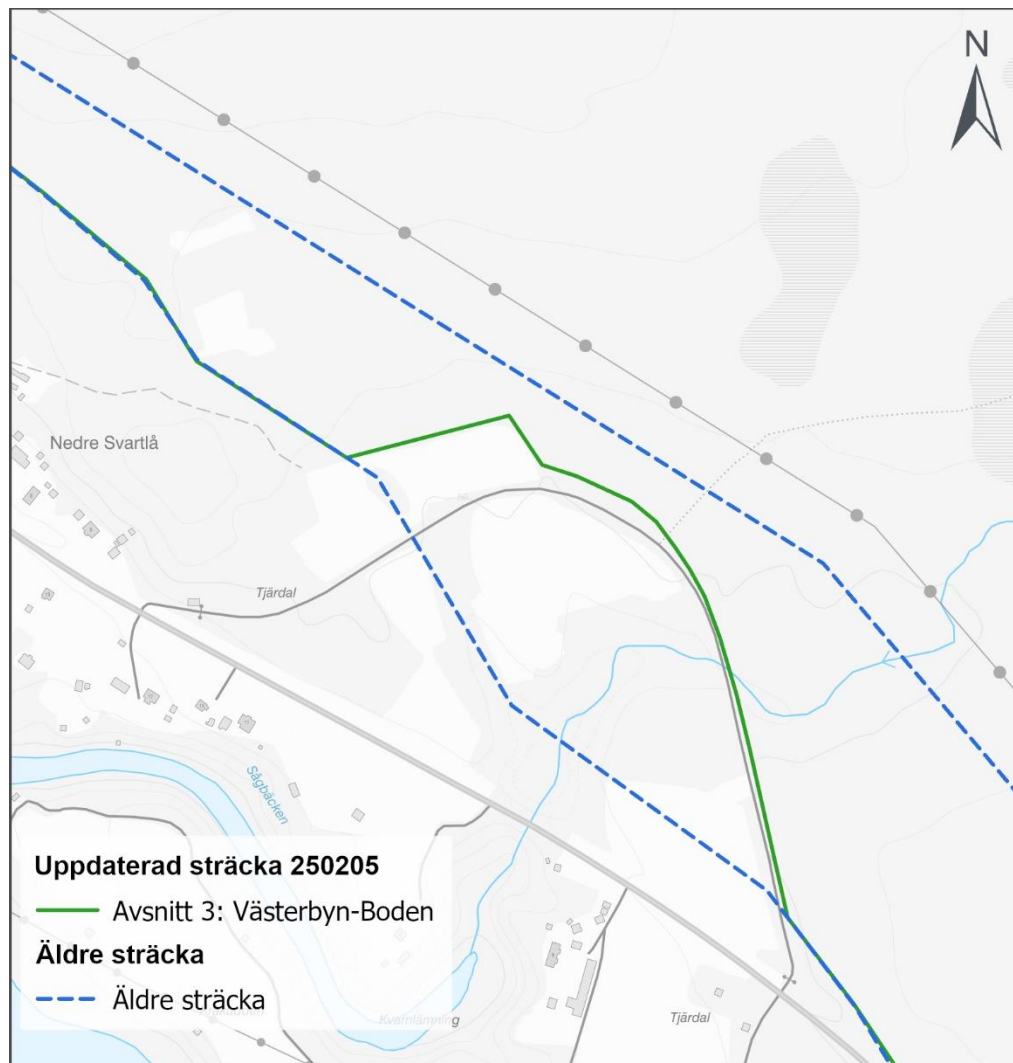
Under det första samrådet hösten 2024 fick Nordion Energi information om två planerade naturreservat i Jokkmokks kommun, Vuollerimravinerans samt utvidgning av Tapmokbergets naturreservat (beslut om bildande av naturreservaten togs 2024-12-09). För att minska intrång i naturreservaten har sträckningen justerats till att följa gamla väg 97, i stället för väg 97, från Lagnästräsk. Gasledningen har sedan samma sträckning som tidigare längs gamla 97an i höjd med Lövberget. Norr om Lagnästräsk planeras ledningen även att dras på den västra sidan om väg 97, cirka 1,5 km, i stället för på den östra vilket var fallet för tidigare samrådd sträckning.



Figur 2. Karta som visar justeringarna av sträckning som gjorts vid Vuollerimravinerans naturreservat och Tapmokbergets naturreservat

2.1.1 Nedre Svartlå

På avsnitt 3 har sträckningen justerats på en sträcka av cirka 700 meter, se Figur 3. Justering har skett vid Hundsjöbäcken. Vattendraget utgör en vattenförekomst (WA46602423), är utpekad som en nyckelbiotop och omfattas av ett naturvårdsavtal. Sträckningen har justerats så att gasledningen följer en befintlig väg där den korsar vattendraget. Korsningen kommer att ske med schaktfri metod. Syftet med justeringen av sträckningen är att minska påverkan på vattendraget samt att alternativet längs med kraftledning innefattar risk för induktion.



Figur 3. Karta som visar justeringarna av sträckning som gjorts vid Nedre Svartlå

2.1.2 Bredåker

Mellan Övre Bredåker och Norra Bredåker har sträckningen justerats för att komma längre ifrån bostäder jämfört med alternativ 3B, se Figur 4. Sträckningen har justerats cirka 50 meter i sydostlig riktning samt cirka 500 meter norrut, till andra sidan väg 97, jämfört med tidigare samrådda alternativ 3B. Tidigare samrått alternativ 3A gick parallellt med kraftledning på den här platsen. För att undvika induktion¹ vid för lång parallellgång samråds nu om en annan sträckning.

¹ Induktionsrisk innebär att spänning uppstår i fränkopplade ledningar eller andra ledande konstruktioner som är parallella med eller korsar en spänningssatt luftledning. Detta kan orsaka olyckor vid arbete med den fränkopplade ledningen



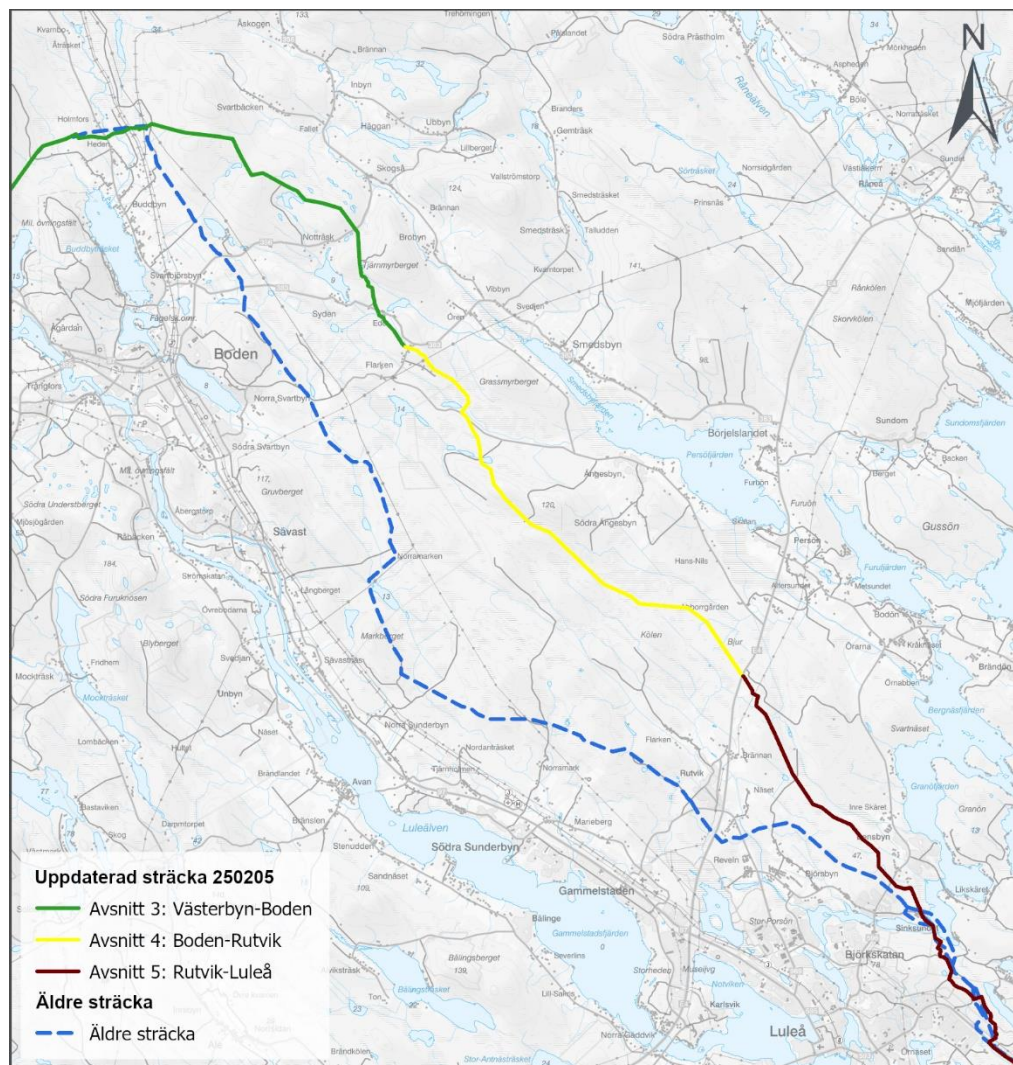
Figur 4. Karta som visar justeringarna av sträckning som gjorts vid Bredåker

2.1.3 Holmfors – Revelsudden

På avsnitt 3 och 4 har sträckningen justerats österut för att undvika påverkan på Boden kommuns befintliga och planerade detaljplaner (25-P92/80 *Svalget industriområde*, Svarthjörsbyn 2:53 *del av Brändkläppen* och 2582-P2023-5 *Verksamhetsområdet Svarthbyn*) samt området för *Boden cleantech center*. Justeringen omfattar en sträcka på cirka 43 km, se Figur 5. Efter passage av järnvägen i höjd med Holmfors fortsätter gasledningen längre österut innan den viker av i sydöstlig riktning. I den justerade sträckningen korsas väg 356 en bit öster om Notträsk varefter gasledningen fortsätter söderut i dalgången mellan Storberget och Tjärnmyrberget, korsar Lörbäcken (WA93367626) och passerar söder om byn Edet. Gasledningen fortsätter i sydöstlig riktning, korsar väg 607 och passerar mellan Trollträsket och Yttre Kvavasträsket. Vidare fortsätter den över Kvavasträskberget där sträckningen har anpassats för att inte beröra områden med biotopskydd.

I syfte att undvika induktion vid parallellgång med en befintlig kraftledning har gasledningen även justerats till att gå norr om Rutvik och Rutvikssund i stället för på södra sidan som i tidigare samrådd sträckning. Justeringen innebär att gasledningen berör ett område med rastbete samt en uppsamlingsplats för Gällivare sameby vid Kvavasträskberget. Justeringen innebär även att en flyttled av riksintresse korsas innan gasledningen korsar E4an norr om Rutvik.

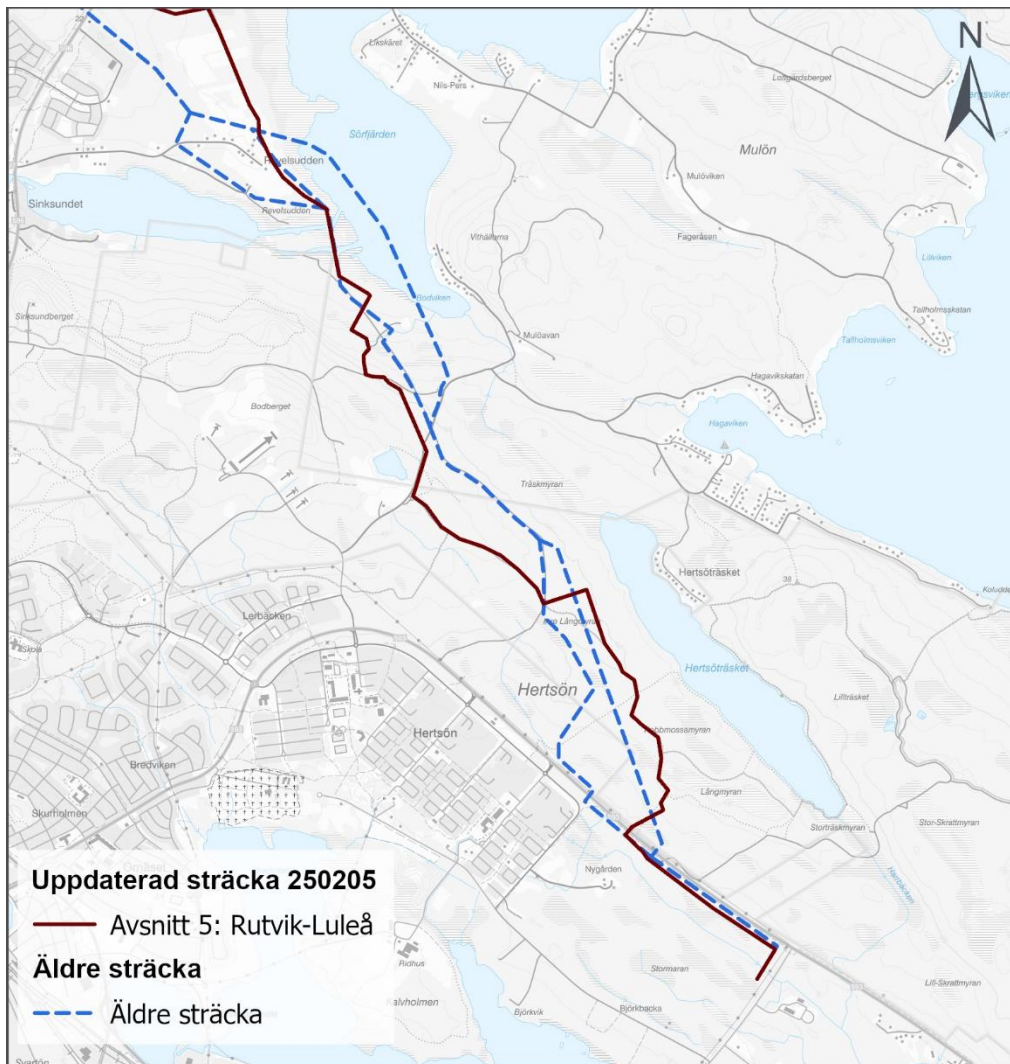
Gasledningen fortsätter sedan i sydöstlig riktning till Revelsudden. Nordost om Rutvik berörs ytterligare ett område utpekad som uppsamlingsplats för Gällivare sameby. Öster om Revelsudden har justeringen även gjorts i syfte att undvika detaljplan vid Rutvik och ett planerat naturreservat vid Hällbacken.



Figur 5. Karta som visar justeringarna av sträckning som gjorts mellan Holmfors och Revelsudden

2.1.4 Hertsön– Hertsöfältet

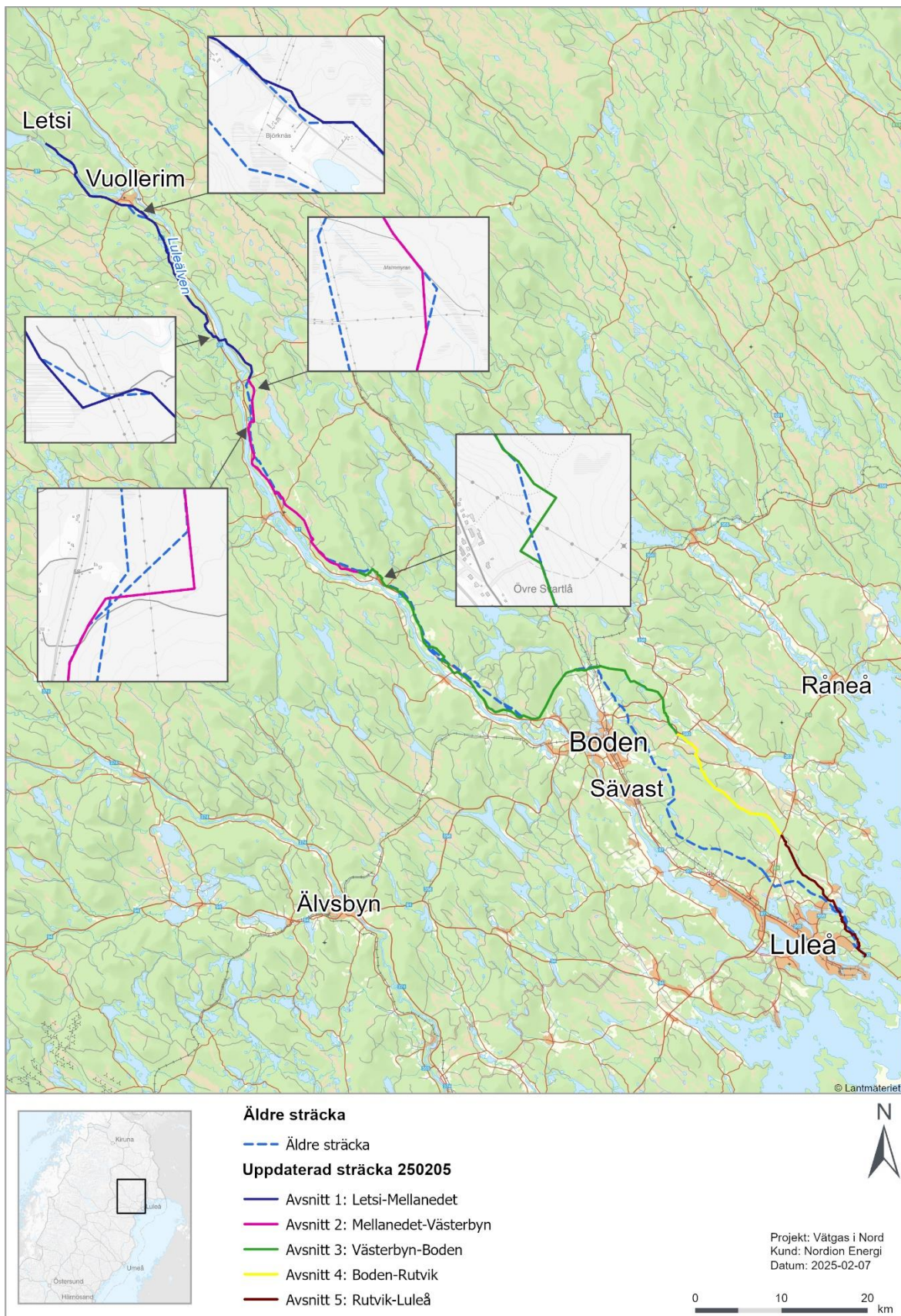
På avsnitt 5, från Hertsön till Hertsöfältet har sträckningen justerats på en sträckta av cirka 5,5 km i syfte att undvika induktion vid parallellgång med befintliga och planerade kraftledningar, se Figur 6. Vid passage av Sinksundet följer gasledningen tidigare samrått alternativ 5B för att sedan göra två 90-graderssvängar innan den fortsätter parallellt med gamla Hagaviksvägen. Den justerade sträckningen sträcker sig vidare genom skogsmark innan den når Hagahamnsvägen. Vägen följs fram tills gasledningen når gränsen till naturreservatet Ormberget-Hertsölandet. Inom naturreservatet följer gasledningen till en början en mindre väg, som sedan övergår i stig, fram till inre Långmyran. Där gör gasledningen två 90-graderssvängar för att följa Hertsöstigen. Sträckningen viker av från stigen ut mot Hertsövägen, korsar denna för att följa vägen på dess södra sida fram till korsningen med Gräsörvägen. Gasledningen viker där av och korsar en mindre bäck innan slutstationen nås.



Figur 6: Karta som visar justeringarna av sträckning som gjorts vid Hertsön och Hertsöfältet

2.1.5 Övriga justeringar

Mindre justeringar för att minska risken för induktion har genomförts efter sträckan inom eller strax utanför utredningsområdet och inom område för tidigare samrådsrets. Dessa justeringar berör inga nya fastighetsägare och medför inga andra effekter på några miljöaspekter än vad som tidigare beskrivits. Dessa mindre justeringar redovisas nedan i Figur 7.



Figur 7. Områden där mindre justeringar genomförts efter planerad sträcka för att minska risken för induktion.

2.2 Berörda planer

2.2.1 Översiktsplaner

De justerade sträckningarna bedöms inte medföra någon förändring avseende hur översiktsplanerna berörs jämfört med tidigare. Planerad gaslednings effekter på berörda kommuners (Jokkmokk, Boden och Luleå) översiktsplaner beskrivs i *Samrådsunderlag 2024-08-16*.

2.2.2 Detaljplaner

Holmfors-Revelsudden

Den justerade sträckningen förbi tätorten Boden, på avsnitt 3 och 4, medför att gasledningen inte längre passerar i närheten av eller inom detaljplanerna *25-P92/80 Svalget industriområde, Svartbjörnsbyn 2:53 del av Brändkläppen* och *2582-P2023-5 Verksamhetsområdet Svartbyn*. Gasledningen berör inte heller området för *Boden cleantech center*.

Den justerade sträckningen medför att planerad gasledning inte längre berör *Detaljplan för del av Rutvik, del av Rutvik 14:17 m.fl. Rutviks arbetsplatsområde*, på avsnitt 4, samt *Områdesbestämmelser för Dalbo Revelsudden* på avsnitt 5.

Hertsön-Hertsöfältet

Gasledningen berör fortsatt detaljplan *Del av Hertsön 11:1 m.fl. Hertsöfältet* på samma sätt som tidigare. Gasledningen bedöms vara förenlig med planen.

2.3 Berörda riksintressen och skyddade områden

2.3.1 Riksintressen

Berörda riksintressen till följd av justerad sträckning beskrivs nedan. Den planerade gasledningens effekter på riksintresse för friluftsliv och rörligt friluftsliv, riksintresse för kulturmiljö *Vuollerim* och *Engelska kanalen*, samt riksintresse för kommunikationer för *befintlig järnväg* bedöms vara de samma som tidigare samrådd sträckning och beskrivs i *Samrådsunderlag 2024-08-16*.

Vuollerimravinernas naturreservat och Tapmokbergets naturreservat

Justering av sträckning vid Vuollerimravinernas naturreservat och Tapmokbergets naturreservat, på avsnitt 1, medför att gasledningen sträcker sig närmare en flyttled av riksintresse för Jåhkågaska tjiellde sameby mellan Padjerim och Lagnäs, se Figur 8 i kap 5.1. Planerad gasledning justeras från att gå längs väg 97 till gamla väg 97. Gasledningen hamnar 200–550 meter närmare flyttleden. Det innebär att gasledningen som närmast går i utkanten av flyttledsområdet och i övrigt cirka 200 meter från den.

Holmfors-Revelsudden

Nordväst om Rutvik, på avsnitt 5, medför sträckningsjusteringen att en flyttled av riksintresse för Gällivare sameby berörs, se Figur 11, i kap 5.4. Planerad gasledning korsar flyttleden söder om Södra Ängesbyn. Vid tidigare sträckningsförslag berördes inte flyttleden då vätgasledningen gick söder om Rutvik.

På avsnitt 5 berör den justerade sträckningen ett område av riksintresse för kommunikationer i form av befintlig väg E4. Justeringen innebär att E4 korsas längre norrut jämfört med tidigare.

2.3.2 Skyddade områden

Vuollerimravinernas naturreservat och Tapmokbergets naturreservat

Vuollerimravinernas naturreservat, beläget i Jokkmokks kommun, är ett nybildat naturreservat som sträcker sig från Strömnäs i norr och cirka 6,5 km söderut längs FinNSElet och Luleälvens båda sidor, se Figur 8 i kap 5.1. Reservatet har till syfte att bevara områdets värdefulla naturmiljöer, deras opåverkade karaktär, höga biologiska mångfald och de älvnära sedimentravinerna (Länsstyrelsen Norrbotten, 2024). Den justerade sträckningen av planerad gasledning berör utkanten av reservatet i höjd med Rimjokk där gasledningen går längs med gamla väg 97.

Av Länsstyrelsen beslutade föreskrifter för naturreservatet, 2024-12-09, framgår att föreskrifterna inte ska hindra projektering, anläggande, drift och underhåll samt avveckling av planerad vätgasledning varför gasledningen bedöms överensstämma med föreskrifterna.

Tapmokbergets naturreservat, beläget i Jokkmokks och Bodens kommuner, har utvidgats enligt beslut från Länsstyrelsen Norrbotten 2024-12-09. Reservatet var tidigare beläget på västra, östra och norra sidan om Tapmokberget. Tidigare inkluderade naturreservatet Tapmokträsket och delar av Tapmokbäcken, men har nu utvidgats till att inkludera området runt hela Tapmokbäcken ner till utloppet i Luleälven. Syftet med reservatet är att bevara områdets värdefulla naturmiljö med hög biologisk mångfald och opåverkad karaktär (Länsstyrelsen Norrbotten, 2024). Den justerade sträckningen av planerad gasledning berör naturreservatet där gasledningen korsar Tapmokbäcken samt där den löper parallellt med gamla väg 97, se Figur 8. Av föreskrifterna för naturreservatet fram går att föreskrifterna inte ska hindra projektering, anläggande, drift och underhåll samt avveckling av planerad vätgasledning varför gasledningen bedöms överensstämma med föreskrifterna.

Holmfors-Revelsudden

Vid Kvavaträskberget, på avsnitt 5, passerar gasledningen i närheten av biotopskyddsområden. Områdena omfattas även av naturvårdsavtal. Gasledningen bedöms inte beröra områdena då den går mellan 5–10 meter utanför, se Figur 11 i kap 5.4.

Hertsön-Hertsöfältet

Ormberget-Hertsölandet naturreservat, beläget i Luleå kommun, omfattar stora delar av halvön Hertsölandet och ett område vidare västerut in till Ormberget. Området ligger i gränzonen mellan kust och skärgård i anslutning till Luleälvens mynning i Bottenviken. Området domineras helt av skogs- och myrmarker av olika slag. Det finns även stora arealer med mer eller mindre naturskogsartade bestånd, främst i den yttre halvan av reservatet. På flera ställen i skogen i reservatet finns intressanta och skyddsvärda artförekomster såsom orkidéerna norna och skogsfru samt nattviol, knärot och Jungfru Marie nycklar (Naturvårdsverket, 2024). Den justerade sträckningen innebär att gasledningen delvis sträcker sig inom naturreservatet, se Figur 12 i kap 5.5. Även tidigare samradda alternativ berörde naturreservatet.

3 Teknisk beskrivning

Vätgasledningen är tillverkad av stål med en diameter upp till 100 cm och kommer att förläggas under jord (med undantag för koppling mot vid vätgasfabriken i Letsi och Fertiberias site på Hertsön). Djup och avstånd till omkringliggande verksamheter styrs i lagstiftning och standarder. Om det saknas styrande anvisningar kommer riskerna utvärderas och relevanta skyddsåtgärder beskrivas i MKB och i den Tekniska beskrivningen till koncessionsansökan.

Nedan ges en kort teknisk beskrivning. För utförligare information om verksamheten och teknisk beskrivning se *Samrådsunderlag 2024-08-16*.

Gasledningen kommer att ligga på ett frostfritt djup som vid behov kan bli upp mot 4,0 meter djupa. Markanspråket för arbetsområdet är 50 meter inkluderat med arbetsvägar, ledningsgrav, upplagsytor, etc. Kring vissa områden kan arbetsområdet minskas för att minimera skyddsvärda objekt eller områden. Schaktmassor kommer läggas i upplag längs med gasledningsschakten i väntan på återfyllnad.

Arbetet planeras i etapper i 1,5 km åt gången för att sedan återfyllas i takt med detta. Arbeten kommer att ske på flera delar av sträckningen samtidigt.

Detaljprojektering och riskbedömningar kommer att ha inverkan på vilket djup gasledningen förläggs samt vilka skyddsåtgärder som behöver vidtas. Exempelvis för att säkra tillgänglighet för skogsmaskiner och andra tunga fordon i fält.

I skogsmark eller inom annat trädbevuxet område krävs en trädfri ledningsgata för att medge inspektion för att finna eventuella läckor samt för att upptäcka om ledningsgraven eroderar. För detta krävs en ledningsgata med en bredd på max 10 meter. Ledningsgatan kommer att hållas fri från träd med grova rötter och den kommer därför att röjas med ett intervall av cirka tio år, alternativt tätare intervall vid behov.

Tekniska installationer som behövs för drift av gasledningen är bland annat linjeventilstationer, rensdonsstationer och mät- och reglerstationer. Dessa kommer placeras ovan mark på utvalda platser längst med hela sträcka och kommer att hägnas in med ett staket.

4 Risk och säkerhet

Vätgas är inte giftigt men har, om den antänds, brandfarliga och explosiva egenskaper och personer som bor eller uppehåller sig i närheten av gasledningen och/eller dess tillhörande anläggningar kan riskera att påverkas om det skulle ske en vätgasolycka. Detta medför även att vissa skyddsavstånd och/eller skyddsåtgärder kan behöva implementeras.

Nordion Energi har genom Swedegas stor erfarenhet av gastransmission i form av naturgasledningar då Swedegas är TSO för den svenska naturgasmarknaden. Säkerheten för personal och personer som vistas i anläggningens närhet är alltid av högsta prioritet. Även om det är låg sannolikhet att allvarliga olyckor inträffar så kan de, om de inträffar, i värsta fall medföra svåra konsekvenser. Det är därför viktigt att potentiellt farliga ämnen hanteras korrekt för att säkerställa en trygg arbetsmiljö för personalen och en säker omgivning för närboende och närliggande verksamheter.

Risk- och säkerhetsarbetet har prioriterats tidigt i projektet. Parallellt med framtagande av samrådsunderlagen har inledande och preliminär riskanalys genomförts av riskexperter hos Sweco Sverige AB tillsammans med experter från Nordion Energi, med relevant erfarenhet av liknande anläggningar med naturgas. I den inledande riskanalysen har potentiella risker kartlagts och de mest allvarliga olycksriskerna utretts. I den inledande riskanalysen har risker identifierats vid driftsättning, under drift och vid underhållsarbeten. Den inledande riskanalysen kommer att utvecklas och fördjupas under det fortsatta arbetet med koncessionsansökan och MKB. En fullständig riskutredning samt en rapport inkluderande Nordion Energis handlingsplan för säkerhet, interna riktlinjer och säkerhetsorganisation kommer att biläggas tillståndsansökan.

För mer information om identifierade risker, dimensionerade scenarier, skyddsåtgärder och verksamheter i omgivningen se *Samrådsunderlag 2024-08-16*.

4.1 Samrådsrets

Samrådsretsen för särskilt berörda har med hänsyn till risk satts utifrån dimensionerande scenarierna som omfattar de värsta tänkbara olyckorna vid dessa platser. Nordion Energi har valt att anta ett så kallat konservativt angreppssätt i samrådsskedet, och samråder därför med alla som potentiellt skulle kunna påverkas vid en allvarlig olycka. För utförligare beskrivning av hur samrådsretsen har avgränsat avseende Risk och säkerhet hänvisas till *Samrådsunderlag 2024-08-16*.

5 Förändrade förutsättningar och miljöeffekter

Förutsättningar och miljöeffekter för hela den planerade sträckningen beskrivs utförligare i *Samrådsunderlag 2024-08-16*.

I detta avsnitt beskrivs eventuella förändringar av förutsättningar, i form av exempelvis känsliga miljöer, pågående markanvändning, naturtillgångar och fysisk miljö i övrigt, på de platser där sträckningen har reviderats. I kapitlet görs även en övergripande bedömning av eventuella förändringar av miljöeffekter som verksamheten förväntas medföra.

Slutgiltiga konsekvensbedömningar och erforderliga skyddsåtgärder kommer i sin helhet att presenteras i kommande MKB.

5.1 Vuollerimravinerens naturreservat och Tapmokbergets naturreservat

Kända intressen i närheten av justering av planerad gasledningssträckning vid Vuollerimravinerens naturreservat och Tapmokbergets naturreservat visas i Figur 8.

Justeringen av sträckningen genom naturreservaten innebär att gasledningen följer gamla väg 97 i stället för väg 97 samt går på västra i stället för östra sidan cirka 1,5 km norr om Lagnästräsk. Då gasledningen fortsatt följer en befintlig väg bedöms effekterna avseende infrastruktur vara oförändrade jämfört med tidigare samrått sträckningsförslag.

Den justerade sträckningen innebär fortsatt att tre vattendrag korsas med skillnaden att samtliga korsas längre uppströms jämfört med tidigare sträckningsförslag. Längst norrut korsas *Lagnäsån* (SE737469-171672) vilken utgör en vattenförekomst med beslutade miljö kvalitetsnormer. Längre söderut korsas *Lövbäcken* (NW737067-171941) och *Tapmokbäcken* (NW736972-171944) vilka utgör övrigt vatten utan miljö kvalitetsnormer. Lagnäsån och Lövbäcken är belägna inom Vuollerimravinerens naturreservat och Tapmokbäcken är belägen inom Tapmokbergets naturreservat. Vid passage av dessa vattendrag kommer styrd borring eller annan schaktfri metod att användas vilket innebär att gasledningen passerar under vattendragets botten och att ingen negativ påverkan på vattendraget sker. Inga negativa effekter bedöms därmed uppkomma avseende vatten. Effekterna bedöms vara oförändrade jämfört med tidigare samrått alternativ.

Justeringen av sträckningen innebär att gasledningen sträcker sig närmare, och delvis går inom, en flyttled av riksintresse för Jåhkågaska tjellde sameby, se kap 2.3.1. I och med att gasledningen placeras närmare flyttleden kan större påverkan i form av ljudnivåer och mänsklig närvaro uppstå jämfört med tidigare samrått sträckningsförslag. Ledningen innebär även att det blir en trådfri gata vilken kan göra så att renarna viker av från flyttleden. Det kan innebära negativa effekter i form av undvikande beteende hos renarna. I dialog med berörd sameby kan byggnation av gasledningen anpassas till perioder då flyttleden inte används vilket innebär att negativa effekter till stor del kan undvikas. Däremot kvarstår risken att renarna följer den trådfria ledningsgatan och därmed viker av från flyttleden. De negativa effekterna på rennäringen bedöms vara större jämfört med tidigare samrått alternativ då gasledningen kommer närmare flyttleden.

En av anledningarna till revideringen av sträckningen från väg 97 till gamla väg 97 är att minska intrånget i de två nybildade naturreservaten samt identifierade naturvärdesobjekt inom dessa. Vid anläggande av gasledningen kommer avverkning att behöva ske vilket innebär negativa effekter på naturmiljön i form av habitatförlust. Sträckningsrevideringen innebär att intrånget i naturreservatet Vuollerimravinerens minskar från cirka 1,2 ha till 0,18 ha samt att intrånget i Länsstyrelsens utpekade värdekärnor minskar från cirka 1 ha till cirka 0,08 ha. Gasledningen följer fortsatt befintlig väg vid reservatet vilket även var fallet för tidigare samrått sträckningsförslag.

Även vid Tapmokbergets naturreservat kommer intrånget att minska jämfört med tidigare föreslagen sträckning. Intrånget minskar från cirka 0,99 ha, varav 0,54 ha utgör värdekärna, till 0,2 ha varav 0,05 ha utgör värdekärna. Sträckningsrevideringen innebär även att större del av sträckan jämfört med tidigare följer befintlig väg vilket medför en smalare avverkningsgata då maskiner kan

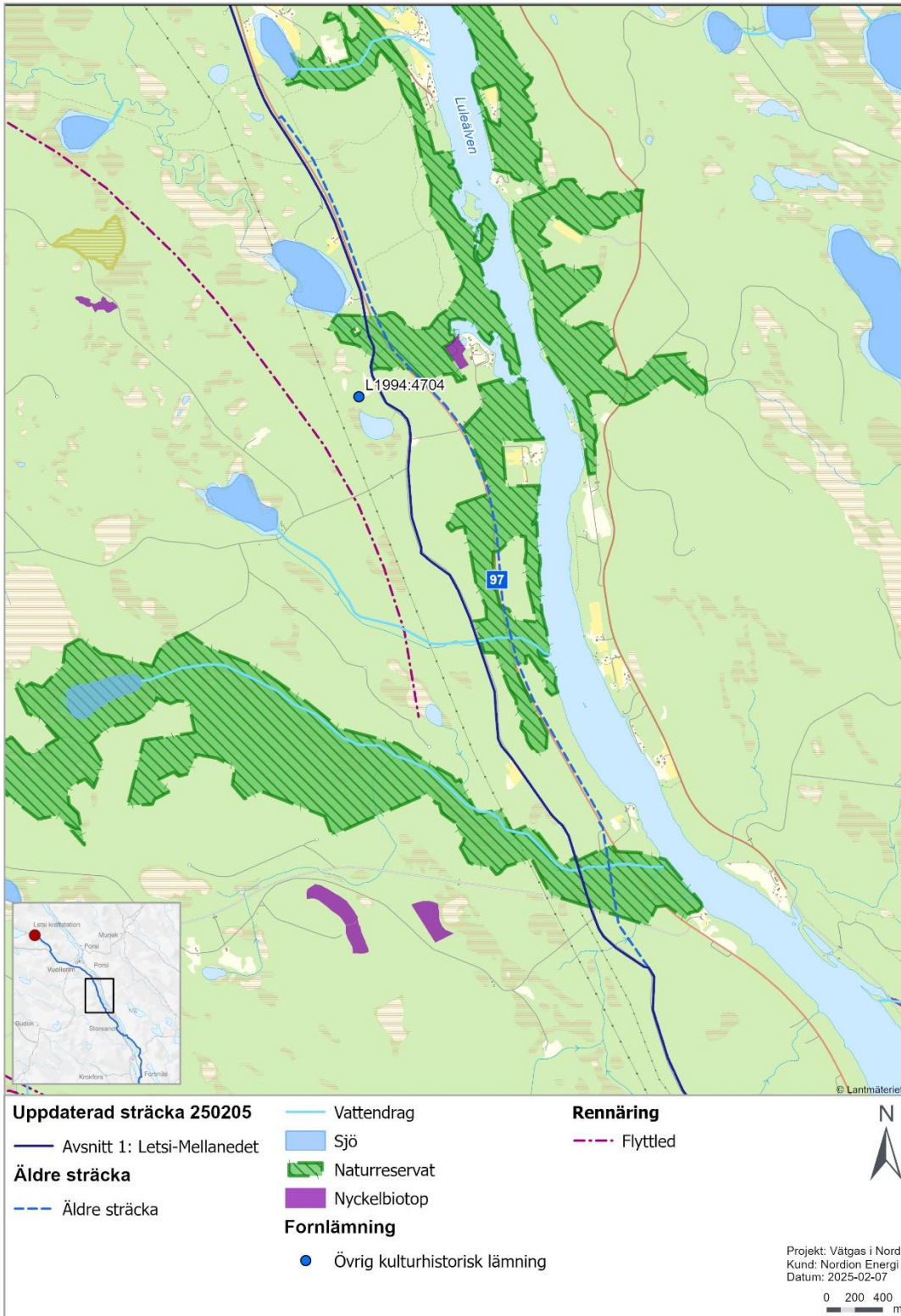
köras på vägen. Sammantaget bedöms de negativa effekterna på naturmiljön bli mindre jämfört med det tidigare samradda sträckningsförslaget.

Den justerade sträckningen innebär att gasledningen kommer att sträcka sig cirka 40 respektive 90 meter närmare två bostadshus i Lagnästräsk vilka är belägna längs gamla väg 97. Ledningen hamnar även cirka 40 meter närmare ett bostadshus norr om Lagnästräsk. Gasledningen hamnar cirka 50 meter från tomtgränsen för två av husen och cirka 70 meter från det andra huset.

Revideringen av sträckningen innebär även att gasledningen passerar cirka 500 meter längre från ett flertal bostadshus i Lagnäs så att avståndet blir cirka 700 meter. Vid Linjeudden hamnar den justerade sträckningen ca 250 meter längre från bostadsbebyggelse så att avståndet blir cirka 450 meter. Påverkan på boendemiljön sker främst under anläggningsfasen då arbetet kan ge upphov till buller, vibrationer och damning. Justeringen av sträckningen innebär att en del bostäder kommer närmare och att en del hamnar längre ifrån. Då avståndet till gasledningen från närmast belägna bostad kommer bli kortare jämfört med den tidigare sträckningen bedöms de negativa effekterna på boendemiljön bli större jämfört med den tidigare sträckningen. Effekterna bedöms dock bli små negativa då de främst uppkommer under en begränsad period.

Avseende kulturmiljö kommer den justerade sträckningen innebära att gasledningen sträcker sig cirka 150 meter från en övrig kulturhistorisk lämning (L1994:4704). Avståndet till närmaste lämning var tidigare cirka 400m. Avståndet till lämningen bedöms vara så pass långt att den inte berörs. Effekterna på kulturmiljön bedöms därmed som obetydliga för den justerade sträckningen och att de är oförändrade jämfört med tidigare samradd sträckning.

Sträckningsrevideringen bedöms inte medföra några förändringar jämfört med tidigare sträckning avseende landskapsbilden då gasledningen fortsatt följer en befintlig väg. Miljöeffekterna bedöms därmed vara oförändrade avseende landskapsbild.



Figur 8. Kända intressen i närheten av justering av planerad gasledningssträckning vid Vuollerimravinerne naturreservat och Tapmokbergets naturreservat.

5.2 Nedre Svartlå

Kända intressen i närheten av justering av planerad gasledningssträckning vid Nedre Svartlå visas i Figur 9.

Vid Nedre Svartlå har sträckningen för den planerade gasledningen justerats vid passagen av Hundsjöbacken. Tidigare samrådd sträckning innebar två olika sträckningsförslag på platsen. Det ena alternativet (3A) följde befintlig infrastruktur i form av en kraftledning och det andra alternativet (3B) sträckte sig genom skogs- och jordbruksmark. Det justerade sträckningsförslaget sträcker sig inledningsvis en kortare sträcka genom skogsmark för att sedan följa befintlig infrastruktur i form av en väg vid passage av Hundsjöbacken. Effekterna avseende infrastruktur bedöms vara små negativa med det justerade förslaget då gasledningen berör en väg och anläggningsarbetet kan påverka framkomlighet på vägen. De negativa effekterna bedöms vara större avseende infrastruktur jämfört med tidigare samrått alternativ 3B men mindre än för alternativ 3A då parallellgången med kraftledningen innebar risk för induktion.

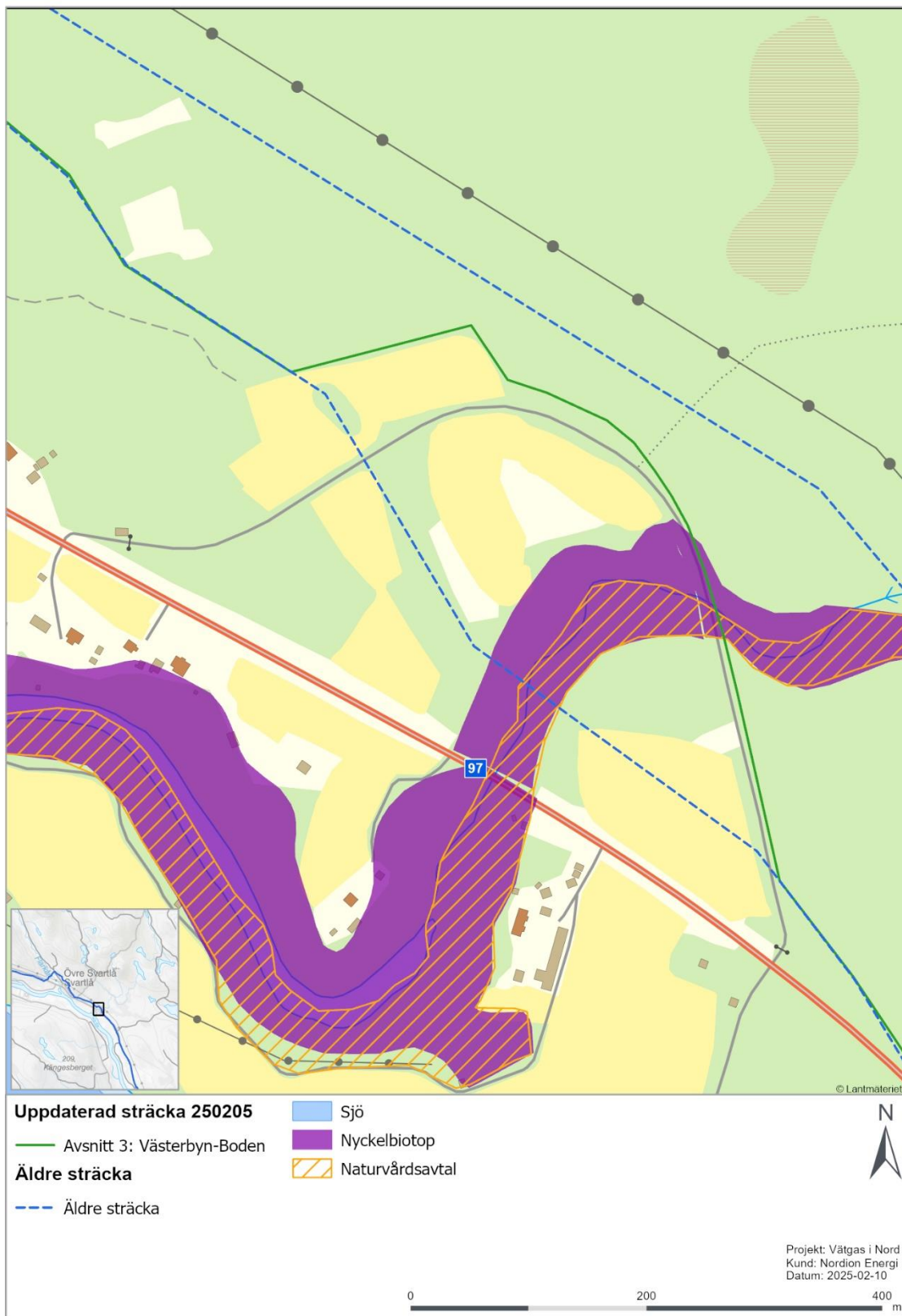
Den justerade sträckningen innebär en förändring avseende plats och metod för passage av Hundsjöbacken. Hundsjöbacken utgör en vattenförekomst (WA46602423) och är även utpekad som nyckelbiotop samt omfattas av ett naturvårdsavtal. I reviderat sträckningsförslag kommer gasledningen att följa befintlig väg vid korsning av bäcken. Korsning av vattendraget kommer att ske med styrd borring under bäcken. Då styrd borring används bedöms inga negativa effekter på vatten uppkomma. Detta bedöms vara en minskning av negativa effekter jämfört med tidigare samrådda alternativ.

Avseende naturmiljö innebär revideringen av sträckningen att gasledningen går genom skogsmark samt längs väg. Gasledningen passerar en nyckelbiotop som även omfattas av ett naturvårdsavtal. Tidigare samrått alternativ 3A följer befintlig kraftledning och berörde en liten del av nyckelbiotopen. Alternativ 3B berörde skogsmark och jordbruksmark och korsade nyckelbiotopen. En ledningsdragning längs med befintlig kraftledning (3A) bedömdes medföra små till obetydliga effekter på naturmiljön då avverkning redan skett i kraftledningsgatan. Alternativ 3B bedömdes medföra måttligt negativa effekter på naturmiljön då det kräver avverkning då ingen befintlig infrastruktur kan användas. Det justerade sträckningsalternativet bedöms medföra små till obetydliga effekter på naturmiljön då den följer en befintlig väg. Vägen kan nyttjas av arbetsfordon vid byggnation vilket begränsar behovet av avverkning.

Avseende boendemiljö innebär den justerade sträckningen att gasledningen förläggs närmare bostäder jämfört med alternativ 3A och längre ifrån bostäder jämfört med alternativ 3B. Närmaste bostadshus ligger på ett avstånd på 200 meter från gasledningen i den justerade sträckningen. Huset är beläget på motsatt sida av en större väg. Med anledning av att avståndet fortsatt är så pass stort bedöms effekterna av den justerade sträckningen vara obetydliga och oförändrade jämfört med tidigare samrådda förslag. Inget av alternativen, tidigare samrådda och det justerade förslaget, berör något känt friluftsintrasse och effekterna på friluftslivet bedöms därför som obetydliga och oförändrade jämfört med tidigare samrådda förslag.

Den justerade sträckningen bedöms medföra obetydliga effekter på landskapsbilden, vilket ger samma bedömning som för tidigare samrått alternativ 3A då gasledningen fortsatt följer befintlig infrastruktur (väg i stället för kraftledning). Effekterna bedöms vara mindre jämfört med tidigare samrått alternativ 3B då gasledningen till mindre del berör jungfrulig skogs- och jordbruksmark och därmed inte får samma synlighet i landskapet.

Effekterna för rennäringsområdet bedöms vara oförändrade jämfört med tidigare samrådda sträckningsalternativ då avståndet till riksintresseområden är samma. Effekterna på kulturmiljön bedöms också vara oförändrade och obetydliga på platsen då avståndet till närmast belägna kulturhistoriska lämningar fortsatt är så pass långt att dessa inte berörs.



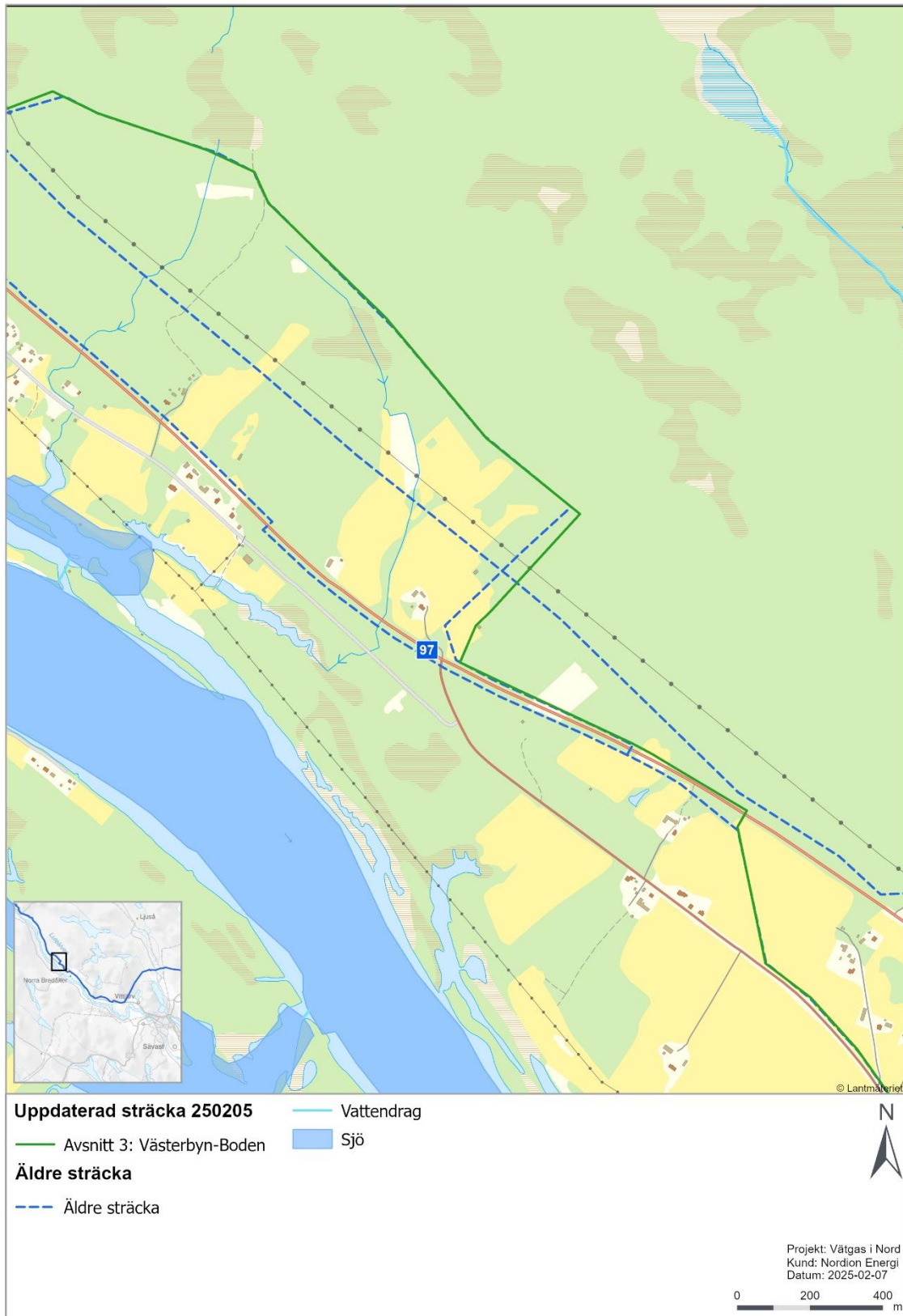
Figur 9. Kända intressen i närheten av justering av planerad gasledningssträckning vid Nedre Svartlå.

5.3 Bredåker

Avseende infrastruktur bedöms justeringen av sträckningen ge upphov till mindre negativa effekter jämfört med alternativ 3A då den inte längre går parallellt med kraftledning vilket innebär risk för induktion. Jämfört med alternativ 3B bedöms effekterna vara oförändrade då den fortsatt går längs med väg. Under anläggningsperioden kan ledningen ge upphov till negativa effekter i form av begränsad framkomlighet. Effekterna bedöms som små negativa under anläggningsfasen och obetydliga under driftsfasen.

Justeringen av planerad ledning vid Bredåker innebär att ledningen kommer cirka 50 meter längre från två platser med bostäder jämfört med tidigare samrått alternativ 3B. Ledningen kommer dock närmare bostäder jämfört med alternativ 3A som följde befintlig kraftledning. Under anläggningsfasen kommer buller, vibrationer och dammspridning förekomma kopplat till de arbeten som utförs i mark, vid exempelvis grävning och sprängning, och på grund av den ökade mängden arbetsfordonstrafiken. Effekterna är främst kopplade till anläggningsskedet. De negativa effekterna på boendemiljön bedöms minska jämfört med alternativ 3B men öka jämfört med alternativ 3A på grund av avståndet till bostäder. Effekterna bedöms som små negativa för boendemiljön.

Avseende övriga miljöaspekter bedöms effekterna vara oförändrade jämfört med tidigare samradda alternativ.



Figur 10. Kända intressen i närheten av justering av planerad gasledningssträckning vid Bredåker

5.4 Holmfors och Revelsudden

Kända intressen i närheten av justering av planerad gasledningssträckning mellan Holmfors och Revelsudden visas i Figur 11.

Den justerade sträckningen innebär att gasledningen inte kommer att följa befintliga och planerade kraftledningar vid Boden samt söder om Rutvik. Anledningen är att parallellgång med befintliga kraftledningar ska undvikas på grund av problem med induktion. Gasledningen kommer fortsatt att korsa vägarna 356 och 383 samt väg E4 men på andra platser jämfört med tidigare samradda alternativ. Även mindre vägar korsas. Passage av vägar kan medföra tillfälliga negativa effekter på framkomligheten under anläggningsperioden. Att gasledningen inte längre följer kraftledningar i samma utsträckning innebär dock att påverkan på infrastrukturen bedöms bli mindre jämfört med tidigare samradda alternativ, då induktion undviks. Effekterna på infrastrukturen bedöms som små negativa under anläggningsfasen och obetydliga under driftsfasen.

Avseende ytvatten innebär sträckningsrevideringen fortsatt korsning av ett antal mindre bäckar och övriga vattendrag. Revideringen innebär även passage av två vattenförekoster i form av Lörbäcken (WA93367626) och Flarkån (WA51238433). För passage av mindre vatten och vattendrag med låga naturvärden kan schaktning användas. Åtgärder kommer att vidtas för att undvika grumling av vattendragen. Tillfälligt negativa effekter kan uppkomma under anläggningsskedet då vattnet tillfälligt pumpas förbi under tiden för schaktning. Effekterna bedöms vara oförändrade jämfört med tidigare samradda alternativ.

Den justerade sträckningen innebär att gasledningen fortsatt berör Gällivare samebys vinterbetesmarker. Sträckningsjusteringen innebär att ett område med rastbete och trivselland berörs vid Kvavaträskberget. Inom samma område går en flyttled av riksintresse för rennäringen vilken sedan korsas sydöst om området. I och med att gasledningen justerats till att gå norr om Rutvik berörs även ett område utpekad som uppsamlingsplats. Dessa områden berördes inte av tidigare sträckning. Påverkan på rennäringen sker främst genom mänsklig närvaro och förhöjda ljudnivåer vilket kan ge effekten att renarna undviker området. Under byggfasen kommer området utgöra en barriär för flyttning och renarnas fria strövning, samt en tillfällig nedsättning av markens värde som betesmark. Anläggande av ledningen planeras att genomföras under period på året då renarna inte befinner sig på vinterbetesmarkerna och inte nyttjar flyttleden. Effekterna på rennäringen bedöms som måttligt negativa och effekterna bedöms vara större jämfört med tidigare samradda alternativ.

Sträckningsrevideringen innebär att områden som omfattas av biotopskydd och naturvårdsavtal passeras på närmare avstånd jämfört med tidigare samradda alternativ, men på ett sådant avstånd att de inte bedöms påverkas. Justeringen av sträckningen innebär att gasledningen inte längre följer befintliga och planerade kraftledningar. Det medför negativa effekter för naturmiljön då större avverkning krävs. Sammantaget bedöms effekterna på naturmiljön som små negativa och att de negativa effekterna har ökat något jämfört med tidigare samradda alternativ.

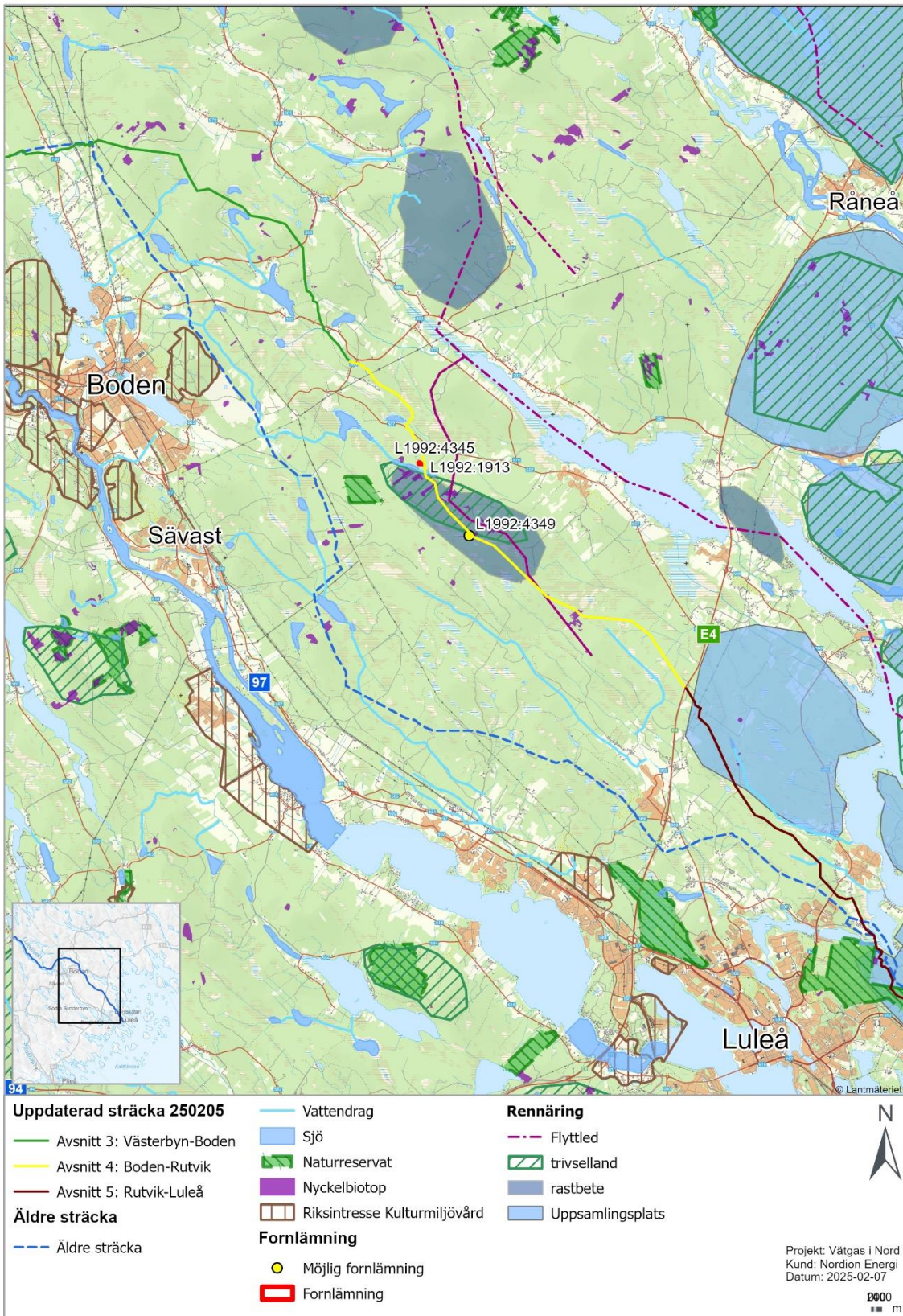
Den justerade sträckningen innebär att den planerade gasledningen inte längre sträcker sig i närheten av riksintresset för kulturmiljövård Gammelängesberget. Revideringen innebär även att gasledningen inte längre förläggs nära ett antal kulturhistoriska lämningar söder om Rutvik. Vid yttre Kvavasträsket passerar den justerade sträckningen cirka 150 respektive 110 meter från två fornlämningar (L1992:4345 och L1992:1913) i form av boplatser. Gasledningen passerar även cirka 80 meter från en möjlig fornlämning (L1992:4349) i form av en boplatz vid Rötmyrberget. För att undvika fysisk påverkan på kulturhistoriska lämningar som är lokaliserade i, eller i anslutning, till planerat arbetsområde vid anläggningsskedet, kommer de lämningar som riskerar att påverkas att undersökas närmare. Om påverkan inte kan undvikas kommer tillstånd för ingrepp i fornlämning enligt 2 kap. kulturmiljölagen (1988:950) att sökas. Effekterna på kulturmiljön bedöms vara oförändrad jämfört med tidigare samradda alternativ och med vidtagna skyddsåtgärder bedöms effekterna som obetydliga.

Den justerade sträckningen berör till stor del skogsmark på samma sätt som tidigare samradda alternativ. Då sträckningsrevideringen innebär att gasledningen inte kan förläggas parallellt med

befintliga och planerade kraftledningar bedöms de negativa effekterna på landskapsbilden bli större jämfört med tidigare samradda alternativ då gasledningen kräver fler trädfria skogsgator som därmed blir synliga i landskapet. Området är kuperat med inslag av både myrar och berg vilket medför att de öppna gatornas synlighet i landskapet kommer att variera. Effekterna på landskapsbilden bedöms vara små negativa och större jämfört med tidigare samradda alternativ.

Sträckningsrevideringen innebär generellt att gasledningen förläggs längre bort från tät bostadsbebyggelse jämfört med tidigare samradda alternativ. Gasledningen kommer att passera på större avstånd i förhållande till Boden tätort samt bostadsbebyggelse vid Rutvik och Rutvikssund. Gasledningen kommer fortsatt att förläggas i närheten av ett antal bostäder. Vid Edet passerar planerad gasledning på södra sidan om Lörbäcken, cirka 70 meter från ett område med bostadshus. Även ett bostadshus norr om Flarken passeras på ett avstånd av cirka 70 meter där gasledningen korsar väg 605. Gasledningen passerar sedan cirka 100 meter från ett antal bostadshus i Flarken. Tidigare samradda alternativ passerade cirka 250 meter från bostadsområden vid Rutvik och Rutvikssund. Sträckningsrevideringen innebär att gasledningen passerar längre ifrån bostadsområdet vid Hällbacken och att den passerar bostäder på Revelsudden på samma sätt som tidigare. Under anläggningsfasen kommer buller, vibrationer och dammspridning förekomma kopplat till de arbeten som utförs i mark, vid exempelvis grävning och sprängning, och på grund av den ökade mängden arbetsfordonstrafiken. Effekterna är främst kopplade till anläggningsskedet men buller kan förekomma även under driftskedet vid exempelvis underhållsarbeten. Effekterna avseende boendemiljö bedöms som måttligt negativa under anläggningsskedet och små negativa under driftskedet avseende boendemiljö. De negativa effekterna bedöms vara oförändrade jämfört med tidigare samradda alternativ vid Boden då färre bostäder berörs men att ledningen går närmare ett fåtal bostäder. Vid Rutvik och Hällbacken bedöms de negativa effekterna på boendemiljön vara mindre då ledningen går längre ifrån dessa bostadsområden.

Den justerade sträckningen berör, likt tidigare samrått alternativ, främst skogsmark vilken kan nyttjas för det rörliga friluftslivet såsom bär- och svampplockning samt vandring. Både tidigare samradda alternativ samt den justerade sträckningen berör skoterleder. Tillfälligt byggbuller och arbetsfordon under anläggningsfasen kan störa nyttjandet samt tillgängligheten till det berörda området ur friluftsperspektiv. Tidpunkt och metod för anläggning anpassas i den mån det är möjligt för att minimera påverkan på de intressen för friluftslivet som finns längs sträckningen. Effekterna på friluftslivet bedöms som små negativa under anläggningsfasen och obetydliga under driftsfasen. Effekterna bedöms vara oförändrade jämfört med tidigare samradda alternativ.



Figur 11. Kända intressen i närheten av justering av planerad gasledningssträckning mellan Holmfors och Revelsudden.

5.5 Hertsön och Hertsöfältet

Kända intressen i närheten av justering av planerad gasledningssträckning vid Hertsön och Hertsöfältet visas i Figur 12.

Sträckningsrevideringen innebär att gasledningen inte kommer att följa befintliga och planerade kraftledningar i samma utsträckning som tidigare alternativ. Detta i syfte att undvika induktion. Både tidigare samradda alternativ och den justerade sträckningen innebär att gasledningen delvis följer vägar. Gasledningens negativa effekter på infrastruktur bedöms minska jämfört med tidigare samradda alternativ. Då gasledningen bara delvis följer befintliga mindre vägar bedöms effekterna av justerade gasledning som obetydliga avseende infrastruktur.

Den justerade sträckningen korsar Sinksundet på samma ställe som tidigare samrått alternativ 5B. Vid passage av sundet kommer styrd borrning eller annan schaktfri metod användas. Vid schaktfri metod bedöms inga negativa effekter uppkomma på vattendraget. Passagen av Sinksundet bedöms ge upphov till mindre negativa effekter jämfört med tidigare samrått alternativ 5C som innebär att gasledningen skulle förläggas på botten av Sörfjärden. I övrigt innebär den justerade sträckningen inga skillnader avseende påverkan på ytvatten. Den justerade sträckningen bedöms ge upphov till obetydliga effekter avseende ytvatten och effekterna bedöms som mindre jämfört med tidigare samrått alternativ 5C och oförändrade jämfört med alternativ 5A och 5B.

Den planerade gasledningen sträcker sig inom Gällivare samebys vinterbetesområden och Hertsön ingår i ett område utpekad som uppsamlingsplats för samebyn. Då både den justerade sträckningen, samt tidigare samradda alternativ, är belägna inom uppsamlingsområdet bedöms effekterna på rennäringen vara oförändrade. Effekterna bedöms som små negativa avseende rennäringen.

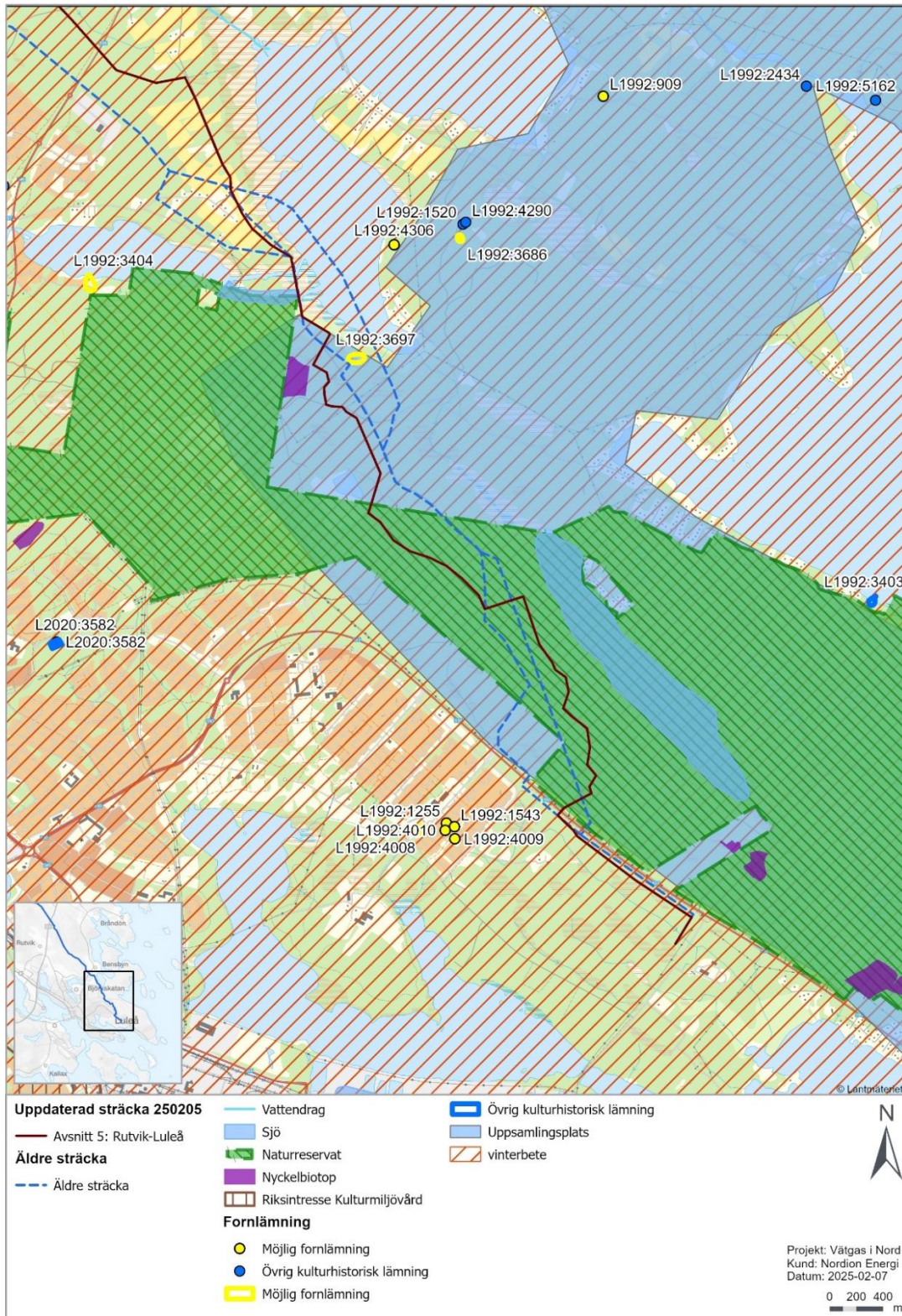
På Hertsön sträcker sig den justerade sträckningen delvis inom naturreservatet Ormberget-Hertsölandet. Där följer gasledningen till viss del befintliga vägar och till viss del stigar/vandringsleder. Med anledning av att ett naturreservat berörs bedöms den planerade gasledningen ge upphov till små negativa effekter, främst under anläggningstiden. Men även genom att det kommer att krävas en trädfri gata under drifttiden. På de platser där gasledningen följer vägar bedöms de negativa effekterna bli något mindre då arbetsfordon kan använda vägarna i stället för att köras i terrängen. Även tidigare samradda alternativ planerades inom naturreservatet varför effekterna bedöms vara oförändrade.

Den justerade ledningssträckningen berör inga kända kulturhistoriska lämningar varför effekterna på kulturmiljön bedöms som obetydliga. Tidigare samradda alternativ berör inte heller några kulturhistoriska lämningar varför effekten bedöms som oförändrad avseende kulturmiljö.

Den justerade sträckningen berör till stor del i skogsmark, i samma omfattning som tidigare samradda alternativ. Då den justerade sträckningen innebär att gasledningen inte kan dras parallellt med befintliga och planerade kraftledningar bedöms de negativa effekterna på landskapsbilden bli större då den medför fler trädfria synliga skogsgator i landskapet. Området är förhållandevis flackt vilket innebär att de öppna gatorna inte kommer att vara lika synliga på avstånd. Effekterna på landskapsbilden bedöms vara små negativa och större jämfört med tidigare samradda alternativ.

Den justerade sträckningen innebär att gasledningen kommer förläggas längre från bostadsbebyggelse. Väster om gasledningen, på Hertsön, passerar gasledningen ca 700 meter från ett bostadsområde. Det innebär att avståndet blir cirka 600 meter större jämfört med alternativ 5D och 200 meter större jämfört med alternativ 5E. Hertsön nyttjas idag för friluftsliv i form av skid- och skoteråkning, vandring samt bär- och svampplockning. Både tidigare samradda alternativ samt den justerade sträckningen berör sådana områden. Den justerade sträckningen följer delvis en vandringsstig/vandringsled vid namn *Hertsöstigen*. Vandringsleden berörs i större utsträckning av den justerade sträckningen jämfört med tidigare samradda alternativ. Under anläggningsperioden kommer tillgången till området att vara tillfälligt begränsad. Under driftskedet kommer ledningsgatan hållas fri från träd och tillgång till området kommer inte att begränsas. I och med att

vandringsleden berörs av den justerade sträckningen bedöms de negativa effekterna på friluftslivet bli större jämfört med tidigare samrådda alternativ. Effekterna bedöms som måttligt negativa under anläggningsskedet och små negativa under driftskedet då den trädfria gatan kommer att bli synlig i landskapet.



Figur 12. Kända intressen i närheten av justering av planerad gasledningssträckning mellan Hertsön och Hertsöfältet.

6 Samlad bedömning

Sammantaget bedöms effekterna på infrastrukturen som mindre jämfört med tidigare samrådade alternativ då sträckningen justerats för att undvika induktionsrisk som kan uppstå vid parallellgång med kraftledningar.

Effekterna på ytvatten bedöms sammantaget vara oförändrade eller mindre, jämfört med tidigare samrådade alternativ, med anledning av att ett liknande antal vattendrag fortfarande ska passeras men att schaktfri metod har valts på fler platser.

Effekterna på rennärningen bedöms vara större eller oförändrade jämfört med tidigare samrådade alternativ. Bedömningen grundar sig i att gasledningen sträcker sig närmare en flyttled när den följer gamla väg 97, samt korsar en flyttled norr om Rutvik. Norr om Rutvik berörs även områden för rastbete och uppsamlingsplatser, vilka inte berördes av tidigare samrådade alternativ. Hänsynsåtgärd i form av anpassad byggtid bedöms dock medföra att anläggande av gasledning kan genomföras utan att medföra effekter för flytt av renar. Samråd med samebyn kommer ske.

I och med att gasledningen går kortare sträckor längs med elinfrastruktur kommer avverkningen vara större då befintliga trädfria gator inte kan nyttjas i samma utsträckning. Däremot innebär justeringen av sträckningen att påverkan på naturreservat minskar och att vattendrag med höga naturvärden passeras med schaktfri metod. Sammantaget bedöms effekterna på naturmiljön bli mindre för den justerade sträckningen jämfört med tidigare samrådade alternativ.

Effekterna på kulturmiljö bedöms vara oförändrade jämfört med tidigare samrådade alternativ då sträckningsrevideringen inte medför att några ytterligare kulturhistoriska lämningar berörs.

Effekterna på landskapsbilden bedöms sammantaget vara större eller oförändrad jämfört med tidigare samrådade alternativ då sträckningsrevideringen innebär att gasledningen kommer att följa annan infrastruktur till mindre del vilket skapar fler synliga, trädfria gator i landskapet.

Sammantaget bedöms effekterna på boendemiljö vara oförändrade jämfört med tidigare samrådade alternativ. Bedömningen grundar sig i att gasledningen förläggs närmare en del bostadshus men att den förläggs längre från större bostadsområden vid Boden och Rutvik.

Avseende friluftslivet bedöms effekterna som oförändrade jämfört med tidigare samrådade alternativ då friluftslivet berörs i samma utsträckning som tidigare. På Hertsön bedöms dock effekterna vara större då gasledningen bland annat berör vandringsleder i större utsträckning.

I detta skede av tillståndsprocessen är den samlade bedömningen att de presenterade alternativen innebär färre negativa effekter för naturmiljö, infrastruktur och fysisk planering men större negativa effekter för rennärningen jämfört med den sträckning som presenterades i samrådet under 2024. För övriga aspekter bedöms effekterna vara oförändrade.

7 Fortsatt arbete

Information och synpunkter som framkommer under det kompletterande samrådet utgör en viktig grund för det fortsatta arbetet med specifik miljöbedömning inför upprättande av MKB och koncessionsansökan för gasledningen. Efter avslutat samråd kommer Nordion Energi att sammanställa alla inkomna yttranden, samt bemöta dessa i en samrådsredogörelse. Inkomna synpunkter från samrådet hösten 2024 kommer fortsatt att beaktas och behöver inte skickas in på nytt.

MKB:n kommer att behandla miljöeffekter och konsekvenser, samt vid behov föreslå lämpliga skyddsåtgärder. Den upprättade MKB:n kommer att utgöra bilaga till den koncessionsansökan som sedan kommer skickas in till Ei.

7.1 Tidplan

Ansökan bedöms kunna lämnas in under Q3 2025 och byggnation av gasledningen planeras påbörjas under 2028.

Innan byggnation av den planerade gasledningen påbörjas genomförs en detaljprojektering. Vid detaljprojektering studeras underlag, såsom markprofil och laserscannat geodata, mer ingående. Efter att gasledningen har detaljprojekterats genomförs fältbesök för att kontrollera sträckningens byggbarhet. Innan arbetet påbörjas kommer markupplåtelseavtal att tecknas med berörda markägare.



§ 42

Styrmodell för Luleå kommunkoncern

Ärendenr 2024/1983-1.3.1.4

Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut

Kommunfullmäktige beslutar att fastställa policy för styrning, Luleå kommunkoncerns styrmodell.

Sammanfattning av ärendet

Behovet av att definiera, förnya och etablera en ny styrmodell i Luleå kommun har funnits en längre tid. Behovet har varit att förklara helheten och hur "allt" hänger ihop samt att göra styrningen och ledningen begriplig för olika målgrupper.

Utifrån den anledningen gav kommundirektören under våren 2024 kommunstyrelseförvaltningen i uppdrag att ta fram förslag på ny styrmodell.

Styrmodellen ska enligt uppdraget;

- skapa förutsättningar för ett kommungemensamt ledar- och medarbetarskap som möjliggör ett större handlingsutrymme i mötet med invånare (tillitsbaserad styrning och ledning),
- förbättra befintlig verksamhet,
- förnya kommunen inför morgondagen,
- främja samarbete mellan olika aktörer inom och utanför kommunen, för att nyttja den samlade kompetensen och kraften i samhället,
- främja arbete med att nå kommunens långsiktiga finansiella mål,
- bidra till att Luleå 2040 är en kommun med 100 000 invånare, 5 000 nya arbetstillfällen, 0 klimatpåverkan, 100 % välfungerade vardag.

Förslaget till ny styrmodell består av ett nytt styrande dokument (policy), *Styrmodell för Luleå kommunkoncern*. Den nya styrmodellen definierar och förtydligar Luleå kommunkoncerns principer för styrning, Vision Luleå 2040 och det kommunala uppdraget. Vidare förtydligas styrningen i form av kategorier av styrdokument, styruppdrag och hur kommunkoncernen arbetar med systematiskt lärande.

Kommunstyrelseförvaltningen har föreslagit kommunfullmäktige besluta att fastställa policy för styrning, Luleå kommunkoncerns styrmodell.



Sammanträdet

Kommunstyrelseförvaltningen föredrar ärendet.

Beslutsgång

Ordföranden ställer kommunstyrelseförvaltningens förslag under proposition och finner att arbetsutskottet bifaller förslaget.

Beskrivning av ärendet

Bakgrund och syfte

Behovet av att definiera, förnya och etablera en ny styrmodell i Luleå kommun har funnits en längre tid. Detta ledde till uppdraget att ta fram en förnyad och inom kommunkoncernen gemensam bild och beskrivning av hur styrningen hänger ihop som ska vara begriplig för olika målgrupper. Uppdraget har bedrivits i projektform. Projektdirektivet beskrev:

Effekterna av en ny styrmodell ska skapa förutsättningar för ett kommungemensamt ledar- och medarbetarskap som möjliggör ett större handlingsutrymme i mötet med invånare. Styrmodellen ska också bidra till att förbättra befintlig verksamhet, förnya kommunen inför morgondagen och främja samarbete mellan olika aktörer inom och utanför kommunkoncernen, för att nyttja den samlade kompetensen och kraften i samhället. Slutligen ska styrmodellen leda till att främja arbetet med att nå kommunens långsiktiga finansiella mål och bidra till ett Luleå med:

- 100 000 invånare.
- 5000 nya arbetstillfällen.
- 0 klimatpåverkan.
- 100 % välfungerade vardag.

Nuläge

En kartläggning visar att nuvarande styrning har utmaningar gällande tydligheten i kommunkoncernens målstyrning och kopplingen till Vision Luleå 2040. Detta har lett till många styrsignaler som upplevs svåra att navigera kring inom organisationen. Utmaningar finns också kopplat till grunduppdraget och relationen till förbättring och förnyelse, samt att det är otydligt kring ansvar och handlingsutrymme såväl politiskt som inom förvaltningsorganisationen och kommunala bolag. Nulägeskartläggningen visar också på behov av att förtydliga styrande principer och kopplingen till viktiga verktyg såsom dialog.

Lösning och koncept

Styrmodellen är ett övergripande ramverk för styrning inom Luleå kommunkoncern. Den är utformad för att vara politiskt neutral och ska kunna användas oavsett vilken politik som förs, både nu och i framtiden. Det betyder



att modellen ska kunna fungera väl oavsett vilket politiskt styre som finns i kommunen. Styrmodellen utgör strukturen, medan de politiska målsättningarna och prioriteringar får genomslag genom innehållet som styrmodellen fylls med.

Förslaget till ny styrmodell består av ett nytt styrande dokument (policy), *Styrmodell för Luleå kommunkoncern*. Den nya styrmodellen definierar och förtydligar Luleå kommunkoncerns principer för styrning, Vision Luleå 2040 och det kommunala uppdraget. Vidare förtydligas styrningen i form av kategorier av styrdokument, styruppdrag och hur kommunkoncernen arbetar med systematiskt lärande.

Den nya styrmodellen förväntas skapa värde för olika målgrupper på följande sätt:

- **Politiker i kommunen:** tydliggör Vision Luleå 2040:s roll i styrningen, ökat handlingsutrymme i form av styrning på mellanlång sikt och tydligare koppling till årligen beslutade mål samt förtydligande av styruppdrag.
- **Ledningsgrupper, chefer och tjänstepersoner:** minskat antal styrsignaler, ökad tydlighet och handlingsutrymme kopplat till verksamhetsplanering och grunduppdraget.
- **De som bor, verkar och vistas i Luleå:** ökad möjlighet till dialog och samskapande bidrar till förståelse för koncernens prioriteringar och beslut.

Förändringar jämfört med nuvarande styrning

- Fyra principer för styrning genomsyrar hela styrmodellen: Hållbarhet och helhetssyn, Delaktighet, Förnyelse och förbättring samt Handlingsutrymme.
- Hållbar utveckling: beskrivningen av de tre dimensionerna social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet har uppdaterats och moderniserats.
- Minskat antal styrsignaler genom anpassningar i målstyrning:
 - Vid varje mandatperiods början bedöms aktualitet av framåtsyftande styrdokument på mellanlång sikt (planer och program).
 - Den styrande majoriteten fastställer *politisk inriktning* som stödjer den långsiktiga styrningen och visar vad som ska prioriteras under en mandatperiod.
 - Årligen beslutas om *Mål och budget 20xx med plan 20xx-xx*. I dokumentet definieras vilka nämnder eller bolagsstyrelser som förväntas omhänderta mål utifrån styrdokument på mellanlång sikt. Det framgår även vad som förväntas utifrån den politiska



inriktningen för mandatperioden som nämnder och bolagsstyrelser ska bidra till utifrån sitt grunduppdrag. Samordning sker med aktualisering eller eventuellt upprättande av ägardirektiv.

- Tydliggjort användandet avseende styrande dokument om förhållningssätt, ansvar och reglerande styrdokument.
- Tydliggjort funktion som fattar beslut om respektive styrande dokument och vilka som omfattas av styrningen. Rätten att fastställa styrande dokument kan dock förändras genom beslut av reglemente, bolagsordning delegationsordning eller instruktion.
- Systematiskt lärande: årlig verksamhetsplanering ska genomföras på alla nivåer inom kommunkoncernen. Omfattning och form på planen avgörs utifrån vad som är relevant för berörd verksamhet.
- En bild har tagits fram för att visualisera styrningen som gäller för hela kommunkoncernen i syfte att skapa igenkänning och förståelse.

Fortsatt arbete med styrmodellen

Den nya styrmodellen införs stegvis. Övervägande delar gäller direkt efter beslut och de delar som berör ny mandatperiod (målstyrning på mellanlång sikt) ska gälla när ny majoritet installerats efter nästa val som hålls i september 2026.

En implementeringsplan kommer tas fram där styrmodellen kommer att kompletteras med stödmaterial som ska syfta till att förklara, förtydliga och förenkla för olika målgrupper.

Dialog

Förslaget till ny styrmodell har utvecklats i samverkan mellan politiker och tjänstepersoner inom olika verksamheter. En projektgrupp av tjänstepersoner har arbetat tillsammans för att ta fram förslag som har tagits upp för dialog och förankring i olika referens- och styrgrupper. Dialoger har genomförts vid dels framsynsdag, där politiker och tjänstepersoner möts dels med kommunstyrelsen och på ordinarie avstämningsmöten, såsom majoritetsavstämning, gruppledarträffar och ordförandeträff. Dialog har också förts vid olika forum inom förvaltningsorganisation och bolag, såsom arenor och andra nätverk. Styrgruppen i projektet utgjordes av kommundirektörens ledningsgrupp.

Beslutsunderlag

- Styrmodell för Luleå kommunkoncern, policy, KLF Hid: 2025.2460
- Kommunstyrelseförvaltningens förslag till beslut gällande styrmodell för Luleå kommunkoncern, KLF Hid: 2025.2459

Styrmodell för Luleå kommunkoncern

Policy



Dokumentinformation

Dokumentnamn	Kategori	Publicerad	
Styrmodell för Luleå kommunkoncern	Förhållningssätt	☒ Hemsida	☒ Intranät
Ärendenummer	Beslutad av	Beslutsdatum	Giltighetstid
KLF 2024/1983	Kommunfullmäktige	2025-03-24	Minst 4 år
Dokumentägare	Gäller för		

Biträdande kommundirektör, Kommunstyrelseförvaltningen	Nämnder och kommunala bolagsstyrelser
---	---------------------------------------

Ersätter

Syfte
Policyn tydliggör ramar och principer för styrning av Luleå kommunkoncern.
Uppföljning
Sker årligen som en del i planeringsprocessen.
Underlag

Innehåll

1 Inledning	1
1.1 Principer för styrning	1
2 Kommunala uppdraget som samhällsbyggare, demokratiaktör och serviceleverantör	2
3 Vision	2
3.1 Hållbar utveckling.....	2
3.2 God ekonomisk hushållning	3
3.3 Service till dem vi finns till för	3
4 Styrning i form av dokument	4
4.1 Framåtsyftande.....	5
4.2 Förhållningssätt	6
4.3 Ansvar.....	7
4.4 Reglerande.....	8
5 Styrning i form av uppdrag.....	9
6 Systematiskt lärande	9
6.1 Planering, genomförande, uppföljning och förbättring	9
7 Avslutning.....	10
7.1 Uppföljning	10

1 Inledning

Policyn tydliggör ramar och principer för styrning av Luleå kommunkoncern. Utgångspunkten är att hela kommunkoncernen ska sträva i riktning mot en gemensam vision, idag såväl som imorgon.

1.1 Principer för styrning

Hållbarhet och helhetssyn

Ett attraktivt och växande Luleå är byggt på en hållbar grund – ekologiskt, ekonomiskt och socialt. För att planera för framtiden och hållbar utveckling måste alla tre aspekter av hållbarhet beaktas och integreras i varje strategiskt beslut.

Samarbete över organisatoriska gränser ger kommunkoncernen unika perspektiv och kunskaper. Även olika styrsignaler, oavsett form, integreras i ordinarie verksamheter. Detta skapar en helhetssyn som stärker utveckling och leder till värden för de kommunkoncernen finns till för, det vill säga de som bor, verkar och vistas i Luleå.

Delaktighet

Genom dialog och samskapande med de som bor, verkar och vistas i Luleå säkerställer kommunkoncernen att beslut och initiativ speglar behov och önskemål hos dem vi finns till för.

Ett kontinuerligt samspel på alla nivåer inom kommunkoncernen skapar en lärande och öppen organisation. Genom dialog och gemensamma ansträngningar skapas engagemang och ägarskap, vilket leder till att de bästa idéerna kan utvecklas och implementeras.

Förnyelse och förbättring

Genom en systematisk process för planering, genomförande, uppföljning och förbättring byggs en kultur av lärande. För att möta stora samhällsutmaningar uppmuntras nya och kreativa sätt att leverera kommunal välfärd och service, vilket innebär att i dialog våga tänka nytt för att möta nuvarande och framtida behov. Samtidigt sker ett kontinuerligt arbete med att förbättra tjänster och processer.

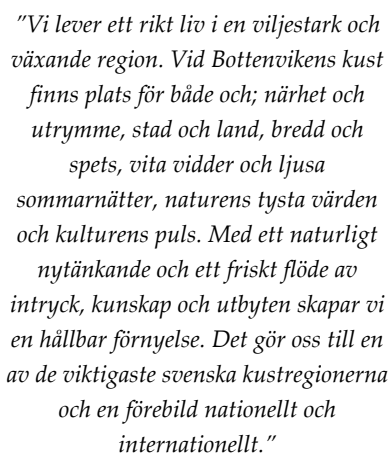
Handlingsutrymme

Medarbetare och verksamheter fattar beslut inom sitt ansvarsområde, vilket gör att organisationen kan vara flexibel, effektiv och snabbt anpassa sig till förändringar. Stor del av värdet skapas i möten mellan organisatoriska nivåer, mellan förtroendevalda och medarbetare samt mellan medarbetare och de vi finns till för.

Kommunfullmäktige ansvarar för att fastställa grunduppdrag till nämnd och bolagsstyrelse. Grunduppdraget förtydligar det kommunala ändamålet med nämndernas och bolagens verksamheter, såväl lagstadgade som frivilliga. Kommunkoncernen levererar service, driver samhällsbygget och säkrar den lokala demokratin.

Kommunkoncernen är skyldig att ha vissa verksamheter enligt lag. Grundläggande krav finns till exempel i grundlagarna, kommunallagen, aktiebolagslagen, offentlighets- och sekretesslagen, förvaltningslagen och diskrimineringslagen. Kommunens grunduppdrag beskrivs dessutom i speciallagar inom olika områden.

Styrningen av Luleå kommunkoncern utgår från en vision, en ledstjärna för vart kommunkoncernen är på väg och varför. Vision Luleå 2040 togs fram i en bred förankring i samhället och bygger på konsensus - ett lokalt samhällskontrakt fram till 2040. Visionen handlar om att skapa ett attraktivt, växande och hållbart Luleå med Sveriges bästa service.



Hållbar utveckling är en central utgångspunkt för styrning i linje med vision 2040. Det innebär att hållbarhet är ett perspektiv som ska genomsyra alla strategiska beslut och långsiktiga prioriteringar. Hållbar utveckling är en utveckling som tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov. Hållbarhet bygger på tre aspekter som samspelar och stödjer varandra:

- **Social hållbarhet** är målet om ett gott liv för alla. Det handlar om människors livsvillkor som hälsa, trygghet, utbildning, rättvisa,

delaktighet och inflytande. Det innebär att verka för lika rättigheter för både individer och grupper samt utjämna skillnader i samhället.

- **Ekonomisk hållbarhet** är medlet för att nå social hållbarhet. Det handlar om en ekonomi som ger förutsättningar för naturen och samhällets utveckling utan att skjuta kostnader till framtiden. Det innebär att verka för investeringar och innovationer som går i en hållbar riktning.
- **Ekologisk hållbarhet** ger ramen för utveckling inom social och ekonomisk hållbarhet. Det handlar om jordens ekosystem som ger förutsättningar för allt liv med naturresurser och biologisk mångfald. Det innebär att verka för skydd, kompensation, restaurering och ansvarsfullt nyttjande.

3.2 *God ekonomisk hushållning*

En annan utgångspunkt för styrning i linje med visionen är att Luleå kommunkoncern dagligen ska skapa största möjliga nytta för tillgängliga medel utifrån politiska prioriteringar med målsättningen att skapa ett attraktivt, växande och hållbart Luleå med Sveriges bästa service. Luleå kommunkoncernen ska ha goda förutsättningar att långsiktigt klara ekonomin och den kommunala verksamheten.

I Luleå kommunkoncern betyder god ekonomisk hushållning¹ att kommunkoncernen;

- inte över tid bedriver en verksamhet där kostnaderna är högre än intäkterna,
- har ett långsiktigt och hållbart perspektiv och på så sätt se till att kommande generationer inte hamnar i en sämre sits än nuvarande generation,
- bedriver verksamhet på ett kostnadseffektivt och ändamålsenligt sätt.

3.3 *Service till dem vi finns till för*

En ytterligare utgångspunkt för styrning i linje med visionen är att Luleå kommunkoncern ska erbjuda god service så att de som bor, verkar och vistas i Luleå får den hjälp de behöver och kan tillvarata sina rättigheter. Deras upplevelser av kommunkoncernens service är en utgångspunkt för utveckling av kommunkoncernens tjänster. I dialogen skapas också förståelse för koncernens prioriteringar och beslut.

¹ I *Policy för God ekonomisk hushållning* framgår detaljer i enlighet med kommunallagen (2017:725) kap 11§1.

4 Styrning i form av dokument

Styrdokument är viktiga verktyg för att säkerställa att Luleå kommunkoncern styrs på ett effektivt och enhetligt sätt. Dessa dokument hjälper till att genomföra den politiska viljan och att leda verksamheten i rätt riktning. Det finns styrdokument som kommunkoncernen själv tar fram och sådana som är lagstadgade eller har specifika krav på nationell nivå.

När nya styrdokument tas fram eller befintliga uppdateras, görs en bedömning av behovet. Målet är att ha så få styrdokument som möjligt, men tillräckligt många för att säkerställa en effektiv styrning. Bedömningen ska även säkerställa att styrdokumenterna är användarvänliga och tillgängliga för alla användare. De styrande dokumenten kan kompletteras med stödjande underlag.

Funktion som fattar beslut om styrande dokument beror på innehållet i dokumentet och vilka som omfattas av styrningen. Beslut på politisk nivå ska publiceras externt och generellt vara övergripande och ge handlingsutrymme för genomförandet. De kan också vara av principiell karaktär eller innefatta politiska värderingar. Rätten att fastställa styrande dokument kan förändras genom beslut av reglemente, bolagsordning delegationsordning eller instruktion.

	Internt riktade													Externt riktade		
Kategori	Framåtsyftande						Förhållningssätt			Ansvar				Reglerande		
Beslutsnivå	Vision	Målbild	Översiktsplan/ Program	Plan/Strategi	Mål & budget med plan/Ägardirektiv	Verksamhetsplan/ Internkontrollplan	Policy	Riktlinje	Rutin	Reglemente	Bolagsordning	Delegationsordning	Instruktion	Lokala föreskrifter	Taxor och avgifter	Kriterier
Kommunfullmäktige	x		x	x	x		x			x	x			x	x	x
Kommunstyrelse ²								x					x			
Nämnd/bolagsstyrelse		x		x		x	x	x				x	x	x	x	x
Kommundirektör													x			
Direktör/chef inom dess ansvar						x ³			x							

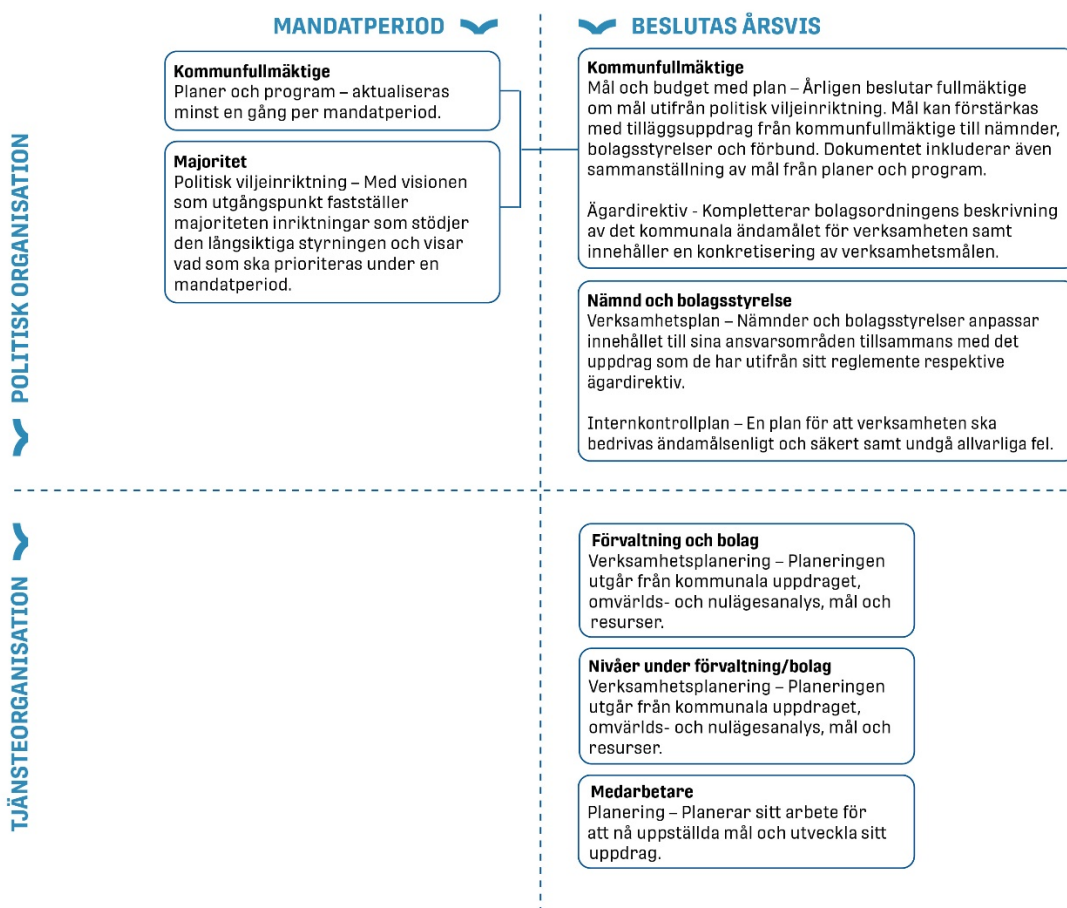
² Avser kommunstyrelsens helhetsansvar. Kommunstyrelsen är även nämnd.

³ Direktör eller chef säkerställer att verksamhetsplanering sker inom ansvarsområde.

4.1 Framåtsyftande

Framåtsyftande styrdokument är aktiverande och syftar till att skapa förändring och utveckling inom kommunen och kommunkoncernens verksamheter. De visar riktningen och prioriteringarna för vad som ska åstadkommas.

Vision Luleå 2040 och det kommunala uppdraget utgör utgångspunkt för målstyrningen. Luleå kommunkoncern har en *Vision* och beslutas av kommunfullmäktige. Nämnd eller bolagsstyrelse kan besluta om vision för sin verksamhet i form av *Målbild*. *Översiktsplan/program* beskriver de avsikter kommunen har för utvecklingsarbetet på 4–6 mandatperioders sikt och säkerställer att vi har en långsiktig handlingsberedskap och planering. *Planerna* visar ett 2–3 mandatperioders perspektiv för strategier eller ambitioner inom olika ämnen eller områden. Kommunfullmäktige är beslutsinstans om planen berör flera nämnder eller bolagsstyrelser. Är planen inom en nämnds eller bolagsstyrelses ansvar beslutar respektive nämnd/bolagsstyrelse.



Vid varje mandatperiods början bedöms aktualitet av framåtsyftande styrdokument på mellanlång sikt (program och planer). Den styrande

majoriteten fastställer *politisk inriktning* som stödjer den långsiktiga styrningen och visar vad som ska prioriteras under en mandatperiod.

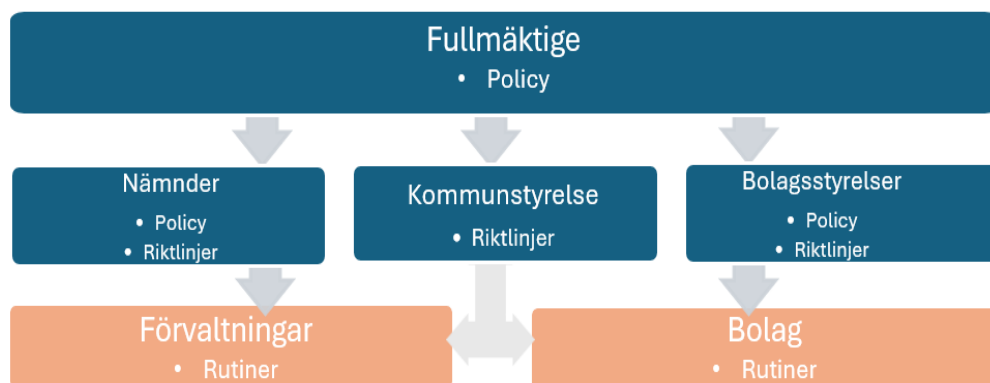
Årligen beslutas om *Mål och budget 20xx med plan 20xx-xx*. För att begränsa och förtydliga styrsignaler till verksamheten definieras vilka nämnder eller bolagsstyrelser som förväntas omhänderta mål utifrån styrdokument på mellanlång sikt. Det framgår även vad som förväntas utifrån den politiska inriktningen för mandatperioden som nämnder och bolagsstyrelser ska bidra till utifrån sitt grunduppdrag. Samordning sker med aktualisering eller eventuellt upprättande av *ägardirektiv*.

Nämnder och bolagsstyrelser anpassar innehållet till sina ansvarsområden tillsammans med det uppdrag som de har utifrån sitt reglemente respektive ägardirektiv. En *verksamhetsplan* kan vara ettårig eller gälla för flera år, beroende på verksamhetens behov. Verksamhetsplan beslutas av nämnd och bolagsstyrelse. Parallellt beslutas en *internkontrollplan* för att följa att verksamheten bedrivs ändamålsenligt, säkert och undviker allvarliga fel. Direktör eller chef säkerställer att verksamhetsplanering sker inom ansvarsområde.

4.2 Förhållningssätt

Luleå kommunkoncern behöver också normerande styrning, det vill säga hur alla ska agera i hela eller delar av kommunkoncernen.

Policy hjälper genom att klargöra kommunens värdebaserade förhållningssätt till något. Policyn ska vara kortfattad och ge tydliga principer att förhålla sig till. Policyer fastställs primärt av kommunfullmäktige och riktar sig då till nämnder och bolagsstyrelser. Nämnds- eller bolagsspecifik policy antas av nämnd och bolagsstyrelse och avser dess verksamhet.



Riktlinjer ger stöd för ett visst agerande och ger ramarna som kan vara både ett golv och ett tak. De finns till för att förvaltningar och bolag ska kunna göra bedömningar och hanteringar så att handläggning blir likvärdig och korrekt. Koncern- eller kommunövergripande riktlinjer fastställs av kommunstyrelsen avseende de områden som kommunstyrelsen styr, leder och samordnar. Nämnds- eller bolagsspecifika riktlinjer antas av nämnd och bolagsstyrelse och avser dess verksamhet.

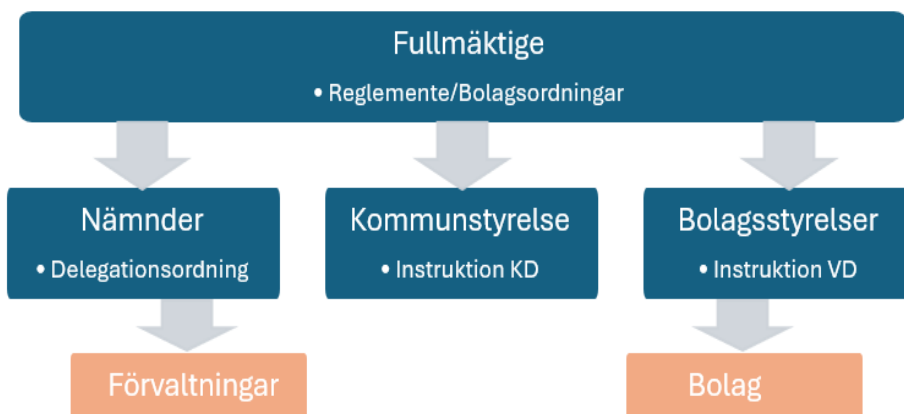
En *rutin* är en fastlagd procedur som ska utföras i en viss typ av situation. Rutiner sätter absoluta gränser för tjänstepersoners handlande och tydliggör hur en åtgärd ska genomföras eller vad som inte får göras. Syftet med rutiner

är ibland att hantera krav i lagstiftning på ett specifikt utförande. Rutiner beslutas av ansvarig chef för dess ansvar.

4.3 Ansvar

Att styra och utveckla Luleå kommunkoncern är ett gemensamt ansvar för politiker och tjänstepersoner.

Ansvarsfördelningen inom kommunkoncernen är till stor del styrd av kommunallagen och aktiebolagslagen och regleras lokalt i styrande dokument så som reglementen, bolagsordningar, delegationsordningar och instruktioner.



Kommunfullmäktige är det högsta politiska organet och ansvarar primärt för ram- och riktningorienterad styrning. Kommunfullmäktige fördelar ansvar genom beslut om dels *reglementen* som gäller för nämnder dels *bolagsordningar* som gäller för kommunala bolag.

Kommunstyrelsen ansvarar för att leda och samordna det gemensamma och kommunövergripande politiska arbetet och bereda frågor till kommunfullmäktige. Kommunstyrelsen ska även ha uppsikt över övriga nämnders, gemensamma nämnders, kommunala bolags, kommunala stiftelsers och föreningars verksamhet samt avtalssamverkan. I Luleå kommunkoncern har kommunstyrelsen, som en del av sin uppsiktsplikt, möjlighet att tilldela nämnder och bolagsstyrelser obligatoriska kontrollområden. Kommunstyrelse fattar beslut om *instruktion* för kommundirektören i syfte att tydliggöra ansvar och uppgifter.

Nämnder och bolagsstyrelser ansvarar för verksamheten inom sina respektive områden. Nämnderna ska se till att verksamheten, såväl i egen regi som externa utövare, följer de mål och riktlinjer som kommunfullmäktige har satt upp. De måste säkerställa att verksamheten följer lagar och regler samt har ansvar för att det finns tillräcklig intern kontroll för att uppnå verksamhetens mål, säkerställa tillförlitlig rapportering och efterlevnad av lagar. Nämnd fattar beslut om *delegationsordning*, vilket innebär överlåtande av beslutsfunktion och beskriver vilken beslutanderätt som delegeras och till vem beslutanderätten överläts. Bolagsstyrelse kan fatta beslut om delegation av enskilda beslut. Bolagsstyrelse fattar dessutom beslut om *instruktion* för verkställande direktör i syfte att tydliggöra ansvar och uppgifter.

Kommundirektören är Luleå kommunkoncerns ledande tjänsteperson och chef över förvaltnings- och sektorsdirektörer. Kommundirektören ansvarar för att leda och samordna kommunens angelägenheter. Kommunens

ledningsgrupp, som leds av kommundirektör och samlar övriga direktörer, är ett viktigt forum för att säkerställa helhetssyn och delaktighet från kommunkoncernen. Kommundirektören fattar beslut om *instruktion* för direkt underställda direktörer i syfte att tydliggöra ansvar och förväntningar på styrning, ledning, organisering och insyn.

Chefer och medarbetare har en skyldighet att känna till och följa policys, riktlinjer, rutiner och övriga regler samt ansvar för att dessa efterlevs i verksamheten.

4.4 Reglerande

Reglerande styrdokument kan beslutas på olika politiska nivåer, vilket gör att bedömning behöver ske för respektive dokument.

Luleå kommunkoncern kan upprätta lokala föreskrifter, taxor/avgifter och kriterier som riktar sig till de som lever, verkar och vistas i Luleå. Reglerande styrdokument publiceras på lulea.se och ska formuleras tydligt för att minimera tolkningsutrymme.



Lokala föreskrifter är regler som en kommun kan besluta om för att komplettera nationella lagar och förordningar. Lokala föreskrifter visar hur invånare, besökare, företag och organisationer förväntas bete sig i vardagen, agera på kommunal mark eller göra för att få del av kommunens service. Kommunfullmäktige beslutar om det är av principiell karaktär eller innefattar politiska värderingar. Nämnd eller bolagsstyrelse beslutar om det framgår av reglemente eller bolagsordning.

Taxor och avgifter visar vad invånare, besökare, företag och organisationer ska betala för att få del av kommunal service eller för att få använda eller köpa kommunal mark. Det är kommunfullmäktige som fastställer grunderna för avgiftssättningen samt avgiftstaxor som är av principiell karaktär eller kommunalekonomisk betydelse. Nämnd eller bolagsstyrelse beslutar om det framgår av reglemente, bolagsordning eller lagstiftning.

Kriterier för kommunens frivilliga bidrag till juridiska personer, till exempel vid olika typer av stipendier eller sponsring. De fastställs politiskt. Kommunfullmäktige beslutar om det är av principiell karaktär eller av kommunalekonomisk betydelse. Nämnd eller bolagsstyrelse beslutar om det framgår av reglemente eller bolagsordning.

5 Styrning i form av uppdrag

Kommunallagen beskriver nämnds möjlighet att besluta om uppdrag. Kommunstyrelsens ordförande eller nämndsordförande kan ge skriftligt utredningsuppdrag till kommundirektör respektive förvaltningsdirektör, vilket informeras i nämnd. Genomförd utredning bildar beslutsförslag till nämnd.

6 Systematiskt lärande

Luleå kommunkoncern arbetar systematiskt på alla nivåer med planering, genomförande, uppföljning och förbättringar för att skapa en lärande organisation. Genom dialog i vardagen, i medarbetarsamtal, på arbetsplatsträffar och i samverkan med fackliga organisationer nyttjas kompetens för att stärka kvalitet och resultat i verksamheten. I Luleå kommunkoncern är gemensamma förhållningssätt vägledande för arbetssätt och kultur.

6.1 Planering, genomförande, uppföljning och förbättring

Planering sker i olika tidsperspektiv för att skapa handlingsutrymme och delaktighet. Dialog, exempelvis genom startsäkring, är centralt för att främja transparens och samverkan mellan beslutande politisk instansen, genomförande förvaltningar och bolag samt de som bor, verkar och vistas i Luleå.

Årlig verksamhetsplanering ska genomföras på alla nivåer inom kommunkoncernen. Planeringen utgår från kommunala uppdraget, omvärlds- och nulägesanalys, mål och resurser. Omfattning och form på planen avgörs utifrån vad som är relevant för berörd verksamhet. Luleå kommunkoncern arbetar för att begränsa antal mål, regler och krav på rapportering.

Planering ska ge struktur och underlätta för genomförandet av uppdraget eller specifika åtgärder. Genomförandet handlar om vår förmåga att både effektivisera och optimera befintliga tjänster och processer samt förmågan att innovera och skapa nya möjligheter och lösningar.

Genom att, i dialog och i skriftlig form, följa upp och analysera får både förtroendevalda, verksamhetsansvariga och medarbetare en återkoppling kring utvecklingen av verksamheten och kan besluta om åtgärder för förbättringar.

7 Avslutning

Bilden innefattar delarna som beskrivs i detta dokument och symboliserar Luleå kommunkoncerns styrmodell.



7.1 Uppföljning

Uppföljning sker årligen då styrmodellen beskrivs i *Mål och budget 20xx med plan 20xx-20xx* och dess återsrapportering.



§ 41

Ungdomsfullmäktige

Ärendenr 2024/1921-3.5.1.5

Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut

1. Kommunfullmäktige beslutar att starta ett projekt för att inrätta och utvärdera ett ungdomsfullmäktige i Luleå kommun som bedrivs 2025-2026.
2. Projektet finansieras med 450 000 kr från kommunstyrelsens anslag för strategiska utvecklingsinsatser under 2025 och 2026 (totalt 900 000 kr).

Sammanfattning av ärendet

I februari 2024 mottog Kommundirektören ett ordförandeuppdrag om att utreda formerna för att inrätta ett ungdomsfullmäktige i Luleå kommun. Kommunstyrelseförvaltningen föreslår att ett ungdomsfullmäktige inrättas för att stärka ungas delaktighet och inflytande i kommunens demokratiarbete. Detta ska ske inom ramen för kommunens befintliga rådsstruktur och bedrivs som ett projekt under ett år som sedan utvärderas för att följa upp om det ger de förväntade effekterna. Projektet ska också föreslå om ungdomsfullmäktige ska inrättas permanent samt hur det fortsättningsvis ska finansieras. Syftet är att ge unga i åldern 13–17 år en möjlighet att påverka frågor som rör dem och bygga en förståelse för demokrati. Inrättandet av ett ungdomsfullmäktige sker i projektform i nära samverkan med ungdomarna för att utforma samarbetsformerna.

Kommunstyrelseförvaltningen har föreslagit kommunfullmäktige besluta att starta ett projekt för att inrätta och utvärdera ett ungdomsfullmäktige i Luleå kommun som bedrivs 2025-2026. Projektet finansieras med 450 000 kr från kommunstyrelsens anslag för strategiska utvecklingsinsatser under 2025 och 2026 (totalt 900 000 kr).

Sammanträdet

Kommunstyrelseförvaltningen föredrar ärendet.

Beslutsgång

Ordförandens ställer kommunstyrelseförvaltningens förslag under proposition och finner att arbetsutskottet bifaller förslaget.



Beskrivning av ärendet

Kommundirektören mottog ett ordförandeuppdrag om att utreda formerna för att inrätta ett ungdomsfullmäktige. Majoriteten i Luleå ville utreda hur ett ungdomsfullmäktige skulle kunna införas i Luleå kommun i syfte att ta tillvara på ungas röster, särskilt de som uttalat vill engagera sig i sitt samhälle nu och i framtiden. Det bygger en förståelse för det demokratiska, representativa systemet samtidigt som det bygger delaktighet och tillit för framtida engagemang.

I uppdraget ingår att undersöka hur andra kommuner organiserat sina ungdomsfullmäktige och ge förslag på ett upplägg inklusive finansiering för Luleå kommun genom att besvara frågorna:

- Vad innebär det organisatoriskt och ekonomiskt?
- Hur bör stödet från tjänstepersonorganisationen se ut för att lyckas?
- Hur ska valen till ungdomsfullmäktige gå till och hur ska stödet till de valda i ungdomsfullmäktige se ut?
- Var i kommunens organisation ska verksamheten vara placerad?

Omvärldspaning

Kommunstyrelseförvaltningen har genom en omvärldsanalys undersökt hur olika kommuner organiserar sina ungdomsfullmäktige. Sju kommuner valdes ut för att de representerar en bred variation vad gäller struktur och storlek: Göteborg, Ängelholm, Sundsvall, Skellefteå, Boden, Alingsås och Karlstad. Ungdomsfullmäktige kan vara underordnade kultur- och fritidsnämnden, kommunfullmäktige/kommunstyrelsen eller barn- och utbildningsnämnden. Resurserna varierar mellan kommunerna, där de flesta har en tjänst på 50–70 % för stöd medan Göteborg har 1,5 tjänst. Dessutom krävs kansli-, administrations- och kommunikationsresurser.

Ungdomsfullmäktiges initiativmedel hanteras olika, med vissa kommuner som tillåter självständig användning och andra som kräver godkännande från en kommunal nämnd. Ersättningar till unga varierar också, från ingen ersättning till ferielön per timme eller sammanträde. De flesta kommuner avsätter medel för utbildningar och resor samt för att facilitera ungdomsfullmäktige.

Valprocessen och storleken på ungdomsfullmäktige skiljer sig också åt. Göteborg sticker ut som genomför valet via BankID och har ett fullmäktige med 81 ordinarie plus 20 ersättare.

Förväntade effekter

Införandet av ett ungdomsfullmäktige i Luleå skulle ge unga reellt inflytande och delaktighet. Det stödjer kommunens kultur och strukturer samt låter unga



sätta agendan. Ungdomsfullmäktige bör representera både stadsbygd och landsbygd och främja ungas engagemang i samhällsfrågor.

Detta förstärker demokratin och ökar ungas involvering i vuxen ålder. Delaktighet är också en del av kommunens arbete med social hållbarhet, särskilt viktigt under den gröna omställningen. Ett ungdomsfullmäktige erbjuder en plattform för ungas engagemang och bör arbeta för delaktighet och inflytande för alla unga i Luleå, med unga som själva formar arbetsformerna. Självbestämmande är viktigt, men det ska också bidra till kommunens mål och visioner.

Möjlig organisering av ett ungdomsfullmäktige i Luleå kommun

Kommunstyrelseförvaltningen föreslår att ett ungdomsfullmäktige organiseras under kommunstyrelsen, med hänsyn till de ungas önskan att uttrycka åsikter om många olika frågor som berör dem.

För att delta i ungdomsfullmäktige bör man vara mellan 13 och 17 år. Den nedre åldersgränsen motsvarar den nationella ungdomspolitikens riktlinjer medan den övre gränsen på 17 år är rimlig då röstberättigande och möjligheten att kandidera i allmänna val börjar vid 18 års ålder.

Erfarenheter från andra kommuner visar att en viktig framgångsfaktor är tillräckliga resurser för att arbeta med ungdomsfullmäktige. Därför föreslår kommunstyrelseförvaltningen att en dedikerad resurs tillsätts för att utveckla strukturerna och stödet för ungdomsfullmäktige under projektåret.

Det finns redan kommunala råd såsom pensionärsrådet, invandrarrådet, tillgänglighetsrådet och landsbygdsrådet som främjar delaktighet och dialog med olika intressegrupper. Kommunstyrelseförvaltningen anser att arbetet med ungdomsfullmäktige har likheter med dessa råd. Därför innebär förslaget att ungdomsfullmäktige integreras i den kommunala strukturen för råd. Syftet med dessa råd är att ge grupper i samhället, som har svårare att göra sina röster hörda, särskilda forum för detta. Barn under 18 år saknar politisk makt, vilket gör det särskilt viktigt för kommunen att säkerställa deras möjlighet att framföra sina åsikter och att dessa beaktas.

Projekt för att inrätta ett ungdomsfullmäktige 2025-2026

Kommunstyrelseförvaltningen föreslår att ett projekt bedrivs under 2025-2026 för att inrätta ett ungdomsfullmäktige som en del i kommunens rådsstruktur samt att en arbetsordning tas fram för ungdomsfullmäktige. Upplägg och form för ungdomsfullmäktige tas fram i nära samverkan med de unga. För projektet föreslås att finansiering sker via anslaget för strategiska utvecklingsinsatser med totalt 900 000 kr (450 000 kr per år 2025-2026).



I projektet ingår att utvärdera arbetet för att ge underlag till beslut för en fortsättning och en implementering av ett permanent ungdomsfullmäktige inom strukturen för de kommunala råden.

Dialog

Dialog har genomförts med tjänstepersoner, andra kommuner och referensgrupper. Ungas åsikter kommer att vara en central del i att forma ungdomsfullmäktige under implementeringen.

Beslutsunderlag

- Kommunstyrelseförvaltningens förslag till beslut gällande ungdomsfullmäktige, KLF Hid: 2025.2458



Finansrapport mars 2025

Ärendenr 2025/558-2.1.0.1

Kommunstyrelseförvaltningens förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar att lägga informationen till handlingarna.

Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsen delges information om finansrapport mars 2025.